

Leo Kißler (Hrsg.)

## **Partizipation und Kompetenz**

---

# Sozialverträgliche Technikgestaltung

## Materialien und Berichte Band 12

Herausgeber: Der Minister für Arbeit, Gesundheit und Soziales  
des Landes Nordrhein-Westfalen

---

Die Schriftenreihe „Sozialverträgliche Technikgestaltung“ veröffentlicht Ergebnisse, Erfahrungen und Perspektiven des vom Minister für Arbeit, Gesundheit und Soziales des Landes Nordrhein-Westfalen initiierten Programms „Mensch und Technik - Sozialverträgliche Technikgestaltung“. Dieses Programm ist ein Bestandteil der „Initiative Zukunftstechnologien“ des Landes, die seit 1984 der Förderung, Erforschung und sozialen Gestaltung von Zukunftstechnologien dient.

Der technische Wandel im Feld der Mikroelektronik und der modernen Informations- und Kommunikationstechnologien hat sich weiter beschleunigt. Die ökonomischen, sozialen und politischen Folgen durchdringen alle Teilbereiche der Gesellschaft. Neben positiven Entwicklungen zeichnen sich Gefahren ab, etwa eine wachsende technologische Arbeitslosigkeit und eine sozialunverträgliche Durchdringung der Gesellschaft mit elektronischen Medien und elektronischer Informationsverarbeitung. Aber es bestehen Chancen, die Entwicklung zu steuern. Dazu bedarf es einer breiten öffentlichen Diskussion auf der Grundlage besserer Kenntnisse über die Problemzusammenhänge und Gestaltungsalternativen. Die Interessen aller vom technischen Wandel Betroffenen müssen angemessen berücksichtigt werden, die technische Entwicklung muß dem Sozialstaatspostulat verpflichtet bleiben. Es geht um sozialverträgliche Technikgestaltung.

Die vorliegende Reihe „Sozialverträgliche Technikgestaltung. Materialien und Berichte“ ist wie die parallel erscheinende Schriftenreihe „Sozialverträgliche Technikgestaltung“ ein Angebot des Ministers für Arbeit, Gesundheit und Soziales, Erkenntnisse und Einsichten zur Diskussion zu stellen. Es entspricht der Natur eines Diskussionsforums, daß die Beiträge die Meinung der Autoren wiedergeben. Sie stimmen nicht unbedingt mit der Auffassung des Herausgebers überein.

Leo Kißler (Hrsg.)

# Partizipation und Kompetenz

*Beiträge aus der empirischen Forschung*

Westdeutscher Verlag

Der Westdeutsche Verlag ist ein Unternehmen der Verlagsgruppe Bertelsmann International.

Alle Rechte vorbehalten

© 1990 Westdeutscher Verlag GmbH, Opladen



Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlags unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Umschlaggestaltung: Hansen Werbeagentur GmbH, Köln

ISBN 978-3-531-12233-5      ISBN 978-3-322-97020-6 (eBook)  
DOI 10.1007/978-3-322-97020-6

## Inhalt

Seite

### Einleitung

*Leo Kißler* ..... 7

### I. Partizipationskompetenz und neue Techniken: das Projekt "Mitbestimmung am Arbeitsplatz und neue Technologien" (MitTe)

Partizipationskompetenz und technisch-organisatorische Innovation.

Ergebnisse dreier Fallstudien

*Ralph Greifenstein/Peter Jansen/Leo Kißler* ..... 15

Können die neuen Technologien eine Renaissance der Mitbestimmung am Arbeitsplatz bewirken? Einige Anmerkungen zum Projekt "MitTe"

*Volker Teichert/Hans G. Nutzinger* ..... 55

Mitbestimmung in der Metallindustrie

*Rudi Schmidt* ..... 63

### II. Rationalisierung und Beteiligung: Gestaltungspolitische und aktEURsspezifische Grundlagen des Kompetenzerwerbs

Bedeutungswandel der Produktionsarbeit unter Bedingungen systematischer Rationalisierung

*Gerlinde Dörr* ..... 69

AktEURsspezifische Voraussetzungen für Beteiligung in betrieblichen Innovationsprozessen

*Thomas Manz* ..... 83

Sprachpraxis und Partizipation im Betrieb

*Anni Borzeix* ..... 101

### III. Arbeitnehmerbeteiligung in Klein- und Mittelbetrieben: Europa im Visier

Modernisierung und soziale Innovation in kleinen und mittleren Betrieben in Europa

*Jean-Louis Laville* ..... 127

Die Rolle der leitenden Angestellten bei technisch-organisatorischen Innovationen

*Alain Bouc* ..... 149

Die Autorinnen und Autoren ..... 157