





Jürgen Bloech

Ronald Bogaschewsky · Uwe Götze
Herausgeber

Unternehmensplanung und Controlling

Festschrift zum 60. Geburtstag
von Jürgen Bloech

Mit Beiträgen von

Heinz-Ludwig Abmeier, Frank Achtenhagen, Matthias Almstedt
Jörg Biethahn, Ronald Bogaschewsky, Anke Daub, Carl-Christian Freidank
Uwe Götze, Lothar Herold, Burkhard Huch, Gösta B. Ihde, Egbert Kahle
Wolfgang Lücke, Barbara Mikus, Folker Roland, Peter Schuster
Rolf Schwinn, Bernt R. A. Sierke, Jürgen Weber

Mit 105 Abbildungen
und 3 Tabellen

Springer-Verlag Berlin Heidelberg GmbH

Reihenherausgeber

Jürgen Bloech, Universität Göttingen
Carl-Christian Freidank, Universität Hamburg
Burkhard Huch, Technische Universität Braunschweig
Wolfgang Lücke, Universität Göttingen

Bandherausgeber

Professor Dr. Ronald Bogaschewsky, Technische Universität Dresden,
Fakultät für Wirtschaftswissenschaften, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre,
insbesondere Produktionswirtschaft, Mommsenstraße 13, D-01062 Dresden

Professor Dr. Uwe Götze, Technische Universität Chemnitz,
Fakultät für Wirtschaftswissenschaften, Lehrstuhl BWL III:
Unternehmensrechnung und Controlling, Reichenhainer Straße 39,
D-09107 Chemnitz

ISBN 978-3-662-13271-5

Die Deutsche Bibliothek – CIP-Einheitsaufnahme

Unternehmensplanung und Controlling : Festschrift zum 60. Geburtstag
von Jürgen Bloech / Hrsg.: Ronald Bogaschewsky ; Uwe Götze - Heidelberg :
Physica-Verl., 1998

ISBN 978-3-662-13271-5 ISBN 978-3-662-13270-8 (eBook)

DOI 10.1007/978-3-662-13270-8

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland vom 9. September 1965 in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtsgesetzes.

© Springer-Verlag Berlin Heidelberg 1998

Ursprünglich erschienen bei Physica-Verlag Heidelberg 1998

Softcover reprint of the hardcover 1st edition 1998

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, daß solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden durften.

Umschlaggestaltung: Erich Kirchner, Heidelberg

SPIN 10677095

88/2202-5 4 3 2 1 0 – Gedruckt auf saurefreiem Papier

Vorwort

Am 3. Juni 1998 vollendet Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Bloech sein 60. Lebensjahr. Dieser Geburtstag soll als Anlaß genommen werden, ihn durch die Herausgabe einer Festschrift zu ehren. Die Kollegen, Freunde und Schüler, die sich an dem Werk beteiligt haben, wollen auf diese Weise ihren Dank für die vielfältige Unterstützung und angenehme Zusammenarbeit ausdrücken.

Jürgen Bloech ist in Tranßau, Ostpreußen, geboren. Mit dieser Region verbindet ihn nach wie vor eine sehr innige Beziehung, die sich unter anderem in seinem großen Engagement beim Auf- und Ausbau der wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät an der Staatlichen Universität in Kaliningrad äußert. Diese Universität war es auch, die ihm im Jahr 1993 die Ehrendoktorwürde verlieh.

Schon sehr früh bewies Jürgen Bloech seine unermüdliche Schaffenskraft, indem er sowohl die amerikanische als auch die deutsche Reifeprüfung bestand. Danach absolvierte er ein Studium der Nachrichtentechnik an der Technischen Hochschule München. Getreu dem Motto 'Für einen Ingenieur ist nichts zu schwör' begann er 1963 zusätzlich ein Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Georg-August-Universität Göttingen, promovierte bei Wolfgang Lücke im Jahr 1966 nach Anfertigung einer Dissertationsschrift zur Investitionstheorie und habilitierte schließlich 1969 mit einer Forschungsarbeit über optimale Industriestandorte. 1970 erhielt er einen Ruf an die Universität Augsburg sowie einen weiteren auf den Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre und Unternehmensforschung der Georg-August-Universität Göttingen, den er annahm. Trotz anderer ehrenvoller Rufe im Verlauf seines wissenschaftlichen Werdeganges blieb er bis heute der Georg-August-Universität Göttingen treu. Dort hat er seitdem unzählige Doktoranden sowie einige Habilitanden betreut und durch seinen warmherzigen und verständnisvollen Umgang mit ihnen sowie den Studenten und Mitarbeitern eine menschliche und zugleich sehr produktive Atmosphäre an seinem Lehrstuhl geschaffen.

Jürgen Bloechs Forschungsschwerpunkte liegen vor allem in der Logistik und Materialwirtschaft, der Standortplanung, der Investitionstheorie und im Gebiet der Unternehmenssimulationen. Das von ihm bewältigte Lehrprogramm ist noch weit umfassender und beinhaltet zusätzlich insbesondere das Operations Research, die Produktionswirtschaft, die Kostenrechnung, die Bilanzanalyse sowie die Unternehmensplanung allgemein und das Controlling.

Um ein breites Spektrum an Fragen und Lösungsansätzen aus diesen Bereichen abdecken zu können, sind 'Unternehmensplanung und Controlling' als Themengebiete dieser Festschrift ausgewählt worden. Die Festschrift enthält achtzehn Abhandlungen aus Wissenschaft und Praxis zu dieser Thematik, wobei sich die einzelnen Beiträge verschiedenen Schwerpunkten zuwenden. Im ersten Teil werden allgemeine Grundfragen der Unternehmensplanung und des Controlling aufgegriffen. Der zweite Teil bezieht sich auf spezifische Problemstellungen der Finanzwirtschaft einschließlich der Investitionsrechnung, während der dritte Teil aus

Beiträgen zur Planung und zum Controlling in den Bereichen Beschaffung, Produktion und Logistik besteht. Ein weiterer interessanter Aspekt wird im vierten Teil behandelt: Konzepte zur Vermittlung von Wissen über Unternehmensplanung und Controlling im Rahmen der kaufmännischen Ausbildung und des Studiums.

Wir hoffen, daß Jürgen Bloech seine erfolgreichen Lehr- und Forschungstätigkeiten auch in den nächsten Jahrzehnten in bester Gesundheit weiterführen kann und daß noch viele junge Akademiker von seinem umfangreichen Erfahrungsschatz profitieren werden. Als seine Schüler danken wir ihm ganz besonders für die intensive Förderung und Unterstützung, die er uns über einen langen Zeitraum gewährt hat.

Als Herausgeber möchten wir uns aber auch bei allen bedanken, die bei der Erstellung dieses Werkes mitgewirkt haben, insbesondere den Autoren, dem Physica-Verlag für die Publikationsmöglichkeit, Herrn Dr. Udo Buscher für die redaktionelle Bearbeitung von Beiträgen sowie ihm, Frau Dr. Barbara Mikus, Herrn Dipl.-Kfm. Christian Bosse und Herrn Dipl.-Wirt.-Inf. Holger Müller für ihre Mithilfe bei der Koordination des Projektes und der Vorbereitung der Drucklegung.

Ronald Bogaschewsky

Uwe Götze

Inhaltsverzeichnis

I Generelle Fragen der Unternehmensplanung und des Controlling

EGBERT KAHLE: Ansätze zu einer vernetzten Unternehmensplanung	3
ROLF SCHWINN: Aufgaben der Unternehmensplanung und des Controlling	23
PETER SCHUSTER: Implementierung von Controlling	49
BERNT R. A. SIERKE: Shareholder Value: Wertorientierte Unternehmenssteuerung mit Zukunft?	67

II Planung und Controlling in der Finanzwirtschaft

BURKHARD HUCH: Finanz-Controlling	87
CARL-CHRISTIAN FREIDANK: Jahresabschlußplanung mit Hilfe quantitativer Methoden	107
WOLFGANG LÜCKE: Kalkulationswert in der Investitionsrechnung	145
UWE GÖTZE: Beurteilung von Direktinvestitionen mit der Methode der vollständigen Finanzpläne	165

III Planung und Controlling in Beschaffung, Produktion und Logistik

GÖSTA B. IHDE: Logistikmanagement als Zeitcontrolling	203
JÜRGEN WEBER: Zur Gestaltung der Kostenrechnung für die Logistik	215
LOTHAR HEROLD: Prozeßkettenorientiertes Logistik-Controlling "vom Kunden bis zum Kunden" am Beispiel der Automobilindustrie	233
FOLKER ROLAND: Informationsmanagement - der Kern des modernen Einkaufs?	251
HEINZ-LUDWIG ABMEIER: Einkaufscontrolling des Produktionsfaktors Material	273
RONALD BOGASCHEWSKY: Zentrale versus dezentrale Planung der Fertigungs- und Transportlosgröße	287
BARBARA MIKUS: Planung der Fertigungstiefe bei mehrstufigen Produktionsprozessen	307
ANKE DAUB: Kapazitäts- und Kostenplanung bei Projekten	333

IV Ausbildungskonzepte für die Unternehmensplanung und das Controlling

FRANK ACHTENHAGEN: Prospekt einer multimedial gestützten Einführung in die Betriebswirtschaftslehre - Ein Mastery Learning-Projekt für Industriekaufleute	357
JÖRG BIETHAHN, MATTHIAS ALMSTEDT: Aus- und Weiterbildung für eine controllingbasierte ganzheitliche Unternehmensführung am Beispiel des Planspiels OPEX	373