

FORSCHUNGSBERICHT DES LANDES NORDRHEIN-WESTFALEN

Nr. 2614/Fachgruppe Maschinenbau/Verfahrenstechnik

Herausgegeben im Auftrage des Ministerpräsidenten Heinz Kühn
vom Minister für Wissenschaft und Forschung Johannes Rau

Prof. Dr. -Ing. Dipl. -Wirtsch. -Ing. Walter Eversheim
Dr. -Ing. Dipl. -Wirtsch. -Ing. Michael Robens
Dipl. -Ing. Karl Werner Witte

Laboratorium für Werkzeugmaschinen und Betriebslehre
der Rhein. -Westf. Techn. Hochschule Aachen

Entwicklung einer Systematik zur
Verlagerungsplanung



WESTDEUTSCHER VERLAG 1977

© 1977 by Westdeutscher Verlag GmbH, Opladen
Gesamtherstellung: Westdeutscher Verlag

ISBN 978-3-531-02614-5 ISBN 978-3-322-88588-3 (eBook)
DOI 10.1007/978-3-322-88588-3

<u>Inhalt</u>	<u>Seite</u>
1. <u>Einleitung</u>	1
2. <u>Unternehmensverlagerungen - Kennzeichnung, Bedeutung und Problematik ihrer Durchführung</u>	8
2.1 Definition und Zielsetzung von Unternehmensverlagerungen	8
2.2 Bedeutung von Verlagerungen für das Unternehmen	11
2.3 Problematik von Unternehmensverlagerungen	14
3. <u>Planung von Verlagerungen im Rahmen der Unternehmensplanung</u>	19
3.1 Aufgaben und Problematik der Verlagerungsplanung	19
3.2 Das System zur Verlagerungsplanung	26
3.2.1 Übersicht über das Planungssystem	26
3.2.2 Darstellung und Bedeutung der Planungsphasen	29
4. <u>Zielplanung von Verlagerungen</u>	34
4.1 Zielstrategieplanung	36
4.2 Zielstrukturplanung	40
4.2.1 Planung des zu verlagernden Erzeugnisprogrammes	43
4.2.2 Planung des zu verlagernden Potentials	47
4.2.3 Planung des Verlagerungsstandortes	58
4.2.3.1 Vorgehensweise zur Standortplanung	59
4.2.3.2 Ordnungssystem für Standortkriterien	64
4.2.3.3 Ermittlung des Standortanforderungsprofils	68
4.2.3.4 Ermittlung von Standorten	71

4.2.3.5	Grobauswahl von Standorten	74
4.2.3.6	Ermittlung von Kenngrößen zur Standortermittlung	76
4.2.3.7	Feinauswahl von Standorten	80
5.	<u>Strukturplanung von Verlagerungen</u>	93
5.1	EDV-Einsatz zur Strukturplanung	94
5.1.1	Programmsystem zur Strukturplanung	94
5.1.2	Organisation der Informationsaufbereitung	97
5.2	Planung des Bereichsprogrammes	101
5.2.1	Ermittlung von Produktionsbedingungen zur Verlagerung	103
5.2.2	Erstellung alternativer Produktionsstrategien	106
5.2.3	Bewertung von Produktionsstrategien	111
5.3	Planung des Bereichspotentials	116
5.3.1	Planung der Sachmittel	117
5.3.1.1	Ermittlung standortbezogener Bearbeitungsmöglichkeiten	121
5.3.1.2	Planung der Fertigungsmittel	131
5.3.1.3	Planung der Lager- und Transportmittel	140
5.3.1.4	Ermittlung der Produktionsmittelbedarfsdeckung	151
5.3.1.5	Bewertung der Produktionsmittel	155
5.3.2	Planung des Personals	157
5.3.3	Planung des Flächenbedarfs und der Gebäudestruktur	168
5.3.4	Planung der Finanzmittel	178
5.4	Planung der Bereichsorganisation	180
6.	<u>Schrifttum</u>	183