

Grundlagen der Betriebsrechnung in Maschinenbauanstalten

von

Herbert Peiser

Direktor der Berlin-Anhaltischen
Maschinenbau-Aktien-Gesellschaft

Zweite, erheblich erweiterte Auflage

Mit 5 Textabbildungen



Springer-Verlag Berlin Heidelberg GmbH
1923

Alle Rechte, insbesondere das der Übersetzung
in fremde Sprachen, vorbehalten.

ISBN 978-3-642-90229-1 ISBN 978-3-642-92086-8 (eBook)
DOI 10.1007/978-3-642-92086-8

Softcover reprint of the hardcover 2nd edition 1923

Vorwort zur ersten Auflage.

Das Verständnis für die Bedeutung einer sachgemäßen Betriebsrechnung in industriellen Betrieben hat im Laufe der letzten Jahre rasche Fortschritte gemacht, und zwar in erfreulichem Gegensatz zu früheren Zeiten, wo es oftmals an einer Würdigung dieser Bedeutung fehlte. In zahlreichen Unterredungen mit sachverständigen Persönlichkeiten konnte ich feststellen, daß ein Bedürfnis für die Klarlegung der Grundlagen einer umfassenden Betriebsrechnung vorhanden war, umfassend insofern, als darin das gesamte Rechnungsgebiet eines Unternehmens, d. h. Unkostenübersicht, Buchhaltung und Selbstkostenermittlung, zu einem einheitlichen Ganzen zusammengeschlossen sein mußte. Dieser Anregung verdankt das vorliegende Buch sein Entstehen. Es erfüllt seinen Zweck, wenn es sich bei den überaus schwierigen organisatorischen Aufgaben, denen sich unsere Industrie zur Zeit gegenübergestellt sieht, als brauchbarer Ratgeber erweisen sollte und wenn es dabei auch in den Kreisen der Angestellten und Arbeiter das Verständnis für die Wichtigkeit dieser Aufgaben stärken würde.

Berlin-Dahlem, im März 1919.

Herbert Peiser.

Vorwort zur zweiten Auflage.

Für die vorliegende zweite Auflage ist gegenüber der ersten eine wesentlich breitere, ausführlichere Form der Darstellung gewählt worden. Hiermit komme ich einem von verschiedenen Seiten ausgesprochenen Wunsche nach. Auch sonst habe ich einige mir aus Leser- und Fachkreisen bekannt gewordene Anregungen verwertet, für die an dieser Stelle zu danken ich nicht verabsäumen möchte. Schließlich haben noch die durch die Entwicklung der letzten Jahre besonders schwierig gewordenen Bewertungsfragen, insbesondere die des zu verarbeitenden Materials, eingehende Berücksichtigung gefunden. Trotz der gegenüber der ersten Auflage stark veränderten Darstellungsweise ist der Aufbau im wesentlichen der gleiche geblieben.

Berlin-Dahlem, im Oktober 1922.

Herbert Peiser.

Inhaltsverzeichnis.

	Seite
Einleitung	1
I. Aufbau der Abteilungen	5
Gliederung des Unternehmens S. 5. — Betrieb und Vertrieb S. 6. — Gemeinsame und Verwaltungsabteilungen S. 8. — Gruppenzugehörig- keit S. 10. — Kennzeichnung der Abteilungen S. 11. — Festlegung des Abteilungsnetzes S. 12.	
II. Aufbau der Selbstkosten und des Gewinnes.	13
Notwendigkeit klarer Begriffsbestimmungen S. 13. — Nach- kalkulation und Erfolgsrechnung S. 13. — Direkte und indirekte Auf- wendungen S. 15. — Abschreibungen S. 17. — Zinsen S. 18. — Verrech- nungskonten S. 20. — Gliederung der Unkosten S. 21. — Betriebsunko- sten S. 22. — Betriebszuschläge S. 22. — Formen der Betriebszuschläge S. 24. — Wahl der Verrechnungsart S. 31. — Eiserne und wechselnde Unkosten S. 32. — Vertriebsunkosten S. 33. — Selbstkosten S. 34. — Umsatz S. 35. — Gewinn S. 36. — Gliederung der direkten Auf- wendungen S. 36. — Aufstellung (Montage) S. 36. — Sonderkosten S. 37. — Grenze zwischen Sonderkosten und Unkosten S. 38. — Glie- derung des Gewinnes S. 41. — Bilanzgewinn S. 44. — Vorratsan- fertigungen S. 44. — Vergleich zwischen Hauptbuchhaltung und Be- triebsbuchhaltung S. 45.	
III. Unkosten	53
Unkosten im Gegensatz zu direkten Aufwendungen S. 53. — Ziele der Unkostengliederung S. 54. — Gliederung nach Konten und Abteilungen S. 54. — Gliederung für kalkulatorische Zwecke S. 55. — Umfang des Begriffes der Betriebsunkosten S. 56. — Benennung der Unkostenkonten S. 60. — Unterteilung der Konten S. 61. — Buch- halterische Verarbeitung S. 63. — Verrechnungskonten S. 66. — Einzelheiten der Aufteilungsarbeit S. 69. — Übersicht über den Auf- wand der Abteilungen S. 71.	
Eigene Einrichtungen:	73
Umfang des Begriffes S. 73. — Nachkalkulation eigener Ein- richtungen S. 74. — Vorgabe eigener Einrichtungen S. 79. — Be- rechnung eigener Einrichtungen S. 81.	
Zusammenführung der Unkosten zu kalkulatorischen Zwecken S. 82. — Einzelheiten der Zusammenführungsarbeit S. 89. — Verrechnung nach Maschinenstunden S. 94. — Periodische Änderung der Zuschläge S. 95. — Rückblick S. 96.	
IV. Buchhaltung	98
Einleitung S. 98. — Bestands- und Erfolgskonten S. 98. — Ver- rechnung der Betriebszuschläge S. 103. — Irrwege S. 109. — Teilung	

	Seite
der Konten S. 111. — Schaffung des Kontensystems S. 115. — Besprechung einzelner Konten S. 119. — Verrechnungskonten S. 121. — Ein gemischtes Konto S. 124. — Buchhaltung von Zweigfabriken S. 125. — Haupt- und Betriebsbuchhaltung S. 126. — Arbeitsweise der Hauptbuchhaltung S. 129.	
V. Material	133
Baustoffe und Betriebsstoffe S. 133. — Lieferantenrechnungen S. 135. — Prüfung der Rechnungen S. 136. — Materialeingang S. 140. — Materialabforderung S. 141. — Materialbewertung S. 143. — Bewertung zu Tagespreisen S. 146. — Wiederbeschaffungspreise S. 147. — Schwächen der geldlichen Bewertung S. 148. — Unterschiede zwischen Buchhaltung und Nachkalkulation S. 149. — Verbuchung der bewerteten Vorratsentnahmen S. 151. — Unkostenbuchungen S. 152. — Rücklieferungen S. 153. — Zusammenhang zwischen Haupt- und Betriebsbuchhaltung S. 153.	
VI. Lohn	155
Direkter und indirekter Lohn S. 155. — Kopfzulagen S. 156. — Verbuchung der Löhne S. 157. — Lohnabzüge S. 159. — Stücklohnverrechnung S. 161. — Lohnabschnitte und Monatsverbuchung S. 164. — Aufstellungs- (Montage) Lohn S. 164.	
VII. Sonderkosten	165
Wesen der Sonderkosten S. 165. — Verbuchung der Sonderkosten S. 166. — Abgrenzung gegenüber Unkosten S. 166. — Zusammenhang zwischen Haupt- und Betriebsbuchhaltung S. 167. — Nachträgliche Aufwendungen S. 170.	
VIII. Aufstellung (Montage)	171
Einleitung S. 171. — Aufstellungsabteilung S. 171. — Aufstellungsunkosten S. 173. — Direkte Aufwendungen S. 174. — Material S. 174. — Lohn S. 175. — Lohnliste S. 177. — Aufstellungs-Hilfsmemorial S. 178.	
IX. Nachkalkulation und Abrechnung.	179
Aufgaben der Nachkalkulation S. 179. — Begriff des Auftrages S. 179. — Nachkalkulation und Berechnung der Aufträge S. 182. — Nachkalkulation der Kundenbestellungen S. 183. — Verknüpfung von Nachkalkulation und Buchhaltung S. 184. — Grundlagen der Verbuchung S. 190. — Hauptabrechnungsbuch S. 192. — Vorratserzeugnisse und eigene Einrichtungen S. 194. — Nachträgliche Aufwendungen S. 197.	
X. Übersicht und Statistik	204
Statik als Mittel der Gliederung S. 204. — Andere Aufgaben der Statistik S. 207. — Beispiele S. 209. — Ausbau der Statistik S. 214.	