

---

Klare Führung

---

Guido Schmidt

# Klare Führung

Führungsphilosophie als  
Anleitung für gute und  
nachhaltige Entscheidungen

 Springer Gabler

Guido Schmidt  
Düsseldorf, Deutschland

ISBN 978-3-658-25273-1      ISBN 978-3-658-25274-8 (eBook)  
<https://doi.org/10.1007/978-3-658-25274-8>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer Gabler

© Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2019

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Lektorat: Stefanie Winter, Denise Schneider

Springer Gabler ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung</b> .....	1
<b>2</b>	<b>Führung und Philosophie</b> .....	5
	Ziele der neuen Führung .....	5
	Das Philosophische an der Führung .....	8
	Philosophie statt Methode .....	12
	Mythos und neues Denken .....	15
	Mythen sind überall .....	18
	Literatur .....	20
<b>3</b>	<b>Philosophie für Anfänger oder die Anfänge der Philosophie</b> .....	21
	Von Flüssigem und Geld .....	21
	Der Zeitgeist als Ungerechtigkeit Zeit .....	24
	Die Kultur als unfassbares Phänomen .....	26
	Die Mystik der Zahlen .....	29
	Die Wahrheit über Führung .....	34
	Die relative Dynamik der Umwelt .....	37
	Der Kampf als Motor allen Geschehens .....	39
	Literatur .....	42
<b>4</b>	<b>Megatrends zur Führung</b> .....	43
	Wahrheit: Von der freien Meinung zum freien Wissen .....	43
	Wettbewerb: Vom Klein-Klein zum Fortschritt .....	51
	Gerechtigkeit: Von der Gleichmacherei zur Differenzierung .....	54
	Werte: Vom Geld zur Tugend .....	57
	Wirtschaft: Von der Globalisierung zu neuen Allianzen .....	61
	Staatsform: Von der Hyperdemokratisierung zurück zu Mehrheiten .....	64

Management: Von der Ohnmacht zur Kompetenz .....	68
Literatur .....	71
<b>5 Persönliche Aspekte der neuen Führung .....</b>	<b>73</b>
Der Mensch im Mittelpunkt der Führung .....	73
Idole und Vorbilder .....	76
Die moralische und unmoralische Führung .....	79
Die Grenzen der Moral .....	82
Die Moral der Generationen X und Y .....	85
Die Angst als intrinsischer Antrieb .....	90
Die neue Autorität in der Führung .....	94
Persönlichkeit als Leitbild .....	96
Literatur .....	100
<b>6 Die Tugenden der klaren Führung .....</b>	<b>101</b>
Weisheit als Anspruch an die Führungskraft .....	103
Wichtige Fragen auf dem Weg zur Weisheit .....	104
Die Synthese als Mittel der Weisheit .....	106
Weisheit hat subjektive und objektive Qualität .....	110
Weisheit überzeugt einfach .....	112
Das Gefühl der Weisheit .....	114
Gerechtigkeit als Tugend .....	117
Gerechtigkeit schaffen .....	120
Ungerechte Intransparenz .....	122
Ungerechte Entscheidungen .....	124
Führen ist gerecht .....	127
Die Tugend der Tapferkeit .....	129
Tapferkeit aus Überzeugung .....	131
Verantwortung übernehmen .....	134
Mutige Ziele und Entscheidungen .....	136
Mut zur Offenheit .....	138
Vertrauen und Tapferkeit .....	142
Die Tugend der Mäßigung .....	144
Vom Hochmut in der Führung .....	146
Die anmaßende Einmischung .....	148
Literatur .....	151
<b>7 Das Seinige Tun .....</b>	<b>153</b>
Literatur .....	156
<b>Weiterführende Literatur .....</b>	<b>157</b>