
essentials

essentials liefern aktuelles Wissen in konzentrierter Form. Die Essenz dessen, worauf es als „State-of-the-Art“ in der gegenwärtigen Fachdiskussion oder in der Praxis ankommt. *essentials* informieren schnell, unkompliziert und verständlich

- als Einführung in ein aktuelles Thema aus Ihrem Fachgebiet
- als Einstieg in ein für Sie noch unbekanntes Themenfeld
- als Einblick, um zum Thema mitreden zu können

Die Bücher in elektronischer und gedruckter Form bringen das Expertenwissen von Springer-Fachautoren kompakt zur Darstellung. Sie sind besonders für die Nutzung als eBook auf Tablet-PCs, eBook-Readern und Smartphones geeignet. *essentials*: Wissensbausteine aus den Wirtschafts-, Sozial- und Geisteswissenschaften, aus Technik und Naturwissenschaften sowie aus Medizin, Psychologie und Gesundheitsberufen. Von renommierten Autoren aller Springer-Verlagsmarken.

Weitere Bände in der Reihe <http://www.springer.com/series/13088>

Jean L. Saliba

Vertragsmanagement

Grundlagen zum gesteuerten
Umgang mit Verträgen in
Unternehmen

 Springer Gabler

Jean L. Saliba
Köln, Deutschland

ISSN 2197-6708
essentials

ISSN 2197-6716 (electronic)

ISBN 978-3-658-27286-9

ISBN 978-3-658-27287-6 (eBook)

<https://doi.org/10.1007/978-3-658-27287-6>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer Gabler

© Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2019

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Springer Gabler ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

Was Sie in diesem *essential* finden können

- Gründe zum Vorhalten und Ziele eines Vertragsmanagement-Systems
- Strategische und operative Erwägungen im Zusammenhang mit der Umsetzung
- Grund-konzeptioneller Vorschlag für den Aufbau eines Vertragsmanagement-Systems
- Aufbau einer flankierenden internen Richtlinie (SOP)
- Anbindung des Vertragsmanagements an andere Management-Systeme

Vorwort

Regulatorische Anforderungen innerhalb und außerhalb der Europäischen Union betreffen zunehmend auch Unternehmen, ganz unabhängig von der Branche. Mit neuen Regularien gehen wegen möglicher inadäquater Bedienung derselben auch Risiken einher. Neben direkten und indirekten Risiken entsteht in Unternehmen, je nach Wirtschaftslage, Kostendruck und damit in nahezu jeder Abteilung eines Unternehmens die Notwendigkeit Strukturen und Prozesse auf ihre Effizienz zu überprüfen. Eine solche Überprüfung betrifft insbesondere Strukturen, die stark frequentiert werden. Weil regulatorisch und betriebswirtschaftlich bedeutsame Vorgänge regelmäßig in Verträgen abgebildet werden, stehen Strukturen und Prozesse rund um Verträge in besonderem Maße im Fokus.

Die ordnungsgemäße Erfüllung gesetzlicher Vorgaben und das Ausschöpfen vertraglicher Potenziale erfordert neben einer adäquaten inhaltlichen Gestaltung der Verträge auch eine gehörige Organisation des Umgangs mit Verträgen. Die Organisation wird ihrerseits nur dann gelingen, wenn der Organisator ein ganzheitliches Bild der für die Organisation erforderlichen Elemente vor Augen hat.

Die in diesem *essential* dargestellten Ansätze zur Organisation eines Vertragswesens sind von hoher praktischer Relevanz und gehen auf Projektleitungserfahrungen des Autors als Inhouse-Counsel und aus Kooperationen mit diversen Unternehmen unterschiedlicher Branchen zurück. Zudem lässt der Autor Erfahrungen aus der seit 2018 ausgeübten Dozententätigkeit zum Thema „Industrie 4.0“ in das Werk einfließen.

Köln
Juni 2019

Jean L. Saliba, LL.M.

Inhaltsverzeichnis

1	Vertragsmanagement	1
2	Grundbegriffe	3
2.1	Verträge	3
2.2	(Vertrags-)Management	4
3	Vertragsverhältnisse in Unternehmen	7
4	Erfordernis zum Vorhalten eines Vertragsmanagement-Systems	9
4.1	Pflichten	9
4.2	Unmittelbarer Nutzen	11
4.3	Chancen	12
5	Strategische Vorüberlegungen	13
5.1	Herausforderungen des Unternehmens	13
5.2	Strategie der Rechtsabteilung	14
5.3	Operativer Fokus	14
6	Realisierung	17
6.1	Konkrete Planung	17
6.2	Aufbau des C.M.S	21
7	Vertragsmanagement im Unternehmen	27
7.1	Standard Operating Procedure (SOP)	28
7.2	Vertragswesen als Bereich	28
7.3	Digitalisierung des Vertragsmanagement-Systems	32
8	C.M.S.-Systeme im Kontext anderer Management-Systeme	35
	Literatur	39