

**Lücke / Schulz**  
**Umweltschutz und Investitionen**

Institut für Betriebswirtschaftliche Produktions- und Investitions-  
forschung der Georg-August-Universität Göttingen

Prof. Dr. Wolfgang Lücke

Bereits erschienen:

Lücke / Dietz (Hrsg.)  
**Innovation und Controlling**

Lücke / Dietz (Hrsg.)  
**Problemorientiertes Management**

Lücke / Achtenhagen / Biethahn / Bloech / Gabisch  
**Europäische Wirtschaft der 90er Jahre**

Lücke / Schulz (Hrsg.)  
**Standort Deutschland**

Wolfgang Lücke / Klaus Schulz (Hrsg.)

# Umweltschutz und Investitionen

**GABLER**

Die Deutsche Bibliothek – CIP-Einheitsaufnahme

**Umweltschutz und Investitionen** : / Wolfgang Lücke ; Klaus Schulz (Hrsg.). - 1. Aufl. - Wiesbaden : Gabler, 1992  
ISBN-13:978-3-409-13390-6 e-ISBN-13:978-3-322-83903-9  
DOI: 10.1007/978-3-322-83903-9  
NE: Lücke, Wolfgang, [Hrsg.]

Der Gabler Verlag ist ein Unternehmen der Verlagsgruppe Bertelsmann International.

© Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler GmbH, Wiesbaden 1992

Lektorat: Jutta Hauser-Fahr



Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Höchste inhaltliche und technische Qualität unserer Produkte ist unser Ziel. Bei der Produktion und Auslieferung unserer Bücher wollen wir die Umwelt schonen: Dieses Buch ist auf säurefreiem und chlorfrei gebleichtem Papier gedruckt.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, daß solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

ISBN-13:978-3-409-13390-6

## Vorwort

Der vorliegende Sammelband ist nach den Werken "Innovation und Controlling", "Problemorientiertes Management" und "Standort Deutschland" der vierte aus der Reihe von Seminarbänden der Abteilung "Industrielles Management" des "Instituts für Betriebswirtschaftliche Produktions- und Investitionsforschung" an der Georg-August-Universität Göttingen. Die in dieser Reihe erscheinenden Bände enthalten insbesondere überarbeitete Beiträge von vornehmlich aus der Wirtschaft stammenden bedeutenden Persönlichkeiten, die im Rahmen des alljährlich im Wintersemester veranstalteten Seminars vor Studenten höherer Semester und geladenen Gästen referiert wurden. Die Redner berichten in den Veranstaltungen, die im Anschluß an den Vortrag auch eine ausführliche Diskussion der Thematik mit dem Auditorium aufweisen, aus der Praxis und geben Ihre Erfahrungen weiter. Das Seminar dient somit als Plattform des Know-how-Transfers zwischen Wissenschaft und Praxis. Die Seminarbände sollen diese Plattform noch erweitern. Sie enthalten eine Mischung von Aufsätzen - vom theoretischen Beitrag bis hin zum praktischen Erfahrungsbericht - und richten sich somit sowohl an Praktiker als auch an Studenten und Wissenschaftler.

Der Seminarband "Umweltschutz und Investitionen" bezieht sich auf das Seminar des Wintersemesters 1990/91. Er enthält Beiträge, die den Problemfeldern "Umweltschutz" und "Investitionen" isoliert zuzuordnen sind, aber auch Beiträge, aus denen sich Aussagen zu beiden Bereichen ableiten lassen. Auf die Bildung thematischer Obergruppen wurde deshalb bewußt verzichtet. Die Aufsätze zum Problemfeld "Umweltschutz", dessen Bedeutung man mittlerweile wohl kaum mehr hervorheben muß, versuchen einen Eindruck von den Chancen und Risiken des Umweltsektors zu geben. Sie sollen aber auch zur Sachlichkeit im Umgang mit diesem Problemfeld und zur Entwicklung eines Gespürs für das augenblicklich Mögliche und Nötige beitragen. Die Aspekte "Umwelt-Haftpflichtversicherung", "Umweltrisiken", "Umweltschutzmanagement und Internationalität", "Unternehmensgründung im Entsorgungsbereich" sowie "Möglichkeiten der Altlastensanierung" bilden die wesentlichsten Inhalte. Darüber hinaus sei ausdrücklich auf die Beschreibung des preisgekrönten Planspiels "Penta" hingewiesen. Mit ihm wird ein Instrument vorgestellt, das in der Lage ist, über eine qualifizierte Aus- und Weiterbildung der Mitarbeiter hinsichtlich des Bereiches Umweltschutz präventiv zu wirken.

Die Ausführungen des zweiten Problemfeldes "Investitionen", zu dem in der Betriebswirtschaftslehre bereits ein umfangreiches Schrifttum existiert, beschäftigen sich mit einigen neuartigen interessanten Aspekten. Da Investitionen und die damit verbundenen Probleme im Rahmen der "Deutschen Einheit" verstärkt in den Vordergrund gerückt sind, wird beispielsweise die bei Investitionen wichtige personelle Komponente in Hinblick auf die neuen Bundesländer behandelt. Gerade der Bereich Investitionen bewegt sich in einem Spannungsfeld zwischen theoretischer Darstellung und praktischer Umsetzung. Dem versucht dieser Seminarband Rechnung zu tragen. Der erste Beitrag, der sich mit dem internen Zinssatz beschäftigt und u. a. eine Betrachtung "Kapitalwertmethode versus interne Zinsfußmethode" enthält, sowie der Beitrag über das funktionale Investitions-Controlling sind eher theoretisch gehalten. Eine intensivere Verbindung praktischer und theoretischer Elemente enthalten die Aufsätze über die notwendigen Mana-

gement-Skills für eine erfolgreiche Investitionstätigkeit in den neuen Bundesländer und über die Erfahrungskurven in der Investitionsplanung. Letzterer offeriert dabei einen äußerst interessanten Ansatz zur Integration von Lerneffekten, die beispielsweise von der Bewertung der Arbeitsleistung her bekannt sind, in die Investitionsrechnung. Verstärkt praxisbezogen sind hingegen die Beiträge über F&E-Kooperationen und das "hostile takeover" der Firma Plessey. Sie setzen sich u. a. mit Aspekten konkreter Investitionen auseinander.

Aus dem Verzicht auf thematische Obergruppen resultiert eine nach dem Autorennamen alphabetisch aufsteigende Anordnung der Aufsätze. Die genannten Dienststellungen spiegeln gegebenenfalls die Position zum Zeitpunkt des Vortrages wider. Leider sahen sich einige Referenten des Seminars aufgrund der starken Belastung nicht in der Lage, ihre aufschlußreichen Überlegungen für diese Veröffentlichung zusammenzustellen. Die Herausgeber wissen um die zeitliche Anspannung und bedanken sich an dieser Stelle deshalb nochmals um so mehr bei denen, die trotzdem die Mühe auf sich genommen haben und so eine noch größere Realisierung des Transfer-Gedankens ermöglichen. Denn gerade in der heutigen Zeit sollte die Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Praxis, wie sie diese Göttinger Veranstaltungsreihe anstrebt, zum beiderseitigen Nutzen gefördert und derartige Vorträge einer weiteren Öffentlichkeit - sowohl in der Wissenschaft als auch in der Praxis - zugänglich gemacht werden. Dank gesagt sei auch allen Mitarbeitern, die an der Herstellung dieses Buches beteiligt waren, insbesondere aber Herrn Dr. Wolfgang Krüger und Frau Uta Klemens.

Die Herausgeber und die Autoren hoffen, daß auch dieser Band Anregungen für unternehmerische wie wissenschaftliche Vorhaben und Entscheidungen gibt; sie sehen einer öffentlichen Diskussion mit Interesse entgegen.

*WOLFGANG LÜCKE  
KLAUS SCHULZ*

# Inhaltsübersicht

<b>Der interne Zinssatz bei beliebigen Investitionen.....</b>	<b>9</b>
---	----------

*VON PROF. DR. PETER BENDER*

Fachbereich Mathematik-Informatik, Universität-Gesamthochschule Paderborn

<b>Die Unternehmenssimulation PENTA.....</b>	<b>65</b>
--	-----------

*VON PROF. DR. JÜRGEN BLOECH UND DIPL.-VOLKSW. HERBERT RÜSCHER*

Institut für Betriebswirtschaftliche Produktions- und Investitionsforschung,  
Universität Göttingen

<b>Notwendige Management-Skills von Führungskräften für eine erfolgreiche Investitionstätigkeit in den neuen Bundesländern.....</b>	<b>95</b>
---	-----------

*VON PROF. DR. SC. OEC. URSULA GABLER*

Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät der Friedrich-Schiller-Universität Jena

<b>Risk-Management - Unverzichtbar zur Vermeidung von Umweltrisiken.....</b>	<b>107</b>
--	------------

*VON VOLKER GASSER*

Gerling Consulting Gruppe, Köln

<b>Umweltschutzmanagement einer international tätigen Unternehmung.....</b>	<b>127</b>
---	------------

*VON DR. JAN-UDO HERLYN*

Dragoco, Holzminden

<b>F &amp; E - Kooperationen in der Automobilindustrie.....</b>	<b>155</b>
---	------------

*VON DR. GÜNTHER KOCH*

Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG, Stuttgart-Zuffenhausen

<b>Erfahrungskurven in der Investitionsplanung.....</b>	<b>167</b>
---	------------

*VON PROF. DR. WOLFGANG LÜCKE*

Institut für Betriebswirtschaftliche Produktions- und Investitionsforschung,  
Universität Göttingen

**Firma Plessey - Das erste "hostile takeover" eines deutschen Großunternehmens..... 185**

*VON DR. GÜNTHER F. MOESER*

Direktor Mergers & Acquisitions, Siemens Aktiengesellschaft, München

**Funktionales Investitions-Controlling auf unterschiedlichen hierarchischen Ebenen .201**

*VON DR. BERNT R.A. SIERKE*

Institut für Betriebswirtschaftliche Produktions- und Investitionsforschung,  
Universität Göttingen

**Die Gründung der RWE Entsorgung AG .....235**

*VON DR. GÜNTHER THEISEN*

Vorstandsmitglied der RWE Entsorgung AG, Essen

**Möglichkeiten der Altlastensanierung am Beispiel der Wisstrans Umwelt G.m.b.H....255**

*VON DIPL.-KFM. ROLF VIETEN*

Geschäftsführender Gesellschafter der Wisstrans Umwelt GmbH, Göttingen