

# Jürgen Wild (Hg.) · Unternehmungsplanung



Jürgen Wild (Hg.)

# Unternehmungs- planung

2. Auflage

Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH

CIP-Kurztitelaufnahme der Deutschen Bibliothek

**Unternehmungsplanung/Jürgen Wild (Hg.). –**

2. Aufl. – Opladen: Westdeutscher Verlag, 1981.

(WV-Studium; Bd. 27)

1. Aufl. im Rowohlt-Verl., Reinbek bei  
Hamburg

ISBN 978-3-531-22027-7    ISBN 978-3-663-14287-4 (eBook)

DOI 10.1007/978-3-663-14287-4

NE: Wild, Jürgen [Hrsg.]; GT

1.–6. Tausend September 1975

2. Auflage 1981

© Springer Fachmedien Wiesbaden 1980

Ursprünglich erschienen bei Westdeutscher Verlag GmbH, Opladen 1980

Alle Rechte vorbehalten

Die Vervielfältigung und Übertragung einzelner Textabschnitte, Zeichnungen oder Bilder, auch für Zwecke der Unterrichtsgestaltung, gestattet das Urheberrecht nur, wenn sie mit dem Verlag vorher vereinbart wurden. Im Einzelfall muß über die Zahlung einer Gebühr für die Nutzung fremden geistigen Eigentums entschieden werden. Das gilt für die Vervielfältigung durch alle Verfahren einschließlich Speicherung und jede Übertragung auf Papier, Transparente, Filme, Bänder, Platten und andere Medien.

Satz: Clausen & Bosse, Leck/Schleswig

ISBN 978-3-531-22027-7

# Inhaltsverzeichnis

|  |            |
|--|------------|
| Vorwort  | 9          |
| Einleitung   | 10         |
| <b>A. Grundfragen der Unternehmungsplanung</b>   | <b>21</b>  |
| 1. <i>Joachim Weisser</i> : Planung: Zur Klärung wichtiger Begriffe  | 22         |
| 2. <i>Erich Kosiol</i> : Zur Problematik der Planung in der Unternehmung   | 38         |
| 3. <i>Norbert Szyperski</i> : Planungswissenschaft und Planungspraxis – Welchen Beitrag kann die Wissenschaft zur besseren Beherrschung von Planungsproblemen leisten? | 58         |
| <b>B. Planungssysteme</b>  | <b>76</b>  |
| 1. <i>Dietger Hahn</i> : Systemanalyse – Charakterisierungsmerkmale eines Planungs- und Kontrollsystems / Plan- und Berichtssystem                                     | 78         |
| 2. <i>George A. Steiner</i> : Denkmodelle und Betriebsmodelle der Unternehmensplanung  | 104        |
| 3. <i>Peter H. Grinyer</i> : The Anatomy of Business Strategic Planning Reconsidered   | 131        |
| 4. <i>Helmut Koch</i> : Die zentrale Globalplanung als Kernstück der integrierten Unternehmensplanung  | 145        |
| 5. <i>Erwin Grochla</i> : Auswirkungen der automatisierten Datenverarbeitung auf die Unternehmungsplanung  | 155        |
| 6. <i>Armin Töpfer</i> : Zum Entwicklungsstand von Planungs- und Kontrollsystemen in der deutschen Industrie – Ergebnisse einer empirischen Untersuchung               | 169        |
| <b>C. Teilpläne in der Unternehmung: Inhalt, Zusammenhang und Koordination</b>   | <b>195</b> |
| 1. <i>Werner Hürlimann</i> : Systematische Unternehmungsplanung – Betrachtungen über Grundlagen, Teilgebiete und Gesamtplanung   | 197        |
| 2. <i>Manfred Timmermann</i> : Die Simulation eines integrierten Planungssystems – Kombination der wert- und mengenmäßigen Betriebsprozesse                            | 207        |
| 3. <i>Hans-Günter Grünewald</i> : Integrierte Planungsrechnung im Planungssystem der Henkel & Cie. GmbH, Düsseldorf  | 223        |
| 4. <i>Horst Albach</i> : Die Koordination der Planung im Großunternehmen   | 266        |
| <b>D. Organisation, Durchsetzung und Kontrolle der Planung</b>   | <b>281</b> |
| 1. <i>Knut Bleicher</i> : Organisation der Unternehmensplanung   | 283        |
| 2. <i>Erwin Grochla</i> : Organisatorische Voraussetzungen einer effizienten modell- und computer-gestützten Unternehmungsplanung                                      | 319        |
| 3. <i>George A. Steiner</i> : Die Budgetierung   | 329        |
| Quellen- und Copyrightnachweis   | 356        |

## Vorwort

Wie auf zahlreichen anderen Gebieten ist auch die Literatur zur Unternehmensplanung erheblich angewachsen, so daß die Ergänzung der Studienbände über Unternehmensplanung in dieser Reihe durch einen Reader angebracht erschien. Dieser Reader soll wichtige themenbezogene Beiträge dem Leser leicht zugänglich machen und zugleich die Ausführungen des Textbandes (WV studium Bd. 26: „Grundlagen der Unternehmensplanung“) ergänzen, stellenweise vertiefen und durch Darstellungen aus der Planungspraxis praxisbezogen veranschaulichen.

Bei der Auswahl der Beiträge zum vorliegenden Band wurde bewußt nahezu ausschließlich auf deutschsprachige Literatur zurückgegriffen. Da der Reader eher eine Ergänzung bieten soll, ließen sich diejenigen Themenkreise, die im Textband ausführlicher zur Sprache kamen (z. B. die Informationsproblematik, das Prognoseproblem und der Zusammenhang zwischen Führung und Planung), hier vernachlässigen. Andere Fragestellungen dagegen konnten deshalb nicht adäquat berücksichtigt werden, weil geeignete Literatur nicht zur Verfügung stand. Dies gilt für Fragen der Planungsmotivation und -durchsetzung, des Controlling, Budgeting und für das umfassende Gebiet der Planungsmethoden. In Anlehnung an die im Textband vorgenommene Abgrenzung von Planung und Entscheidung wurde auch hier auf Beiträge über Themen wie Entscheidungslogik, Unternehmensforschung und mathematische Entscheidungsmodelle verzichtet, insbesondere deshalb, weil dieser Themenbereich in zahlreichen Standardwerken ausführlich abgehandelt wird.

Vielzahl und Reichhaltigkeit der Planungsliteratur machten die Auswahl einzelner Beiträge nicht ganz leicht. Ich hoffe dennoch, daß sie aus der Sicht der Leserinteressen halbwegs gelungen ist. In jedem Falle gilt den Autoren und Verlagen für ihre Bereitschaft zur Veröffentlichung der hier abgedruckten Beiträge mein besonderer Dank.

Freiburg i. Br., im Februar 1975

*Jürgen Wild*