

B

Stadtforschung aktuell
Band 23

Herausgegeben von:
Hellmut Wollmann
Gerd-Michael Hellstern

**Dieter Schimanke
(Hrsg.)**

**Stadtdirektor
oder
Bürgermeister**

**Beiträge zu einer
aktuellen Kontroverse**

**Birkhäuser Verlag
Basel · Boston · Berlin**

Schimanke, Dieter, Dr., geboren 1944, Universitätsprofessor für Verwaltungslehre, Universität der Bundeswehr Hamburg, Institut für Verwaltungswissenschaft im Fachbereich WOW, bis 1981 Regierungsdirektor

CIP-Titelaufnahme der Deutschen Bibliothek

Stadtdirektor oder Bürgermeister: Beiträge zu einer aktuellen Kontroverse / Dieter Schimanke (Hrsg.). – Basel; Boston; Berlin: Birkhäuser 1989 (Stadtforschung aktuell; Bd. 23)

ISBN 978-3-8100-2816-7 ISBN 978-3-322-94962-2 (eBook)

DOI 10.1007/978-3-322-94962-2

NE: Schimanke, Dieter (Hrsg.); GT

Das Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere des Nachdruckes, der Entnahme von Abbildungen, der Funksendung, der Wiedergabe auf photomechanischem oder ähnlichem Wege und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Die Vergütungsansprüche des § 54, Abs. 2 UrhG werden durch die «Verwertungsgesellschaft Wort» München, wahrgenommen.

© 1989 Birkhäuser Verlag, Basel

ISBN 978-3-8100-2816-7

I. Zur Gesamtthematik des Bandes

Dieter Schimanke:

Institutionelle Spannungslagen in der kommunalen
Verwaltungsführung:
Bürgermeister oder Stadtdirektor?

7

**II. Der Stellenwert der Kommunalverfassung als Determinante
lokaler Politik**

Dietrich Thränhardt:

Kommunalverfassung in einer Welt des Wandels

15

Gerhard Banner:

Kommunalverfassungen und Selbstverwaltungsleistung

37

Hiltrud Naßmacher:

Kommunale Entscheidungsstrukturen

62

III. Erfahrungen mit unterschiedlichen Verfassungsmodellen

Hans-Georg Wehling:

Auswirkungen der Kommunalverfassung auf das lokale
politisch-administrative Handeln. Erfahrungen mit dem
baden-württembergischen Modell

84

Helmut Köser/Marion Caspers-Merk:

Einfluß und Steuerungspotential kommunaler Mandats-
träger in Baden-Württemberg

97

Rainer Frey:

Das institutionelle Feld der politischen Entscheidungen
auf der Kommunalebene 121

Bodo Richter:

Institutionelle Überanstrengung und Wiederherstellung
der Verantwortlichkeit 136

IV. Effizienz und Zugänglichkeit kommunaler Verwaltungen

Uwe Winkler-Haupt:

Die Auswirkungen unterschiedlicher kommunaler Führungsor-
ganisationstypen auf den Policy-Output. Ergebnisse einer
empirischen Untersuchung zum kommunalen Willensbildungs-
und Haushaltsentscheidungsprozeß in zwei Bundesländern 143

Volker Kunz/Thomas Zapf-Schramm:

Ergebnisse der Haushaltsentscheidungsprozesse in den
kreisfreien Städten der Bundesrepublik 161

Rainer Koch:

Effizienz kommunaler Verwaltungsführungen. Zur Bedeu-
tung von Struktur- und Situationsgrößen als Effizienz-
determinanten 190

Dietrich Thränhardt:

Partizipation und kommunale Institutionen:
Die innere Gliederung der Stadt 206

V. Resümee und Perspektiven

Dieter Schimanke/Michael Stanke

Kommunale Führungsorganisation als
politische Institution 218

Autorenverzeichnis 233