

Der Autor

Professor Dr. Karl-Klaus P u l l i g

studierte Volkswirtschaftslehre, Englisch und Geschichte an den Universitäten Bonn, Kiel, Saarbrücken und Mainz, wo er 1967 sein Examen als Diplom-Volkswirt ablegte. Bis zu seiner Promotion zum Dr. rer. pol. im Jahre 1970 lehrte er nebenberuflich an verschiedenen Berufsfachschulen. Von 1970 bis 1973 war er in der Führungskräfte-Weiterbildung, von 1973 bis 1975 als stellvertretender Personalleiter in einem Konzern der Konsumgüter-Industrie tätig. 1975 berief ihn die Universität/Gesamthochschule Paderborn als Fachhochschullehrer für die Fachgebiete Personalwesen, Organisation und betriebliche Bildung.

ISBN 978-3-409-01732-9 ISBN 978-3-322-87926-4 (eBook)
DOI 10.1007/978-3-322-87926-4

© Springer Fachmedien Wiesbaden 1980

Ursprünglich erschienen bei Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler GmbH, Wiesbaden 1980.
Alle Rechte vorbehalten.

Fälle zur Personalwirtschaft

Führungsprobleme in der Lux GmbH

Von

Prof. Dr. Karl-Klaus Pullig

Inhaltsverzeichnis

	Seite
A. Hinweise für die Arbeit mit dieser Fallstudie	3
B. Fallschilderung	5
1. Das Unternehmen	5
2. Der Schreibdienst	5
3. Neue Schreibkraft gesucht.	7
4. Bewerbung und Einstellung von Nicole Werner	8
5. Leistungsbeurteilung von Nicole Werner.	20
6. Schwierigkeiten mit den Vorgesetzten	21
7. Drohende Kündigung	25
8. Änderungskündigung	34
9. Führungsprobleme der Schreibdienstleiterin Frau Franke	38
C. Lösungshinweise	43