

## ARL Reader Planungstheorie Band 2

Thorsten Wiechmann  
(Hrsg.)

# **ARL Reader**

# **Planungstheorie Band 2**

Strategische Planung – Planungskultur

*Hrsg.*

**Thorsten Wiechmann**

Fakultät Raumplanung, TU Dortmund  
Dortmund, Deutschland

ISBN 978-3-662-57623-6      ISBN 978-3-662-57624-3 (eBook)  
<https://doi.org/10.1007/978-3-662-57624-3>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer Spektrum

© Springer-Verlag GmbH Deutschland, ein Teil von Springer Nature 2019

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geographische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Einbandabbildung: Parco Dora © Thorsten Wiechmann

Covergestaltung: deblik, Berlin

Planung/Lektorat: Sarah Koch

Springer Spektrum ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer-Verlag GmbH, DE und ist ein Teil von Springer Nature.

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Heidelberger Platz 3, 14197 Berlin, Germany

## Vorwort

---

Die erste Idee zu diesem Reader entstand in einem Gespräch mit Prof. Dr. Hans Heinrich Blotevogel im März 2011 in Dortmund. Das Präsidium der Akademie für Raumforschung und Landesplanung (ARL) wollte damals eine neue Initiative zur Planungstheorie starten. Dafür sprachen mehrere Gründe: Zum einen bedürfen die Planungswissenschaften, wie jede akademische Disziplin, einer soliden theoretischen Fundierung. Sie müssen einen leistungsfähigen Theoriekern ausbilden, der kumulativ auszubauen ist. Zum anderen werden in Deutschland die lebhaften internationalen Diskussionen zur Planungstheorie traditionell nur wenig rezipiert und erreichen selten die Planungspraxis. Es zeigt sich eine ausgeprägte Kommunikationslücke zwischen der Planungswissenschaft und der Planungspraxis.

Vor diesem Hintergrund sollte die Initiative der ARL den aktuellen Stand planungstheoretischer Diskurse aufarbeiten und reflektieren. In einem Expertengespräch im November desselben Jahres wurden die Ideen konkretisiert und die Einrichtung eines ARL-Arbeitskreises beschlossen. Der hier vorliegende ARL Reader Planungstheorie ist eines der zentralen Ergebnisse dieses Arbeitskreises. Er will eine umfassende und doch pointierte Bestandsaufnahme des planungstheoretischen Diskussionsstandes leisten.

Aus der Fülle möglicher Theorien und Methodologien konzentriert sich der Reader auf vier Themenkomplexe:

1. Kommunikative Planung (Band 1)
2. Neoinstitutionalismus und Governance (Band 1)
3. Strategische Planung (Band 2)
4. Planungskultur (Band 2)

In Form eines Sammelwerkes präsentiert er Debatten bestimmende Originaltexte national und international bekannter Autoren. Diese werden durch namhafte Planungswissenschaftler eingeordnet und kritisch diskutiert. Damit bietet der Band einen so bisher nie dagewesenen Einstieg und Überblick über die Grundlagen der aktuellen planungstheoretischen Debatten für Studierende der Raum- und Planungswissenschaften sowie fachlich interessierte Wissenschaftler und Planungspraktiker.

All jenen, die bei der Entstehung des Readers geholfen haben, sei an dieser Stelle ganz herzlich gedankt. Hierzu zählen zuvorderst die Mitglieder des ARL-Arbeitskreises „Planungstheorien – Stand und Perspektiven“, die in den Jahren 2013 bis 2015 in sieben zweitägigen Sitzungen Konzept und Inhalt des Readers gemeinsam entwickelt haben:

- Dipl.-Ing. Judith Marie Böttcher (geb. Bornhorst),  
ARL/HafenCity Universität Hamburg
- Prof. Dr. Rainer Danielzyk, ARL/Leibniz  
Universität Hannover
- Dr. Ludger Gailing, Leibniz-Institut für Raum-  
bezogene Sozialforschung
- Dr. Marian Günzel, TU Dortmund  
(AK-Geschäftsführer)
- Dr. Alexander Hamedinger, TU Wien
- Dr. Gérard Hutter, Leibniz-Institut für  
ökologische Raumentwicklung
- Prof. Dr. Thomas Krüger, HafenCity  
Universität Hamburg
- Prof. Dr. Frank Othengrafen, TU Dortmund
- Dr. Mario Reimer, Institut für Landes- und  
Stadtentwicklungsforschung
- Prof. Dr. Walter Schönwandt, Universität  
Stuttgart
- Prof. Dr. Thorsten Wiechmann, TU -Dortmund  
(Leiter des Arbeitskreises)
- Prof. Dr. Karsten Zimmermann, TU Dortmund

An den Beratungen des AK haben darüber hinaus eine Reihe weiterer Personen in Form von thematischen Inputs und Statements mitgewirkt. Auch sie haben wesentlichen Anteil am Zustandekommen des Readers: Prof. Dr. Uwe Altröck, Prof. Dr. Hans Heinrich Blotevogel, Prof. Dr. Christian Diller, Klaus Einig, Prof. Dr. Huib Ernste, Prof. Dr. Dietrich Fürst, Prof. Dr. Jean-David Gerber, Prof. Dr. Panos Getimis, Prof. Dr. Enrico Gualini, Dr. Christoph Hemberger, Antje Herbst, Prof. Dr. Oliver Ibert, Dr. Meike Levin-Keitel, Marlies Meijer, Andreas Putlitz, Prof. Dr. Wolf Reuter, Prof. Dr. Klaus Selle und Dr. Martin Sondermann (in alphabetischer Reihenfolge). Als zuständige Wissenschaftlerin in der Geschäftsstelle der ARL hat Dr. Evelyn Gustedt die Lenkungsgruppe des Arbeitskreises in allen administrativen und organisatorischen Fragen tatkräftig unterstützt. Als Geschäftsführer des Arbeitskreises liefen viele Fäden bei Dr. Marian Günzel zusammen, der maßgeblichen Anteil am Erfolg des Vorhabens hatte.

Ein großes Dankeschön gilt auch dem Präsidium der Akademie für Raumforschung und Landesplanung, das nicht nur den Arbeitskreis in allen Phasen wohlwollend unterstützt, sondern auch den Reader durch die Bereitstellung der erforderlichen Mittel erst ermöglicht hat.

Last but not least gilt ein besonderer Dank auch Dr. Simone Jordan und Sarah Koch (Associate Editors) sowie Anja Dochnal (Projektmanagerin)

vom Springer Spektrum Verlag, die die Entstehung des Werkes professionell und mit viel Engagement begleitet haben. Beide Bände wurden zudem durch den Springer Spektrum Verlag beim Erwerb der Abdruckrechte für die Originalartikel maßgeblich unterstützt.

**Thorsten Wiechmann**

Dortmund

8. Februar 2019

# Inhaltsverzeichnis

---

1	<b>Einleitung – Zum Stand der deutschsprachigen Planungstheorie</b> .....	1
	<i>Thorsten Wiechmann</i>	
1.1	<b>Der ARL Reader Planungstheorie</b> .....	2
1.2	<b>Was ist Planungstheorie?</b> .....	3
1.2.1	Dimensionen der Planungstheorie .....	3
1.2.2	Historische Wurzeln der Planungstheorie .....	4
1.2.3	Entwicklungslinien der Planungstheorie .....	5
1.2.4	Wandel im planungstheoretischen Denken .....	8
1.3	<b>Zur Zusammenstellung des Readers</b> .....	8
1.3.1	Kriterien für die Zusammenstellung des Readers .....	9
	<b>Literatur</b> .....	10
2	<b>Strategische Planung</b> .....	13
	<i>Gerard Hutter, Thorsten Wiechmann und Thomas Krüger</i>	
2.1	<b>Einführung</b> .....	14
2.2	<b>Strategische Planung in der internationalen Planungsforschung</b> .....	14
2.3	<b>Rezeption strategischer Planung im deutschsprachigen Raum</b> .....	17
2.4	<b>Strategien und strategische Planung in der Managementforschung</b> .....	20
2.5	<b>Fazit und Ausblick</b> .....	23
	<b>Literatur</b> .....	24
	<b>Originaltexte</b> .....	26
	Originaltext Albrechts 2004 .....	26
	Originaltext Healey 2009 .....	42
	Originaltext Mastop/Faludi 1997 .....	61
	Originaltext Kühn 2008 .....	79
	Originaltext Fürst 2012 .....	93
	Originaltext Ritter 2007 .....	107
	Originaltext Mintzberg 1987 .....	119
	Originaltext Weick 1987 .....	133
	Originaltext Bryson 1988 .....	146
3	<b>Planungskultur</b> .....	155
	<i>Frank Othengrafen, Mario Reimer und Rainer Danielzyk</i>	
3.1	<b>Einleitung</b> .....	156
3.2	<b>Begriffsbestimmung</b> .....	156
3.3	<b>Chronologischer Überblick</b> .....	158
3.4	<b>Theoretisch-konzeptionelle Zugänge</b> .....	161
3.5	<b>Fazit</b> .....	163
	<b>Literatur</b> .....	166
	<b>Originaltexte</b> .....	168
	Originaltext Sanyal 2005 .....	168
	Originaltext Booth 1993 .....	191
	Originaltext Faludi 1999 .....	204
	Originaltext Friedmann 1967 .....	216
	Originaltext Howe/Kaufman 1979 .....	244
	Originaltext Nadin/Stead 2008 .....	257
	Originaltext Fürst 2007 .....	270
	Originaltext Taylor 2013 .....	285
	<b>Serviceteil</b>	
	Artikelverzeichnis .....	306
	Sachverzeichnis .....	307

# Autorenverzeichnis

---

**Prof. Dr. Rainer Danielzyk**

Institut für Umweltplanung  
Universität Hannover  
Hannover, Deutschland

**Prof. Dr. Frank Othengrafen**

Fakultät Raumplanung  
TU Dortmund  
Dortmund, Deutschland

**Dr. Gérard Hutter**

Leibniz-Institut für ökologische Raumentwicklung, IÖR  
Dresden, Deutschland

**Dr. Mario Reimer**

ILS – Institut für Landes- und Stadtentwicklungsforschung  
Dortmund, Deutschland

**Prof. Dr. Thomas Krüger**

Projektentwicklung und Projektmanagement in der  
Stadtplanung  
Hafencity Universität Hamburg  
Hamburg, Deutschland

**Prof. Dr. Thorsten Wiechmann**

Fakultät Raumplanung  
TU Dortmund  
Dortmund, Deutschland