

---

# **Schriftenreihe zur Polizei- und Sicherheitsforschung**

**Reihe herausgegeben von**

Rolf Ritsert, Münster, Deutschland

Antonio Vera, Münster, Deutschland

Die Reihe behandelt Themen der inneren Sicherheit und der Polizeiwissenschaft aus verwaltungswissenschaftlicher, ökonomischer und sozialwissenschaftlicher Perspektive. Dabei handelt es sich sowohl um theoriegeleitete als auch um empirische Beiträge.

Weitere Bände in der Reihe <http://www.springer.com/series/16419>

---

Rolf Ritsert · Antonio Vera  
(Hrsg.)

# Management und Organisation in der Polizei

Studien zu Digitalisierung, Change  
Management, Motivation und  
Arbeitsgestaltung

 Springer Gabler

*Hrsg.*

Rolf Ritsert  
Deutsche Hochschule der Polizei  
Münster, Deutschland

Antonio Vera  
Deutsche Hochschule der Polizei  
Münster, Deutschland

ISSN 2662-4656

ISSN 2662-4664 (electronic)

Schriftenreihe zur Polizei- und Sicherheitsforschung

ISBN 978-3-658-29052-8

ISBN 978-3-658-29053-5 (eBook)

<https://doi.org/10.1007/978-3-658-29053-5>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

© Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2020

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Springer Gabler ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature.

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

## Inhaltsverzeichnis

### Einleitung

Rolf Ritsert und Antonio Vera ..... 7

### **Nutzung und Motivationswirkung von Führungs- und Steuerungssystemen in der Polizei:**

Dargestellt am Beispiel ausgewählter Polizeireviere  
in Baden-Württemberg

Markus Lehmann und Michael Evers ..... 11

### **(De-)Zentralisierung in der Polizeiorganisation:**

Eine empirische Analyse am Beispiel der kriminalpolizeilichen  
Analyse und Auswertung im Deliktsfeld Cybercrime

Florian Buchheit ..... 75

### **Change Management in der Polizei:**

Wie lassen sich Wandelhemmnisse bei  
Reorganisationsmaßnahmen überwinden?

Tom Pisecky ..... 135

**Polizei 4.0 und digitale Arbeitswelt:**

Eine qualitativ-empirische Untersuchung  
am Beispiel der Polizei NRW

Andreas Hering und Antonio Vera ..... 199

**Teilzeitbeschäftigung und Motivation im  
Vollzugsdienst der Polizei:**

Eine empirische Untersuchung am Beispiel des  
Polizeipräsidiums Mittelfranken

von Jörg Ottenschläger ..... 261

**Autoren- und Herausgeberverzeichnis ..... 311**