

ISBN 978-3-409-00133-5 ISBN 978-3-663-13762-7 (eBook)
DOI 10.1007/978-3-663-13762-7

© Springer Fachmedien Wiesbaden 1982

Ursprünglich erschienen bei Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler GmbH, Wiesbaden 1982.

Alle Rechte vorbehalten. Auch die Vervielfältigung des Werkes (Fotokopie, Mikrokopie) oder von Teilen daraus bedarf der Zustimmung des Verlages.

Betriebliches Personalwesen

Von

Dr. N. Arndt

Inhaltsverzeichnis

| | Seite |
|---|-------|
| A. Stellung und Bedeutung des Personalwesens im Unternehmen | 3 |
| B. Betriebliche Personalpolitik | 6 |
| I. Grundlagen der Personalpolitik | 6 |
| II. Gegenstand, Ziele und Instrumente der Personalpolitik | 7 |
| III. Träger der Personalpolitik | 9 |
| C. Aufgaben des Personalwesens | 11 |
| I. Personalplanung | 11 |
| 1. Ziel, Gegenstand und Bedeutung der Personalplanung | 11 |
| 2. Grundlagen und Hilfsmittel der Personalplanung | 14 |
| 3. Träger der Personalplanung | 16 |
| 4. Planungszeiträume | 17 |
| 5. Personalbedarfsplanung | 18 |
| II. Personalbeschaffung | 21 |
| 1. Möglichkeiten und Wege der Personalbeschaffung | 21 |
| 2. Probleme und Methoden der Personalauslese | 25 |
| III. Entgeltfindung | 27 |
| 1. Grundlagen und Ziele der Lohn- und Gehaltspolitik | 27 |
| 2. Verfahren der Entgeltfindung und Lohnformen | 30 |
| IV. Personalverwaltung | 33 |
| 1. Zweck und Aufgaben der Personalverwaltung | 34 |
| 2. Bereiche der Personalverwaltung | 34 |
| 3. Hilfsmittel der Personalverwaltung | 35 |
| V. Personalförderung und Personalentwicklung | 37 |
| 1. Grundsätze und Ziele der Personalförderung | 37 |

| | Seite |
|---|-------|
| 2. Möglichkeiten und Wege der Personalförderung und -entwicklung | 38 |
| VI. Betriebliches Sozialwesen | 40 |
| 1. Grundsätze betrieblicher Sozialpolitik | 40 |
| 2. Bereiche und Formen der betrieblichen Sozialleistungen . | 42 |
| VII. Mitarbeiterführung | 45 |
| 1. Grundlagen der Mitarbeiterführung | 45 |
| 2. Führungsstile | 47 |
| 3. Führungstechniken | 51 |
| 4. Führungsgrundsätze und Führungsrichtlinien | 52 |
| Antworten zu den Fragen | 54 |
| Literaturverzeichnis | 59 |