

**Eichner  
Lagerwirtschaft**

# Praxis der Unternehmensführung

Wolfgang Eichner

# Lagerwirtschaft

Lagerstufen

Lagerarten

Lagereinrichtungen

Materialeingang

Lagersteuerung

Lagerverwaltung

Lagerkosten

Lagerpolitik

**GABLER**

Die Deutsche Bibliothek – CIP-Einheitsaufnahme

**Eichner, Wolfgang:**

Lagerwirtschaft : Lagerstufen, Lagerarten, Lagereinrichtungen,  
Materialeingang, Lagersteuerung, Lagerverwaltung,  
Lagerkosten, Lagerpolitik / Wolfgang Eichner. –  
Wiesbaden : Gabler, 1995  
(Praxis der Unternehmensführung)

ISBN 978-3-409-13517-7

ISBN 978-3-322-87044-5 (eBook)

DOI 10.1007/978-3-322-87044-5

Der Gabler Verlag ist ein Unternehmen der Bertelsmann Fachinformation.  
© Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler GmbH, Wiesbaden 1995  
Lektorat: Dr. Walter Nachtigall



Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen und Mikroverfilmungen sowie für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Höchste inhaltliche und technische Qualität unserer Produkte ist unser Ziel. Bei der Produktion und Verbreitung unserer Bücher wollen wir die Umwelt schonen: Dieses Buch ist auf säurefreiem und chlorfrei gebleichtem Papier gedruckt. Die Einschweißfolie besteht aus Polyäthylen und damit aus organischen Grundstoffen, die weder bei der Herstellung noch bei der Verbrennung Schadstoffe freisetzen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, daß solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Umschlaggestaltung: Susanne Ahlheim AGD, Weinheim

Satz: Text, Grafik & Software, Dresden

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Lagerstufen</b> .....	1
1.1	Beschaffungsläger .....	1
1.2	Zwischenläger .....	2
1.3	Fertigwarenläger .....	3
<b>2</b>	<b>Lagerarten</b> .....	5
2.1	Aufgaben-/funktionsorientierte Lagerarten .....	5
2.1.1	Vorratsläger .....	5
2.1.2	Durchgangsläger .....	6
2.1.3	Verteilläger .....	8
2.2	Material-/branchenorientierte Lagerarten .....	8
2.3	Organisationsorientierte Lagerarten .....	10
2.4	Kaufmännisch-orientierte Lagerarten .....	11
2.5	Lagertechnisch-orientierte Lagerarten .....	12
2.5.1	Bauhülle/Bauform .....	13
2.5.2	Lagereinrichtung .....	14
<b>3</b>	<b>Lagereinrichtungen</b> .....	17
3.1	Lagergebäude, Lagerräume .....	17
3.2	Lagerhilfsmittel .....	18
3.2.1	Regale .....	18
3.2.2	Paletten .....	20
3.3	Lade-, Transport- und Fördermittel .....	21
<b>4</b>	<b>Materialeingang</b> .....	26
4.1	Prüfen der Lieferberechtigung .....	26
4.2	Abladen .....	27
4.3	Prüfen der Packstücke, der Ladung .....	28
4.4	Empfangsbestätigung .....	28

4.5	Prüfen der Menge . . . . .	29
4.6	Prüfen der Qualität . . . . .	30
4.7	Eingangsmeldung . . . . .	32
4.8	Mängelrüge . . . . .	33
4.9	Weitergabe des Materials . . . . .	34
<b>5</b>	<b>Lagersteuerung . . . . .</b>	<b>35</b>
5.1	Einlagerungsmethoden . . . . .	35
5.1.1	Raum- und Flächennutzung . . . . .	35
5.1.2	Verwechslungsfreie Einlagerung . . . . .	36
5.1.3	Schnelles Auffinden . . . . .	37
5.1.4	Lagerordnungssysteme . . . . .	37
5.2	Auslagerungsmethoden . . . . .	41
5.2.1	Kommissioniersysteme . . . . .	41
5.2.2	Auslieferverfahren . . . . .	44
<b>6</b>	<b>Lagerverwaltung . . . . .</b>	<b>48</b>
6.1	Schlüsselung . . . . .	48
6.1.1	Klassifizierende Materialschlüssel . . . . .	49
6.1.2	Identifizierende Materialschlüssel . . . . .	52
6.2	Bestandsführung . . . . .	52
6.2.1	Fortschreibungsmethode . . . . .	53
6.2.2	Befundrechnung . . . . .	54
6.2.3	Rückrechnung . . . . .	55
6.3	Inventur . . . . .	56
6.3.1	Anforderungen an eine ordnungsgemäße Inventur . . . . .	56
6.3.2	Inventurarten . . . . .	57
6.4	Bestandsbewertung . . . . .	60
6.4.1	Durchschnittspreis-Methode . . . . .	61
6.4.2	Lifo-Methode (last in, first out) . . . . .	61
6.4.3	Fifo-Methode (first in, first out) . . . . .	61
6.4.4	Hifo-Methode (highest in, first out) . . . . .	62
6.4.5	Standardwerte . . . . .	62

6.5	Kennzahlen der Lagerwirtschaft. . . . .	62
6.5.1	Bestand . . . . .	63
6.5.2	Verbrauch . . . . .	63
6.5.3	Lagerreichweite . . . . .	64
6.5.4	Umschlagshäufigkeit . . . . .	64
6.5.5	Anzahl Gütereingänge . . . . .	65
6.5.6	Anzahl Güterauslagerung. . . . .	65
6.5.7	Raum- und Flächennutzungsgrad . . . . .	66
6.5.8	Lagerkostensatz . . . . .	66
6.5.9	Servicegrad. . . . .	67
<b>7</b>	<b>Lagerkosten</b> . . . . .	<b>69</b>
7.1	Kosten der Güterlagerung. . . . .	69
7.2	Kosten der Güterbehandlung . . . . .	70
7.3	Kosten der Güterverwaltung. . . . .	72
7.4	Gliederung der Kostenarten . . . . .	73
7.5	Kostenstruktur von Lagern . . . . .	75
<b>8</b>	<b>Lagerpolitik</b> . . . . .	<b>77</b>
8.1	Lagerpolitik im Rahmen der Unternehmenspolitik. . . . .	77
8.2	Die eigentliche Lagerpolitik . . . . .	77
	<b>Literaturverzeichnis</b> . . . . .	<b>79</b>
	<b>Stichwortverzeichnis</b> . . . . .	<b>81</b>