

Veröffentlichungen der Schmalenbach-Gesellschaft, Band 29

ÜBER DIENSTSTELLEGLIEDERUNG
IM GROSSBETRIEBE

von

Prof. Dr. Eugen Schmalenbach



SPRINGER FACHMEDIEN WIESBADEN GMBH

ISBN 978-3-663-01065-4 ISBN 978-3-663-02978-6 (eBook)
DOI 10.1007/978-3-663-02978-6

Alle Rechte vorbehalten: © 1959 Springer Fachmedien Wiesbaden

Ursprünglich erschienen bei Westdeutscher Verlag, Köln und Opladen 1959

Softcover reprint of the hardcover 1st edition 1959

Einbandentwurf: Heinrich Wehmeier. Gesamtherstellung: Weiß & Zimmer AG, M.Gladbach

VORWORT

Trotz der Widrigkeiten, die unserem verstorbenen Altmeister der Betriebswirtschaftslehre Professor Dr. Eugen Schmalenbach und seiner Familie durch das nationalsozialistische Regime entstanden, entwickelte er bis in die letzten Kriegsjahre hinein eine außerordentlich ergiebige wissenschaftliche Tätigkeit. Dabei blieb es ihm leider versagt, seine Arbeiten zu veröffentlichen und damit der betriebswirtschaftlichen Lehre und Praxis in der in einer freien Gemeinschaft üblichen und möglichen Weise kundzutun. Seine im Jahre 1941 geschriebene Abhandlung „Über Dienststellengliederung im Großbetriebe“ verfaßte er aus einem besonderen Anlaß:

Schmalenbach wollte eine Diskussionsgrundlage für einen Arbeitskreis schaffen, der auf seine Anregung hin im Mai 1942 aus Mitgliedern der Schmalenbach-Vereinigung unter meiner Leitung gebildet wurde. Er war der Ansicht, daß die Ausweitung der betriebswirtschaftlichen Lehre auf das organisatorische Gebiet eine dringende Notwendigkeit sei und daß organisatorische Probleme am besten in der Gemeinschaftsarbeit zwischen Wissenschaft und Praxis weiter entwickelt werden könnten. Der genannte Arbeitskreis hat diese Aufgabe in monatlichen Sitzungen bis heute zu lösen versucht und die Ergebnisse in den Schriften „Unternehmungsorganisation“, „Konzernorganisation“ und „Leistungsorganisation“ inzwischen veröffentlicht. In dem Vorwort dazu hat der Arbeitskreis auf die Abhandlung Schmalenbachs als Grundlage seiner Untersuchungen hingewiesen.

Bei den inzwischen zahlreicher gewordenen Veröffentlichungen über betriebliche Organisationsfragen halten es die Mitglieder des Arbeitskreises für angebracht, die Ausführungen Schmalenbachs in ungekürzter und unveränderter Fassung der breiten Öffentlichkeit als Sonderband der Veröffentlichungen der Schmalenbach-Gesellschaft zugänglich zu machen; atmet sie doch die Klarheit der Gedanken, den intuitiven und urtümlichen Geist Schmalenbachs in einer Frische aus, die zeitunabhängig ist. Die Schrift enthält für die Weiterentwicklung der betriebswirtschaftlichen Organisationslehre und Praxis noch vielseitige Anregungen.

Essen, im Juli 1959

Krähe

INHALT

I. Abhängigkeiten der Betriebsorganisation	9
a) Abhängigkeit von der Geschichte des Betriebes	10
b) Abhängigkeit von Verhältnissen der Oberleitung	15
c) Abhängigkeit von den verfügbaren Kräften	18
II. Allgemeine Gesichtspunkte der Dienststellengliederung	21
a) Obere und untere Dienststellen	21
b) Stabsdienststellen und zentrale Dienststellen	22
c) Unmittelbare und mittelbare Dienststellen	26
d) Längs- und Durchschnittsgliederung der Dienststellen	27
e) Die Gliederungseinflüsse	33
1. Funktion	33
2. Objekt	35
3. Kundschaft	37
4. Örtliche Lage	40
5. Beherrschbarkeit	41
f) Tendenzen der Funktionsverlagerung	42
g) Gleichschaltung von Anordnungsrecht und Verantwortung	44
h) Unmittelbares und mittelbares Anordnungsrecht	47
i) Allgemeines und funktionales Anordnungsrecht	52
k) Inhalt der Verantwortung	56
III. Dienststellen und Oberleitung	59
a) Entlastung der Oberleitung	59
b) Kontaktbedürfnis der Oberleitung	64
IV. Dienststellen und Dienststellenleitung	67
a) Größe und Beherrschbarkeit der Dienststellen	67
b) Funktionen der oberen Dienststellenleiter und Funktionserleichterungen	68
c) Entlastung der oberen Dienststellenleiter	75

d) Richtpunkte für Dienststellenleiter	78
e) Regelung der Kompetenzen und die Dienstanweisungen	90
f) Betriebstantiemen	92
g) Stellvertretung der Dienststellenleiter	97
h) Dienstgradpflege	99