

---

# Logistik im Wandel der Zeit – Von der Produktionssteuerung zu vernetzten Supply Chains

---

Meike Schröder · Kirsten Wegner  
(Hrsg.)

# Logistik im Wandel der Zeit – Von der Produktionssteuerung zu vernetzten Supply Chains

Festschrift für Wolfgang  
Kersten zum 60. Geburtstag

Mit Geleitworten von  
Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann,  
Prof. Dr. Thomas S. Spengler,  
Prof. Dr.-Ing. Thomas Wimmer

 Springer Gabler

*Hrsg.*  
Meike Schröder  
Ulm, Deutschland

Kirsten Wegner  
Suderburg, Deutschland

ISBN 978-3-658-25411-7      ISBN 978-3-658-25412-4 (eBook)  
<https://doi.org/10.1007/978-3-658-25412-4>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer Gabler

© Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2019

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Springer Gabler ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany



Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. Wolfgang Kersten

## Geleitwort von Horst Wildemann

Wolfgang Kersten ist in seinem akademischen und beruflichen Leben dem Lösen logistischer Fragestellungen verbunden. Das intelligente Management der Logistik ist für Wolfgang Kersten der entscheidende Erfolgsfaktor. Für ihn setzt es das fundierte Management- und Logistik-Know-how ebenso voraus wie die Beherrschung von Führungsinstrumenten, Verhandlungs- und Kommunikationstechniken. Sein wissenschaftliches Wirken sticht durch die Breite und Interdisziplinarität seines Forschungsspektrums hervor. Seine vielfältigen und wissenschaftlich fundierten Veröffentlichungen unterstreichen dies in beeindruckender Weise.

In den Anfängen waren es Fragen zur Investitionsplanung sowie des Innovationscontrollings. Daran schlossen sich eine intensive Auseinandersetzung mit dem Komplexitätsmanagement sowie mit den verschiedenen Facetten des Supply Chain Managements an. Der intelligente Einsatz neuer Technologien zur Erweiterung der Möglichkeiten der entwickelten Lösungsansätze sowie die Integration eines Risikomanagements bekamen dabei einen immer größeren Stellenwert. Nicht zuletzt gehört Wolfgang Kersten zu den wissenschaftlichen Vorreitern, welche die Bedeutung von Ökologie und Nachhaltigkeit erkannten und die umfassende Würdigung dieser Aspekte bei der Gestaltung des Supply Chain Managements postulierten.

Die Relevanz und Aktualität der von ihm bereits frühzeitig aufgeworfenen Forschungsfragen sind Beweis für seine Neugier im positivsten Sinne sowie seinen wissenschaftlichen Spürsinn. Er begnügte sich aber nicht mit theoretischen Lösungsvorschlägen, sondern setzte diese auch in Branchen wie dem Automobil- und Schiffbau direkt um. Seine aktuellen Forschungsschwerpunkte umfassen Themen wie die digitale Transformation des Supply Chain Management, Supply Chain Risk Management, Komplexitätsmanagement, nachhaltiges Supply Chain Management sowie Innovationsmanagement in der Logistik.

Sein Fleiß, sein außerordentliches Engagement und seine Ausdauer manifestieren sich auch in zahlreichen Mitgliedschaften in wissenschaftlichen Gremien und Vereinigungen sowie in einer Vielzahl an Mandaten als Beirats- und Aufsichtsratsmitglied. Die Kombination aus betriebswirtschaftlicher Expertise und profunder Industrieerfahrung macht Wolfgang Kersten zu einem Vorbild für viele Wissenschaftler im Bereich der Unternehmensführung und Logistik.

Daher möchten wir ihm unsere Wertschätzung und Verbundenheit durch die Herausgabe dieser Festschrift Ausdruck verleihen. Ich gratuliere meinem langjährigen Weggefährten ganz herzlich zu seinem Geburtstag und wünsche ihm, dass er noch viele Jahre seines Schaffens den Herausforderungen der Logistik widmet.

**Horst Wildemann**

Technische Universität München

## Geleitwort von Thomas S. Spengler

Die betriebswirtschaftliche Forschung zu logistischen und produktionswirtschaftlichen Fragestellungen zeichnet den akademischen Lebensweg von Wolfgang Kersten aus. Nach dem Studium des Wirtschaftsingenieurwesens an der Technischen Universität Darmstadt absolviert er seine Promotion an der Universität Passau. Im Nachgang der Promotion führt ihn sein Lebensweg in die industrielle Praxis in der Automobilindustrie. Dabei beschäftigt er sich bei Mercedes Benz einerseits als Leiter der Entwicklungsplanung mit der E-Klasse und andererseits in leitender Funktion mit der Personalentwicklung für obere Führungskräfte.

Nach seiner Rückkehr in die Wissenschaft forscht er seit über 20 Jahren in der Technischen Universität Hamburg an wesentlichen Leitfragen des Produktions- und Logistikmanagements. Ausgehend von Fragestellungen der Investitionsplanung beschäftigt er sich mit dem Controlling und dem Management von Innovationen. Dies schließt insbesondere auch das Planen, Steuern und Regeln von Produktentwicklungsprojekten mit ein. Wichtig sind ihm dabei Ansätze des Lean Managements sowie eine Fokussierung auf das Personal. Damit ist er ein Vordenker an einer wesentlichen Schnittstelle im Produktentstehungsprozess, zwischen der Produktentwicklung und der Produktion. Mit seinen frühen Arbeiten ist er ein Wegbereiter, der aufzeigt, wie kostengünstige und innovative Produkte schneller und verlässlicher realisiert werden können.

Dem Gedanken von Innovationen und Kundennähe folgend, beschäftigt er sich ebenfalls frühzeitig mit den Potentialen des Internets und der Digitalisierung. Im Fokus steht dabei die datentechnische und kollaborative Vernetzung von Dienstleistern, Zulieferern und Abnehmern in Unternehmensverbänden. Dies wird begleitet durch die Analyse und Gestaltung digitaler Marktplätze zwischen Unternehmen sowie darauf aufbauende Geschäftsmodelle. Aber auch Kundenorientierung, Individualisierung und das Variantenmanagement werden nicht vergessen, sondern vielmehr in den Mittelpunkt gestellt. Es ist daher nicht verwunderlich, dass er ebenfalls die Rolle eines Pioniers bei der Beantwortung von Forschungsfragen zur Gestaltung und Implementierung von arbeitsorientierten Konzepten der Industrie 4.0 einnimmt.

In der Wissenschaftlichen Kommission für Produktionswirtschaft ist er ein langjähriger Weggefährte und Freund. Besonders zeichnet er sich durch seinen engagierten Einsatz für den Wissenschaftlichen Nachwuchs mit der regelmäßigen

Auslobung und Vergabe des Horst-Wildemann-Preises für innovative Managementkonzepte aus. Gleiches gilt auch für sein Engagement als Veranstalter unserer Herbsttagung.

Zukünftig freue ich mich außerordentlich darauf, weiterhin von seinen visionären Ideen und Konzepten zu lesen und mit ihm über die vielen spannenden Herausforderungen und Lösungsbeiträge zur weiteren Entwicklung der Produktionswirtschaft zu diskutieren. Auch und besonders im Namen der Kommission für Produktionswirtschaft wünsche ich ihm zu seinem runden Geburtstag von Herzen alles Gute.

**Thomas S. Spengler**

Vorsitzender der wissenschaftlichen Kommission für Produktionswirtschaft  
im Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e.V.



## Geleitwort von Thomas Wimmer

Wie soll man sich einem Wanderer zwischen den Welten nähern, der als Wirtschaftsingenieur den Maschinenbau zum Arbeitsschwerpunkt erkoren, sich Meriten in der Logistik verdient hat und nun auf Unternehmensführung fokussiert? Einem Menschen, der Wirtschaft und Wissenschaft von innen kennt, in beiden Communitys hervorragend vernetzt ist und dem technische Entwicklungsarbeit genauso liegt wie die Personalentwicklung von Führungskräften. Der privates und öffentliches Bildungswesen aus eigener Erfahrung beurteilen kann. Der Hessisch ebenso versteht wie Technisches Niederbayrisch und Hamburger Plattdeutsch. Eigentlich sind die Mundarten nur eine Metapher, denn vor allem versteht er die Menschen, denen er in den Regionen dieser Welt begegnet.

Wolfgang Kersten ist ein Phänomen, er wird geschätzt als Vordenker und Wissensvermittler – und natürlich als Mensch. Wie sonst ist es zu erklären, dass 90 Autorinnen und Autoren in dieser Festschrift dokumentieren, dass sie bereit sind, ihm das Kostbarste zu schenken, das sie haben: Zeit. Zeit, die sie sich nehmen, die sie dem Jubilar und der festlichen Gemeinschaft geben. Sie steuern ihr Wissen, ihre Erfahrung, ihre Thesen bei zu Themen, die am Institut für Logistik und Unternehmensführung, ehemals Arbeitsbereich Produktionswirtschaft der Technischen Universität Hamburg, als Forschungsschwerpunkte anerkannt sind: Supply Chain (Risiko-) Management, Produktions-, Logistik-, Varianten- und Komplexitätsmanagement, Technologien- und Prozessinnovationen, Digitalisierung und Industrie 4.0 sowie Nachhaltigkeit. Und natürlich – wie könnte es anders sein - Angewandte Managementmethoden. Ein bunter Strauß von Themen, gebunden von engagierten Menschen – und so ist ein beachtliches Werk entstanden.

Beachtlich ist aber auch, dass Wolfgang Kersten seinerseits Zeit schenkt – den Netzwerken, die den Wissens- und Erfahrungsaustausch miteinander und untereinander als Zweck haben. Seine Studien, seine Thesenpapiere, seine Vorträge und seine Beiträge zu gemeinschaftlichen Werken sind hoch geschätzt. Für die Bundesvereinigung Logistik (BVL), einem Netzwerk von über 11.000 Mitgliedern aus Industrie, Handel, Dienstleistung, Wissenschaft, Politik und Gesellschaft, ist es ein großes Glück, das Wolfgang Kersten sich persönlich einbringt: unter anderem als Mitglied des Wissenschaftlichen Beirats und als Juryvorsitzender für den Wissenschaftspreis Logistik, mit dem die Praxisrelevanz wissenschaftlicher Arbeiten hervorgehoben wird.

Da ist sie wieder, die Brücke zwischen Wissenschaft und Wirtschaft, an der der Jubilar maßgeblichen Anteil hat. Um Trends herauszuarbeiten und Strategien abzuleiten, mit denen diese Trends wirtschaftlich erfolgreich genutzt werden können, bedarf es exzellenter Wissenschaft und des fundierten Bezugs zur Praxis. Dann gibt es relevante Erkenntnisse zu Individualisierung, Komplexität, Volatilität, Innovation, Digitalisierung, Disruption, Transparenz, Konnektivität, Mobilität, Nachhaltigkeit und vielem mehr. So wird es möglich, Perspektiven zu sehen, einzunehmen oder zu wechseln. Neue Ideen können entwickelt und inspirierende Dialoge geführt werden – durch und mit Wolfgang Kersten und die Gestalterinnen dieser Festschrift.

Mögen ihre Beiträge Aufschluss geben über aktuelle und zukünftige Entwicklungen, mögen sie Handlungsoptionen aufzeigen und als Wegweiser fungieren. Allen Autoren ein herzliches Dankeschön und allen Lesern, natürlich inklusive Jubilar, wünsche ich viel Freude und gute Erkenntnisse. Wolfgang Kersten bitte ich, fachlich und menschlich so zu bleiben, wie wir alle ihn kennen und schätzen. Dann wird es auch in Zukunft gute Gelegenheiten geben, sich miteinander auszutauschen und Wissenschaft und Wirtschaft mit Weitsicht weiterzuentwickeln.

**Thomas Wimmer**

Vorsitzender der Geschäftsführung, Bundesvereinigung Logistik (BVL) e.V.

## Vorwort der Herausgeberinnen

Der vorliegende Sammelband erscheint als Festschrift zum 60. Geburtstag von Prof. Dr. Dr. h. c. Wolfgang Kersten, Leiter des Instituts für Logistik und Unternehmensführung (LogU) an der Technischen Universität Hamburg (TUHH). Uns ist es ein besonderes Anliegen die wissenschaftlichen Leistungen unseres Doktor- und Habilitationsvaters, den wir beide zusammengenommen über 20 Jahre in seiner akademischen Arbeit begleiten durften, mit einer Festschrift zu ehren.

Geboren 1959 in Wiesbaden, studierte Wolfgang Kersten in den Jahren 1977 bis 1984 an der Technischen Hochschule Darmstadt Wirtschaftsingenieurwesen in der Fachrichtung Maschinenbau. Die Universität Passau war anschließend Bezugspunkt seines wissenschaftlichen Werdegangs. Dort wurde er 1989 mit der Dissertation "Budgetierung von Investitionen in Prozeßinnovationen" zum Dr. rer. pol. bei seinem Doktorvater Herr Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst Wildemann promoviert. Für seine mit der Dissertation erbrachten besonderen wissenschaftlichen Leistungen wurde er mit dem Kulturpreis Ostbayern ausgezeichnet. Nach seiner beruflichen Zeit in unterschiedlichen Führungsfunktionen bei der Daimler Benz AG in Stuttgart erhielt er 1998 einen Ruf an die TUHH und legte mit dem Arbeitsbereich Produktionswirtschaft den Grundstein für das heutige Institut für Logistik und Unternehmensführung. Als Gründungspräsident und wissenschaftlicher Leiter der 2003 als Public Private Partnership an der TUHH neu gegründeten Hamburg School of Logistics, die 2013 nach erfolgreichem Aufbau als Kühne Logistics University ausgegründet wurde, trug Wolfgang Kersten maßgeblich zu deren wissenschaftlichen Ausrichtung bei.

In den 20 Jahren seines Wirkens als Hochschullehrer hat sich Wolfgang Kersten stets an den aktuellen Entwicklungen in Forschung, Lehre und Unternehmenspraxis orientiert. So hat er z.B. das Forschungsfeld Supply Chain Risikomanagement als einer der ersten Wissenschaftler in Deutschland aufgegriffen und seine ganzheitliche Betrachtungsweise in einer Vielzahl an wissenschaftlichen Veröffentlichungen dargestellt. Auch hat er die Tragweite, die das Thema der digitalen Transformation mit sich bringt, bereits sehr früh erkannt und das Themenfeld daher fest in seiner Forschung, in seinen Praxisprojekten sowie in seinen Lehrveranstaltungen verankert.

Neben seiner Funktion als Institutsleiter ist Wolfgang Kersten seit vielen Jahren engagiertes Mitglied in verschiedenen wissenschaftlichen Gremien und Vereinigungen, wie z.B. der Wissenschaftlichen Kommission Produktionswirtschaft, in der Wissenschaftlichen Kommission Logistik im Verband der Hochschullehrer

für Betriebswirtschaft e.V. sowie in der wissenschaftlichen Gesellschaft für Arbeits- und Betriebsorganisation (WGAB) e.V. und im wissenschaftlichen Beirat der Bundesvereinigung Logistik e.V. (BVL), um hier nur einige zu nennen. Sein Engagement erstreckte sich in den letzten Jahren dabei nicht nur auf die Wissenschaft, sondern spiegelte sich auch in unterschiedlichsten Aufgaben an der TUHH wider, wie z.B. in seiner Funktion als Sprecher der Professoren, als stellvertretender Sprecher des Fachbereichs Logistik und Mobilität für eine zukunftsfähige Wertschöpfung oder in seiner aktuellen Funktion als Dekan des Studiendekanats für Management-Wissenschaften und Technologie.

Zum Anlass seines 60. Geburtstages haben wir Fachkolleginnen und -kollegen, Wegbegleiter, ihm verbundene Persönlichkeiten aus Wissenschaft und Praxis sowie ehemalige Habilitandinnen und Doktoranden gebeten, einen wissenschaftlichen Beitrag für die Festschrift beizusteuern. Viele von ihnen haben sich Zeit genommen und ein Thema gewählt, das Anknüpfungspunkte und Schnittmengen zu vergangenen oder aktuellen Arbeiten von Wolfgang Kersten hat. Ihnen gilt unser herzlichster Dank!

Die vorliegende Festschrift enthält 41 Beiträge von 90 Autorinnen und Autoren, die ein breit gefächertes Spektrum an Themen von der Produktionssteuerung zu vernetzten Supply Chains beleuchten. Mit dieser Festschrift wird ein Ausschnitt der vielseitigen Entwicklungen aufgezeigt, die Wolfgang Kersten lehrt, erforscht und in wissenschaftlichen Diskussionen anregt. Aufgrund der langen wissenschaftlichen Karriere und der vielfältigen Wirkungskreise von Wolfgang Kersten verwundert die thematische Bandbreite der Beiträge zu den Themen Logistik, Produktion und Supply Chain Management in dieser Festschrift nicht. Ebenso spiegelt sich seine Sichtweise einer interdisziplinären Logistik in der Themenfülle dieser Festschrift wider, die gleichzeitig die Forschungsschwerpunkte des Instituts für Logistik und Unternehmensführung in den vergangenen 20 Jahren aufzeigen. Das Buch gliedert sich daher in die sechs Kapitel Supply Chain (Risiko-) Management, Produktions- und Logistikmanagement, Technologie- und Prozessinnovationen, Digitalisierung und Industrie 4.0, Nachhaltigkeit sowie angewandte Managementmethoden.

Diese Festschrift ist keinesfalls als abschließende Würdigung des wissenschaftlichen Schaffens des Jubilars konzipiert, sondern vielmehr als Zwischenbilanz und Aufforderung zu weiteren Aktivitäten zu verstehen. Wir gratulieren herzlich und freuen uns auf viele weitere Jahre Zusammenarbeit.

Meike Schröder & Kirsten Wegner

# Inhaltsverzeichnis

Geleitwort von Horst Wildemann.....	VII	
Geleitwort von Thomas S. Spengler.....	IX	
Geleitwort von Thomas Wimmer.....	XI	
Vorwort der Herausgeberinnen.....	XIII	
Autorenverzeichnis.....	XXI	
Teil 1: Supply Chain (Risiko-) Management		
Die Wechselwirkungen zwischen Supply Chain und Business Model Innovationen: Ergebnisse einer Interviewstudie <i>Nizar Abdelkafi, Margherita Pero, Franziska Pech</i> .....		3
Case studies of the digital technology impacts on supply chain disruption risk management <i>Simone Gottlieb, Dimitry Ivanov, Ajay Das</i> .....		23
Gestaltung robuster Wertschöpfungsketten auf Basis modularer Produktarchitekturen durch kohärentes Zusammenwirken von Entwicklung und Einkauf <i>Frank Koppenhagen, Tobias Held</i> .....		53

Current State of Risk Assessment in Seaports: An Empirical Study <i>Ayman Nagi, Marius Indorf, Carolin Singer-Neumann, Lauri Ojala</i> .....	79
The Rail Baltica and the New Silk Route: New corridors for Eurasian supply chains <i>Gunnar Prause</i> .....	103
Neue Anwendungsmöglichkeiten für das Risikomanagement durch den Einsatz von Big Data – Zwei Fallbeispiele <i>Meike Schröder, Karsten Findeis, Hagen Späth</i> .....	121
Einfluss digitaler (Startup-)Technologien im Operations Management <i>Joschka Schwarz, Christoph Ihl</i> .....	137
Supply Chain Analytics – Entscheidungsunterstützung für das Management von Supply Chains <i>Wolfgang Stölzle, Raphael Preindl</i> .....	163
Teil 2: Produktions- und Logistikmanagement	
Identifikation kritischer Lieferanten in Produktionsnetzwerken auf der Grundlage von Zentralitätsmaßen <i>Hans Corsten, Christian Dost</i> .....	185
Geschäftsmodelle additiver Fertigungsverfahren <i>Michael Eßig, Stephan Kronthaler, Josef Gutsmedl, Andreas H. Glas</i> .....	207
Einsatz des Revenue Managements in der Make-to-Order-Produktion <i>Nina Lohnert; Kathrin Fischer</i> .....	235
Koordination des maritimen Innenausbaus mit einem digitalen Assistenzsystem <i>Jan Robert Rost; Axel Friedewald; Niklas Jahn; Hermann Lödding</i> .....	263
Potenziale der Digitalisierung für die letzte Meile in der Logistik <i>Kirsten Wegner</i> .....	285

---

Globale Trends und die Konsequenzen für die Logistik der letzten Meile <i>Peer Witten, Carmen Schmidt</i> .....	303
Teil 3: Technologien- und Prozessinnovationen	
Framework zur Umsetzung von Performance-Based-Contracting auf dem Industriegütermarkt <i>Stefan Drechsler, Lukas Knieps, Rainer Lasch</i> .....	323
Open Innovation für Logistikdienstleister <i>Katharina Kalogerakis, Cornelius Herstatt</i> .....	345
Exploring How Independent Maintenance Service Providers Decide about Competence Building <i>Markus Klotzbach, Moritz Petersen, Moritz Jäger-Roschko</i> .....	361
Dynamische Auftragsabwicklung in Netzwerken mit Hilfe digitaler Fertigungsplattformen <i>Martin Kunath; Herwig Winkler</i> .....	381
RFID in Maritime Container Logistics - An orientation guide for implementation <i>Thomas Will</i> .....	401
Akzeptanz disruptiver Technologien – exemplifiziert am automatisierten Autofahren unter Verwenden von Youtube-Analysen <i>Jochen Wittmann</i> .....	417
Wie strategisch sind Algorithmen? Die Rolle von Big Data und Analytics im Rahmen strategischer Entscheidungsprozesse <i>Thomas Wrona, Pauline Reinecke</i> .....	443
Teil 4: Digitalisierung und Industrie 4.0	
Auswirkungen der Digitalisierung – Implikationen und Handlung- sempfehlungen für Transformation und betriebliche Weiterbildung <i>Norbert Gronau, André Ullrich</i> .....	471

---

Einführungsstrategien für die Digitalisierung im Einkauf <i>Tobias Held, Jan Koch</i> .....	495
Blockchain in der Logistik – Ein Vergleich prototypischer Anwendungen <i>Johannes Hinckeldeyn; Jochen Kreuzfeldt</i> .....	527
Beschaffung 4.0 <i>Carsten Jacobi, Erich Groher</i> .....	545
Blockchain startups in the logistics industry: The technology’s potential to disrupt business models and supply chains <i>Franziska Poszler; Ann-Carolin Ritter; Isabell Welppe</i> .....	567
Logistikdienstleister im Zeitalter digitaler Plattformen <i>Mischa Seiter, Philip Autenrieth, Fabian Schüler</i> .....	585
Neue Szenarien der Wertschöpfung für Geschäftsmodelle in der Textilwirtschaft <i>Marcus Winkler, Dieter Stellmach, Meike Tilebein</i> .....	601
Teil 5: Nachhaltigkeit	
The Promise: Signaling Sustainability in Supply Chain Relationships <i>Sebastian Brockhaus, Moritz Petersen, A. Michael Knemeyer</i> .....	629
Lösungsansätze zur Gestaltung einer nachhaltigen Strom Supply Chain im Zeitalter der Energiewende und Digitalisierung <i>Iris Hausladen, Kerstin Eiselbrecher</i> .....	647
Sustainability Performance Assessment of a Supply Chain <i>Muhammad Amad Saeed</i> .....	673
Zero-Emission Hinterland Supply Chains – Ein Plädoyer für einen Strategiewandel im Schienengüterverkehr <i>Hans G. Unseld, Herbert Kotzab</i> .....	689



---

Agility and resilience as a strategy for sustainability <i>Marion A. Weissenberger-Eibl</i> .....	709
Der Einsatz von Elektromobilität zur Steigerung der Nachhaltigkeit in der Logistik <i>Horst Wildemann</i> .....	719
Teil 6: Angewandte Managementmethoden	
Zur Erfolgsrelevanz von Teamgröße und Diversität: Eine Analyse am Beispiel von Führungsteams in der Luftfahrtindustrie <i>Jan-Ole Boekholt, Nicole F. Richter, Christian M. Ringle</i> .....	733
Von der regionalen Daseinsvorsorge zum regionalen Netzwerkmanagement <i>Bärbel Held</i> .....	747
Grasping human perception of the future: A structured approach to mental models of time and prospect <i>Reimo Jahn, Hans Koller</i> .....	767
Modulares Projektportfoliomanagement – Eine Vision zur Beherrschung komplexer Projektlandschaften <i>Thorsten Lammers, Henning Skirde, Matthias Guertler</i> .....	791
How much does variety-induced complexity actually cost? Linking axiomatic design with cost modelling <i>Matthias Meyer, Ole Meßerschmidt, Kai G. Mertens</i> .....	813
Hybrides Projektmanagement – Einbindung agiler Arbeitsweisen im Rahmen der fortschreitenden Digitalisierung <i>Meike Schröder, Ulrich Steinhorst, Marc Winter</i> .....	829
Unterstützung des Wissenstransfers durch Digitalisierung <i>Kirsten Wegner, Anni Hüttemann</i> .....	845

Auszug wissenschaftlicher Veröffentlichungen

*Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. Wolfgang Kersten*..... 859

## **Autorenverzeichnis**

### **A**

#### **Dr. habil. Nizar ABDELKAFI**

Fraunhofer-Zentrum für Internationales Management  
und Wissensökonomie IMW  
Head of Unit Business Models: Engineering und Innovation  
Neumarkt 9-19, 04109 Leipzig und

Universität Leipzig  
Professur für Innovationsmanagement und Innovationsökonomik  
Grimmaische Straße 12, 04109 Leipzig  
nizar.abdelkafi@imw.fraunhofer.de  
www.imw.fraunhofer.de

#### **Philip AUTENRIETH, M.Sc.**

International Performance Research Institute  
Königstraße 5  
70173 Stuttgart  
PAutenrieth@ipri-institute.com  
<http://www.ipri-institute.com>

### **B**

#### **M.Sc. Jan-Ole BOEKHOLT**

Eversbuschstraße 30b  
80999 München  
joleboel@gmail.com

**Dr. rer. pol. Sebastian BROCKHAUS**

John Carroll University  
The Boler School of Business  
1 John Carroll Boulevard, University Heights  
44118 Ohio, United States  
sbrockhaus@jcu.edu  
<http://www.jcu.edu>

**C****Univ.-Prof. Dr. Hans CORSTEN**

Technische Universität Kaiserslautern  
Lehrstuhl für Produktionswirtschaft  
Gottlieb-Daimler-Straße Gebäude 42  
67663 Kaiserslautern  
Hans.Corsten@gmx.de

**D****Prof. Ajay DAS**

Narendra Paul Loomba Department of Management  
Zicklin School of Business  
CUNY-Baruch  
One Bernard Baruch Way  
New York, NY 10010  
ajay.das@baruch.cuny.edu

**Dr. Christian DOST**

Technische Universität Kaiserslautern  
Lehrstuhl für Produktionswirtschaft  
Gottlieb-Daimler-Straße Gebäude 42  
67663 Kaiserslautern  
Christian.dost@wiwi.uni-kl.de

**Stefan DRECHSLER**

Technische Universität Dresden  
Lehrstuhl für BWL, insb. Logistik  
Mommsenstraße 13  
01069 Dresden  
stefan.drechsler@tu-dresden.de  
[http:// www.tu-dresden.de/bu/wirtschaft/bwllog](http://www.tu-dresden.de/bu/wirtschaft/bwllog)

**E****Dipl.-Kffr. Kerstin EISELBRECHER**

HHL Leipzig Graduate School of Management  
Heinz Nixdorf-Lehrstuhl für IT-gestützte Logistik  
Jahnallee 59  
04109 Leipzig  
kerstin.eiselbrecher@hhl.de  
[https://www.hhl.de/de/fakultaet-forschung/hhl-fakultaet/  
it-gestuetzte-logistik/](https://www.hhl.de/de/fakultaet-forschung/hhl-fakultaet/it-gestuetzte-logistik/)

**Prof. Dr. Michael ESSIG**

Universität der Bundeswehr München  
Arbeitsgebiet Beschaffung  
W. Heisenberg-Weg 39  
87799 Neubiberg/München  
<http://www.unibw.de/beschaffung>

**F****Dipl.-Kfm. Karsten FINDEIS**

Nordex SE  
Langenhorner Chaussee 600  
22419 Hamburg  
kfindeis@nordex-online.com  
<http://www.nordex-online.com>

**Prof. Dr. rer. pol. Kathrin FISCHER**

Technische Universität Hamburg  
Institut für Quantitative Unternehmensforschung  
und Wirtschaftsinformatik  
Am Schwarzenberg-Campus 4  
21073 Hamburg  
kathrin.fischer@tuhh.de  
<http://tuhh.de/oris>

**Dr.-Ing. Axel FRIEDEWALD**

Technische Universität Hamburg  
Institut für Produktionsmanagement und -technik  
Denickestraße 17  
21073 Hamburg  
friedewald@tuhh.de  
<http://www.tuhh.de/ipmt>

**G****Dr. rer. pol. Andreas H. GLAS**

Universität der Bundeswehr München  
Arbeitsgebiet Beschaffung  
W. Heisenberg-Weg 39  
87799 Neubiberg/München  
andreas.glas@unibw.de  
<http://www.unibw.de/beschaffung>

**Simone GOTTLIEB**

Berlin School of Economics and Law  
Department of Business and Economics  
Badensche Str. 50  
10825 Berlin  
[www.hwr-berlin.de](http://www.hwr-berlin.de)

**Prof. Dr. Erich GROHER**

International School of Management  
(University of Applied Science)  
International Management, Logistics and Operations Department  
Karlstraße 35  
80333 München  
erich.groher@ism.de  
<http://www.ism.de>

**Prof. Dr.-Ing. habil. Norbert GRONAU**

Universität Potsdam  
Lehrstuhl für Wirtschaftsinformatik, insb. Prozesse und Systeme  
August Bebel Str. 89  
14482 Potsdam  
n Gronau@lswi.de  
<http://www.lswi.de>

**Dr.-Ing. Matthias R. GUERTLER**

University of Technology Sydney  
Design Innovation Research Centre  
PO Box 123, Broadway  
NSW 2007, Australia  
matthias.guertler@uts.edu.au

**Josef GUTSMIEDL**

P.S. Cooperation GmbH  
Alter Marktplatz 4  
33790 Halle (Westf.)  
jg@ps-cooperation.de  
<http://www.ps-cooperation.de>

**H****Prof. Dr. Iris HAUSLADEN**

HHL Leipzig Graduate School of Management  
Heinz Nixdorf-Lehrstuhl für IT-gestützte Logistik  
Jahnallee 59  
04109 Leipzig  
iris.hausladen@hhl.de  
[https://www.hhl.de/de/fakultaet-forschung/hhl-fakultaet/  
it-gestuetzte-logistik/](https://www.hhl.de/de/fakultaet-forschung/hhl-fakultaet/it-gestuetzte-logistik/)

**Prof. Dr. rer. pol. Bärbel HELD**

Herzzentrum Dresden GmbH  
Fetscherstraße 76  
01307 Dresden  
Baerbel.Held@Herzzentrum-Dresden.com  
<http://www.herzzentrum-dresden.com>

**Prof. Dr. Tobias HELD**

Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg  
Institut für Produkt- und Produktionsmanagement  
Berliner Tor 21  
20099 Hamburg  
Tobias.Held@haw-hamburg.de  
<https://www.haw-hamburg.de/ti-mp/ipp.html>

**Prof. Dr. Cornelius HERSTATT**

Technische Universität Hamburg  
Institut für Technologie- und Innovationsmanagement  
Am Schwarzenberg-Campus 4  
21073 Hamburg  
c.herstatt@tuhh.de  
<http://www.tuhh.de/tim>



**Dr. Johannes HINCKELDEYN**  
Technische Universität Hamburg  
Institut für Technische Logistik  
Theodor-Yorck-Straße 8  
21079 Hamburg  
Johannes.Hinckeldeyn@tuhh.de  
<http://tuhh.de/itl>

**Dr. oec. Anni HÜTTEMANN**  
Unternehmensgruppe Kandaouroff  
Hullerner Str. 102  
45721 Haltern am See  
[dr.huettemann@hotel-seehof.de](mailto:dr.huettemann@hotel-seehof.de)

## I

**Prof. Dr. Christoph IHL**  
Technische Universität Hamburg  
Institute of Entrepreneurship  
Am Irrgarten 3-9  
21073 Hamburg  
[christoph.ihl@tuhh.de](mailto:christoph.ihl@tuhh.de)  
[startupengineer.io/team/ihl](http://startupengineer.io/team/ihl)

**Marius INDORF, M.Sc.**  
Technische Universität Hamburg  
Institut für Logistik und Unternehmensführung  
Am Schwarzenberg-Campus 4  
21073 Hamburg  
[marius.indorf@tuhh.de](mailto:marius.indorf@tuhh.de)  
<http://www.logu.tuhh.de>

**Prof. Dr. Dr. habil. Dmitry IVANOV**  
Berlin School of Economics and Law  
Department of Business and Economics  
Badensche Str. 50  
10825 Berlin  
divanov@hwr-berlin.de  
www.hwr-berlin.de

## **J**

**Dr. Carsten JACOBI**  
Emporias Management Consulting GmbH & Co. KG  
Feringastr. 7  
85774 Unterföhring  
Carsten.Jacobi@emporias.de  
<http://www.emporias.de>

**Moritz JÄGER-ROSCHKO**  
Kühne Logistics University  
Großer Grasbrook 17  
20457 Hamburg  
moritz.jaeger-roschko@the-klu.org  
<http://www.the-klu.org>

**Niklas JAHN, M.Sc.**  
Technische Universität Hamburg  
Institut für Produktionsmanagement und -technik  
Denickestraße 17  
21073 Hamburg  
Niklas.jahn@tuhh.de  
<http://www.tuhh.de/ipmt>

**Reimo JAHN, M.Sc.**  
Professur für BWL,  
insbes. Technologie- und Innovationsmanagement  
Holstenhofweg 85  
22043 Hamburg  
Reimo.jahn@hsu-hh.de  
<https://www.hsu-hh.de/tim/>

## K

**Dr. Katharina KALOGERAKIS**  
Technische Universität Hamburg  
Institut für Technologie- und Innovationsmanagement  
Am Schwarzenberg-Campus 4  
21073 Hamburg  
katharina.kalogerakis@tuhh.de  
<http://www.tuhh.de/tim>

**Dr.-Ing. Markus KLOTZBACH**  
Lufthansa Technik AG  
Weg beim Jäger 193  
22335 Hamburg  
markus.klotzbach@lht.dlh.de  
<https://www.lufthansa-technik.com>

**Dr. A. Michael KNEMEYER**  
The Ohio State University  
Fisher College of Business  
548 Fisher Hall, 2100 Neil Avenue  
Columbus, Ohio 43210, United States  
knemeyer.4@osu.edu  
<http://www.osu.edu>

**Lukas KNEIPS**

Technische Universität Dresden  
Lehrstuhl für BWL, insb. Logistik  
Mommsenstraße 13  
01069 Dresden  
lukas.knieps@mailbox.tu-dresden.de  
[http:// www.tu-dresden.de/bu/wirtschaft/bwllog](http://www.tu-dresden.de/bu/wirtschaft/bwllog)

**Dr. Jan KOCH**

[mail@jan-koch.net](mailto:mail@jan-koch.net)

**Prof. Dr. Hans KOLLER**

Helmut-Schmidt-Universität  
Professur für BWL,  
insbes. Technologie- und Innovationsmanagement  
Holstenhofweg 85  
22043 Hamburg  
[koller@hsu-hh.de](mailto:koller@hsu-hh.de)  
<https://www.hsu-hh.de/tim/>

**Prof. Dr.-Ing. Frank KOPPENHAGEN**

Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg  
Institut für Konstruktion und Produktentwicklung  
Berliner Tor 21  
20099 Hamburg  
[Frank.Koppenhagen@haw-hamburg.de](mailto:Frank.Koppenhagen@haw-hamburg.de)  
<https://www.haw-hamburg.de/ti-mp/ikp.html>

**Prof. Dr. Herbert KOTZAB**

Universität Bremen

Lehrstuhl für ABWL und Logistikmanagement

Max-von-Laue-Strasse 1

28359 Bremen

kotzab@uni-bremen.de

<http://uni-bremen.de/lm> und

International Professor at

Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business,

Universiti Utara Malaysia

**Prof. Dr.-Ing. Jochen KREUTZFELDT**

Technische Universität Hamburg

Institut für Technische Logistik

Theodor-Yorck-Straße 8

21079 Hamburg

Jochen.Kreutzfeldt@tuhh.de

<http://tuhh.de/itl>**Stephan KRONTHALER**

Universität der Bundeswehr München

Arbeitsgebiet Beschaffung

W. Heisenberg-Weg 39

87799 Neubiberg/München

<http://www.unibw.de/beschaffung>**Dipl.-Ing. Martin KUNATH**

Brandenburgische Technische Universität Cottbus-Senftenberg

Lehrstuhl für Produktionswirtschaft

Siemens-Halske-Ring 6

03046 Cottbus

Martin.Kunath@b-tu.de

<http://www.b-tu.de/fg-produktionswirtschaft>

**L****Dr. rer. pol. Thorsten LAMMERS**

University of Technology Sydney  
Faculty of Engineering and IT  
PO Box 123, Broadway, NSW 2007 Australia  
thorsten.lammers@uts.edu.au

**Prof. Dr. Rainer LASCH**

Technische Universität Dresden  
Lehrstuhl für BWL, insb. Logistik  
Mommsenstraße 13  
01069 Dresden  
rainer.lasch@tu-dresden.de  
[http:// www.tu-dresden.de/bu/wirtschaft/bwllog](http://www.tu-dresden.de/bu/wirtschaft/bwllog)

**Prof. Dr.-Ing. habil. Hermann LÖDDING**

Technische Universität Hamburg  
Institut für Produktionsmanagement und -technik  
Denickestraße 17  
21073 Hamburg  
loedding@tuhh.de  
<http://www.tuhh.de/ipmt>

**M.Sc. Wirt.-Ing. Nina LOHNERT**

Technische Universität Hamburg  
Institut für Quantitative Unternehmensforschung  
und Wirtschaftsinformatik  
Am Schwarzenberg-Campus 4  
21073 Hamburg  
nina.lohnert@tuhh.de  
<http://tuhh.de/oris>

**M****Kai G. MERTENS, M.Sc.**

Hamburg University of Technology  
Institute of Management Accounting and Simulation  
Am Schwarzenberg-Campus 4, 21073 Hamburg  
kai.mertens@tuhh.de  
<https://www.tuhh.de/MAccS>

**Ole MESSERSCHMIDT, M.Sc.**

Hamburg University of Technology  
Institute of Management Accounting and Simulation  
Am Schwarzenberg-Campus 4, 21073 Hamburg  
Ole.Messerschmidt@tuhh.de  
<https://www.tuhh.de/MAccS>

**Prof. Dr. habil. Matthias MEYER**

Hamburg University of Technology  
Institute of Management Accounting and Simulation  
Am Schwarzenberg-Campus 4, 21073 Hamburg  
Matthias.Meyer@tuhh.de  
<https://www.tuhh.de/MAccS>

**N****Ayman NAGI, M.Sc., MBA**

Technische Universität Hamburg  
Institut für Logistik und Unternehmensführung  
Am Schwarzenberg-Campus 4, 21073 Hamburg  
ayman.nagi@tuhh.de  
<http://www.logu.tuhh.de>

**O****Prof. Dr. Lauri OJALA**

University of Turku  
Turku School of Economics  
Rehtorinpellonkatu 3, 20500 Turku, Finland  
lauri.ojala@utu.fi  
<http://www.utu.fi>

**P****Franziska PECH, M. Sc.**

Universität Leipzig  
Professur für Innovationsmanagement und Innovationsökonomik  
Grimmaische Straße 12  
04109 Leipzig  
franziska.pech@googlemail.com  
<https://www.uni-leipzig.de/>

**Dr. Margherita PERO**

Politecnico di Milano  
Department of Management, Economics  
and Industrial Engineering  
Piazza Leonardo da Vinci, 32  
20133 Milano, Italy  
margherita.pero@polimi.it  
[www.polimi.it](http://www.polimi.it)

**Dr.-Ing. Moritz PETERSEN**

Kühne Logistics University  
Großer Grasbrook 17  
20457 Hamburg  
moritz.petersen@the-klu.org  
<http://www.the-klu.org>



**Franziska POSZLER, M.Sc.**  
Technische Universität München  
Chair of Strategy and Organization  
Arcisstraße 21  
80333 München  
franziska.poszler@tum.de  
<https://www.strategy.wi.tum.de>

**Prof. Dr. Gunnar PRAUSE**  
Tallinn University of Technology (TalTech)  
School of Business and Governance  
Department of Business Administration  
Ehitajate tee 5,  
19086 Tallinn, Estland  
Gunnar.Prause@taltech.ee  
<https://taltech.ee>

**Raphael PREINDL, M.Sc.**  
Universität St.Gallen  
Institut für Supply Chain Management  
Dufourstrasse 40a  
9000 St.Gallen, Schweiz  
Raphael.Preindl@unisg.ch  
<http://iscm.unisg.ch/>

**Pauline REINECKE, M.Sc.**  
Technische Universität Hamburg  
Institut für Internationales & Strategisches Management  
Am Schwarzenberg-Campus 4  
21073 Hamburg  
pauline.reinecke@tuhh.de  
<https://www.tuhh.de/isim>

**R****Prof. Dr. habil. Nicole RICHTER**

University of Southern Denmark  
Department of Marketing & Management  
International Business & Entrepreneurship  
Campusvej 55  
5230 Odense M, Dänemark  
[nicole@sam.sdu.dk](mailto:nicole@sam.sdu.dk)

**Prof. Dr. Christian M. RINGLE**

Institute of Human Resource Management and Organizations  
Technische Universität Hamburg  
Am Schwarzenberg-Campus 4  
21073 Hamburg  
[c.ringle@tuhh.de](mailto:c.ringle@tuhh.de)  
<https://www.tuhh.de/hrmo/welcome.html>

**Ann-Carolin RITTER, M.Sc.**

Technische Universität München  
Chair of Strategy and Organization  
Arcisstraße 21  
80333 München  
[anncarolin.ritter@tum.de](mailto:anncarolin.ritter@tum.de)  
<https://www.strategy.wi.tum.de>

**Jan Robert ROST, M. Sc.**

Technische Universität Hamburg  
Institut für Produktionsmanagement und -technik  
Denickestraße 17  
21073 Hamburg  
[robert.rost@tuhh.de](mailto:robert.rost@tuhh.de)  
<http://www.tuhh.de/ipmt>

## S

**Dr.-Ing. Muhammad Amad SAEED**

Technische Universität Hamburg  
Institut für Logistik und Unternehmensführung  
Am Schwarzenberg-Campus 4  
21073 Hamburg  
muhammad.saeed@tuhh.de  
<http://www.logu.tuhh.de>

**Carmen SCHMIDT**

Geschäftsführerin der Logistik-Initiative Hamburg  
Management GmbH  
Wexstraße 7  
20355 Hamburg  
cs@hamburg-logistik.net

**Dr. rer. pol. habil. Meike SCHRÖDER**

Universität Ulm  
Institut für Technologie- und Prozessmanagement  
Helmholtzstraße 22  
89081 Ulm  
meike.schroeder@uni-ulm.de  
<https://www.uni-ulm.de/mawi/itop/>

**Fabian SCHÜLER, M.Sc.**

International Performance Research Institute  
Königstraße 5  
70173 Stuttgart  
FSchueler@ipri-institute.com  
<http://www.ipri-institute.com>

**Joschka SCHWARZ**

Technische Universität Hamburg  
Institute of Entrepreneurship  
Am Irrgarten 3-9  
21073 Hamburg  
joschka.schwarz@tuhh.de  
startupengineer.io/team/schwarz

**Prof. Dr. Mischa SEITER**

Universität Ulm  
Institut für Technologie- und Prozessmanagement  
Helmholzstraße 16  
89081 Ulm  
mische.seiter@uni-ulm.de  
<https://www.uni-ulm.de/mawi/itop/>

**Dr. rer. pol. Carolin SINGER-NEUMANN**

Drägerwerk AG & Co. KGaA  
Moislinger Allee 53-55, 23558 Lübeck  
c.singer@tuhh.de  
<http://www.draeger.com>

**Dr. rer. pol. Henning SKIRDE**

ID-Consult GmbH  
Rupert-Mayer-Straße 46  
81379 München  
henning.skirde@tuhh.de  
<https://www.id-consult.com/>

**Dipl.-Ing. oec Hagen SPÄTH**

Altran Deutschland S.A.S. & Co. KG  
Frankfurter Ring 81, 80807 München  
hagen.spaeth@altran.com  
<http://www.altran.com>

**Prof. Dr. Thomas S. SPENGLER**  
Technische Universität Braunschweig  
Institut für Automobilwirtschaft und  
Industrielle Produktion (AIP)  
Lehrstuhl für Produktion und Logistik  
Mühlenpfordtstr. 23, 38106 Braunschweig  
aip-pl@tu-braunschweig.de  
<http://www.aip.tu-braunschweig.de/>

**Dr. Ulrich STEINHORST**  
Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG  
Porschestraße 911  
71287 Weissach  
ulrich.steinhorst@porsche.de  
<http://www.porsche.de>

**Dipl.-Ing. Dieter STELLMACH**  
Deutsche Institute für Textil- und  
Faserforschung Denkendorf  
Körschtalstraße 26  
73770 Denkendorf  
dieter.stellmach@ditf.de  
<http://www.ditf.de>

**Prof. Dr. Wolfgang STÖLZLE**  
Universität St.Gallen  
Institut für Supply Chain Management  
Dufourstrasse 40a  
9000 St.Gallen, Schweiz  
Wolfgang.Stoelzle@unisg.ch  
<http://iscm.unisg.ch/>

**T****Prof. Dr. rer. pol. Dipl.-Ing. Meike TILEBEIN**

Deutsche Institute für Textil-  
und Faserforschung Denkendorf  
Körschtalstraße 26, 73770 Denkendorf  
meike.tilebein@ditf.de  
<http://www.ditf.de>

**U****Dr. rer. pol. André ULLRICH**

Universität Potsdam  
Lehrstuhl für Wirtschaftsinformatik,  
insb. Prozesse und Systeme  
August Bebel Str. 89, 14482 Potsdam  
aullrich@lswi.de  
<http://www.lswi.de>

**Hans G. UNSELD**

CargoResearch e.U.  
Lerchenfelder Straße 44/1  
Wien, Österreich  
unseld@cargo.at

**W****Prof. Dr. Kirsten WEGNER**

Ostfalia Hochschule für angewandte Wissenschaften  
- Hochschule Braunschweig/Wolfenbüttel -  
Fakultät Handel und Soziale Arbeit  
Herbert-Meyer-Str. 7, 29556 Suderburg  
k.wegner@ostfalia.de  
<http://www.ostfalia.de/cms/de/h>

**Univ.-Prof. Dr. Marion A. WEISSENBERGER-EIBL**  
Karlsruher Institut für Technologie KIT und  
Fraunhofer ISI

Lehrstuhl Innovations- und TechnologieManagement iTM  
Gebäude 01.85 Fritz-Erler-Str. 1-3, 5. OG, R. 503  
76133 Karlsruhe  
marion@weissenberger-eibl.de  
[http://itm.entechnon.kit.edu/21\\_53.php](http://itm.entechnon.kit.edu/21_53.php)

**Prof. Dr. Isabell M. WELPE**  
Technische Universität München  
Chair of Strategy and Organization  
Arcisstraße 21  
80333 München  
welve@tum.de  
<https://www.strategy.wi.tum.de/>

**Univ.-Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Horst WILDEMANN**  
Technische Universität München  
Forschungsinstitut für Unternehmensführung,  
Logistik und Produktion  
Leopoldstraße 145  
80804 München  
wisekretariate@wi.tum.de  
<http://www.bwl.wi.tum.de/>

**Dr. Thomas WILL**  
publications@thomas-will.eu  
<http://www.thomas-will.eu>

**Prof. Dr.-Ing. Thomas WIMMER**

Universität Bremen, FB4, Angewandte Logistik  
Vorsitzender der Geschäftsführung,  
Bundesvereinigung Logistik (BVL) e.V.  
Schlachte 31  
28195 Bremen  
wimmer@bvl.de  
<http://www.bvl.de>

**Univ.-Prof. Dr. habil. Herwig WINKLER**

Brandenburgische Technische Universität Cottbus-Senftenberg  
Lehrstuhl für Produktionswirtschaft  
Siemens-Halske-Ring 6  
03046 Cottbus  
Winkler@b-tu.de  
<http://www.b-tu.de/fg-produktionswirtschaft>

**Dr. rer. pol. Marcus WINKLER**

Deutsche Institute für Textil- und  
Faserforschung Denkendorf  
Körschtalstraße 26  
73770 Denkendorf  
marcus.winkler@ditf.de  
<http://www.ditf.de>

**Dr.-Ing. Marc WINTER**

Nestlé Deutschland AG  
Chocoladen-Werk Hamburg  
Am Neumarkt 20  
22041 Hamburg  
marc.winter@de.nestle.com  
<http://www.nestle.com>



**Prof. Dr. Peer WITTEN**

Honorarprofessor am Institut für Logistik und Materialflusstechnik  
Otto-von-Guericke Universität, Magdeburg  
Vorsitzender der Logistik-Initiative Hamburg e.V.  
Ehrevorsitzender der Bundesvereinigung Logistik (BVL)  
Aufsichtsratsmitglied der Otto Group  
Alsterkamp 18,  
20149 Hamburg  
witten@bvl.de

**Dr. rer. pol. Jochen WITTMANN, MBA**

The Global Panel Foundation  
Věžeňská 5  
11000 Prag 1, Tschechische Republik  
wittmann@globalpanel.org  
<http://www.globalpanel.net/>

**Prof. Dr. Thomas WRONA**

Technische Universität Hamburg  
Institut für Internationales & Strategisches Management  
Am Schwarzenberg-Campus 4,  
21073 Hamburg  
thomas.wrona@tuhh.de  
<https://www.tuhh.de/isim>