

Betriebsorganisation

Allgemeiner Grundriß für die Wirtschaftspraxis

von

Dipl.-Kfm. J. Mand



Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH

*Additional material to this book can be downloaded from <http://extras.springer.com>
ISBN 978-3-663-12751-2 ISBN 978-3-663-13758-0 (eBook)
DOI 10.1007/978-3-663-13758-0*

*Copyright by Springer Fachmedien Wiesbaden I. 1950
Ursprünglich erschienen bei Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler, Wiesbaden 1950.*

Vorwort

Durch die „Betriebsorganisation“ möchte ich einen zusammenfassenden Überblick über dieses so wichtige Gebiet der Betriebswirtschaft geben.

Zugrunde liegt eine Dreiteilung in Personal-, Kapital- und Arbeitsorganisation, die für die Behandlung des Stoffes und aller Einzelfragen von großer Bedeutung ist. Dies gilt insbesondere in unserer Zeit gesteigerter Bemühungen um eine Sozialgestaltung in den Wirtschaftsbetrieben.

Manche Ausführungen konnte ich stichwortartig machen, und ich bitte die Leser, über diesen kleinen stilistischen Nachteil, der im Interesse der erforderlichen Kürze des „Grundrisses“ lag, hinwegzusehen. Wo immer dies möglich war, flocht ich kleine Beispiele aus der Praxis ein.

Wenn auch nicht alle Fragen im einzelnen besprochen werden konnten, so wird doch im ganzen ein Überblick geboten, aus dem heraus das notwendige Rüstzeug und sicherlich auch manche Anregungen gewonnen werden können, um erfolgreich an die Lösung der betriebswirtschaftlichen Probleme heranzugehen.

Für die Veröffentlichung meiner Arbeit schulde ich Herrn Professor Dr. Dr. h. c. F. Schmidt großen Dank.

J. Mand

Inhaltsverzeichnis

1. Teil

I. Das Wesen der Organisation	7
II. Die Organisation als betriebliche Funktion	7
III. Die Organisationsaufgaben der Betriebswirtschaftslehre	9
IV. Begriff und Gliederung der Betriebsorganisation	10
V. Abgrenzung der allgemeinen wirtschaftlichen Betriebsorganisation	11

2. Teil

I. Die Personalorganisation	12
1. Personaleinsatzorganisation	12
Einstellung	12
Einsatz	14
Schulung	15
Einsatzüberwachung	17
2. Personalverwaltungsorganisation	22
Entlohnung	22
Arbeitszeit und Urlaub	24
Fürsorge	24
Verwaltungstechnische Aufgaben	25
3. Personalführungsorganisation	29
Personalgliederung	29
Personalbeeinflussung	35
II. Die Kapitalorganisation	36
1. Strukturelle Kapitalorganisation	36
2. Materielle Kapitalorganisation	38
Innerer Standort	38
Arbeitsmittel	40
Umsatzgüter und Material	41
III. Die Arbeitsorganisation	42
1. Gliederung und Gruppierung der Funktionen	42
2. Arbeitsverrichtung	49
Arbeitsvorgänge	49
Arbeitsverfahren	50
Arbeitsverbindung	52

3. Teil

I. Die Abstimmung der Organisationsteile	54
II. Betriebsorganisationspläne	55
III. Die Prüfung der Betriebsorganisationen — allgemeine Übersicht	63
IV. Literaturübersicht	64