

LITERATURVERZEICHNIS

- Accenture (2002):** "ÖPNV 2010": Eine Expertenbefragung über zukünftige Entwicklungen und Trends im ÖPNV, Online im Internet unter: <http://www.dvwg-rhein-main.de/AccentureStudieOePNV2010.pdf> [Abruf: 5.02.2008].
- Achleitner, Ann-Kristin/Wirtz, Bernd W./Wecker, Roman M. (2004):** M&A-Management, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, Jg. 33, Heft 4, S. 476-486.
- Ambrosy, Rainer (2006):** Neue Verwaltungsstruktur der Universität Duisburg-Essen: Fusion als Chance für Synergien und Innovationen?, Präsentation am 28.02.2006 auf dem HIS-Workshop "Kooperation von Hochschulverwaltungen: Synergieeffekte – Anspruch und Wirklichkeit", Duisburg.
- Andel, Norbert (1998):** Finanzwissenschaft, Tübingen.
- Andrzejewski, Laurenz (2004):** Trennungskultur – die professionelle Gestaltung von Trennungen, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 245-262.
- AOK Rheinland/Hamburg (2006):** Fusion zur AOK Rheinland/Hamburg – Die Gesundheitskasse am 1.07.2006, Online im Internet unter: <http://www.aok-gesundheitspartner.de/rh/> [Abruf: 7.03.2008].
- AOK-Bundesverband (2007):** Zahlen und Fakten 2006, 2007, Bonn.
- Apolte, Thomas/Vollmer, Uwe (2002):** Institutionenökonomik von Arbeitsmärkten und sozialen Sicherungssystemen: Fragestellungen, Methoden und Forschungsaufgaben, in: Apolte, T./Vollmer, U. (Hrsg.): Arbeitsmärkte und soziale Sicherungssysteme unter Reformdruck. Fehlentwicklungen und Lösungsansätze aus institutionen-ökonomischer Sicht, Stuttgart, S. 1-25.
- Arbeitsgemeinschaft Köln (16.01.2008):** ARGE Köln im Jahr 2008 mit neuer Geschäftsführung, Online im Internet unter: http://www.arge-sgb2.de/lang_de/nn_293048/Argen/ArgeKoeln/DE/Presse/2008/01__2008,templateId=raw,property=publicationFile.pdf [Abruf: 21.08.2008].
- Arbeitsgemeinschaft Köln (28.04.2008):** ARGE Köln auf dem richtigen Kurs, Online im Internet unter: http://www.arge-sgb2.de/lang_de/nn_293048/Argen/ArgeKoeln/DE/Presse/2008/03__2008,templateId=raw,property=publicationFile.pdf [Abruf: 21.08.2008].
- Arbeitsgemeinschaft Köln (2007):** Geschäftsbericht 2006, Köln.
- Atteslander, Peter (2000):** Methoden der empirischen Sozialforschung, Berlin et al.

- Backhaus, Klaus/Meyer, Margit (1993):** Strategische Allianzen und strategische Netzwerke, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, Jg. 22, Heft 7, S. 330-334.
- Bain & Company (2007):** Zwei Länder – ein zukunftssträchtiger Standort, in: Results, Jg. 2007, Heft 1, S. 10-13.
- Balling, Richard (1997):** Kooperation. Strategische Allianzen, Netzwerke, Joint-Ventures und andere Organisationsformen zwischenbetrieblicher Zusammenarbeit in Theorie und Praxis, Frankfurt am Main et al.
- Bandmann, Manfred (2006):** Die Fusion der BGen der Bauwirtschaft – Herausforderungen, Risiken und Potenziale. Public Merger 2006: Fusionen im öffentlichen Sektor – Konferenz für Entscheidungsträger aus Politik und Verwaltung, 17.01.2006, Berlin.
- Baron von Maydell, Bernd (2005):** Der Begriff des Sozialrechts in Deutschland – Definition, Inhalt, Abgrenzung, in: Becker, U./Zheng, G./Darimont, B. (Hrsg.): Grundfragen und Organisation der Sozialversicherung in China und Deutschland, Baden-Baden, S. 167-179.
- Bartels, Eric/Koch, Thomas (2005):** Post-Merger-Management, in: Picot, G. (Hrsg.): Handbuch Mergers & Acquisitions. Planung, Durchführung, Integration, Stuttgart, S. 409-426.
- Becker, Ulrich (2005):** Soziale Selbstverwaltung in Deutschland: Ideen, Ausgestaltung und Reformdiskussionen, in: Becker, U./Zheng, G./Darimont, B. (Hrsg.): Grundfragen und Organisation der Sozialversicherung in China und Deutschland, Baden-Baden, S. 225-242.
- Behrens, Gerold (1993):** Wissenschaftstheorie und Betriebswirtschaftslehre, in: Wittmann, W. (Hrsg.): Handwörterbuch der Betriebswirtschaft, Stuttgart, S. 4763-4772.
- Belke, Ansgar (2002):** Demographische Entwicklung und soziale Sicherungssysteme: Zur langfristigen Entwicklung am deutschen Arbeitsmarkt, in: Apolte, T./Vollmer, U. (Hrsg.): Arbeitsmärkte und soziale Sicherungssysteme unter Reformdruck. Fehlentwicklungen und Lösungsansätze aus institutionenökonomischer Sicht, Stuttgart, S. 251-286.
- Berg, Mathias (2007):** Integrationsmanagement in öffentlichen Verwaltungen, Hertie School of Governance (HSoG) in Zusammenarbeit mit der Führungsakademie Baden-Württemberg (FÜAK), 25.-27.01.2007, Berlin.
- Bergbau-Berufsgenossenschaft (14.10.2008):** Berufsgenossenschaft "Rohstoffe und chemische Industrie" gegründet, Online im Internet unter: http://www.bergbau-bg.de/pages/presse_aktuell/presseinfo.php?info_ID=56 [Abruf: 17.10.2008].

- Berufsgenossenschaft Druck und Papierverarbeitung (20.12.2006):** BG Druck und Papierverarbeitung und Holz-BG fusionieren, Online im Internet unter: <http://www.bgdp.de/pages/presse/archiv.htm#fusion> [Abruf: 22.02.2008].
- Berufsgenossenschaft Elektro Textil Feinmechanik (1.12.2008):** Kräfte gebündelt: die neue Berufsgenossenschaft Energie Textil Elektro, Online im Internet unter: http://www.bgetf.de/aktuell/ap_die_neue_berufsgenossenschaft_energie_textil_elektro.html [Abruf: 18.12.2008].
- Berufsgenossenschaft Elektro Textil Feinmechanik (2008):** Die neue Berufsgenossenschaft Elektro Textil Feinmechanik, in: Brücke, Ausgabe Elektro Feinmechanik, Jg. 2008, Heft 1, S. 4-5.
- Berufsgenossenschaft für Fahrzeughaltungen (1.07.2000):** Vereinbarungsbeschluss, Online im Internet unter: http://www.bgf.de/sites/dateien/VereinbarungBGF_BSBG.pdf [Abruf: 1.10.2008].
- Berufsgenossenschaft für Fahrzeughaltungen (11.08.2008):** Unternehmensprofil, Online im Internet unter: http://www.bgf.de/sites/dateien/BGF_Profil_11_08.pdf [Abruf: 1.10.2008].
- Berufsgenossenschaft für Fahrzeughaltungen (2005):** Fusion zum 1. Januar 2005 erfolgreich abgeschlossen, Online im Internet unter: <http://www.bgf.de/>, Die BGF [Abruf: 22.01.2008].
- Berufsgenossenschaft für Fahrzeughaltungen (2008):** Satzung der Berufsgenossenschaft für Fahrzeughaltungen in der ab 1. Januar 2005 gültigen Fassung und den Nachträgen 1 - 5, Online im Internet unter: http://www.bgf.de/sites/dateien/170308webSatzung_BGF.pdf [Abruf: 1.10.2008].
- Berufsgenossenschaft Handel und Warendistribution (30.11.2007):** Handel und Warendistribution: Neue Berufsgenossenschaft ab 1. Januar 2008, Online im Internet unter: <http://www.bghw.de/aktuelles/presse/handel-und-warendistribution-neue> [Abruf: 22.02.2008].
- Berufsgenossenschaft Metall Nord Süd (9.03.2008):** Satzung der Berufsgenossenschaft Metall Nord Süd, Online im Internet unter: http://www.bg-metall.de/fileadmin/downloads/BG-Schriftwechsel/Satzung_07_0307.pdf [Abruf: 22.02.2008].
- Berufsgenossenschaft Metall Nord Süd (2007):** Hauptzahlen 2006, Mainz.
- Berufsgenossenschaft Metall Nord Süd (2008a):** Fünf Fakten zur Fusion. Bilanz nach einem Jahr miteinander, Mainz.
- Berufsgenossenschaft Metall Nord Süd (2008b):** Hauptzahlen 2007, Mainz.

- Biesback, Karl-Jürgen (2000):** Fusion öffentlich-rechtlicher Körperschaften und § 613 a BGB, in: Der Personalrat, Zeitschrift für das Personalrecht im öffentlichen Dienst, Jg. 2000, Heft 1, S. 13-17.
- BIG Gesundheit Die Direktkrankenkasse (2008):** Daten, Fakten, Zahlen 2008, Online im Internet unter: <http://www.big-direkt.de/beitragssaetze.html> [Abruf: 10.04.2008].
- Bishop, Olivia/Martens, Knuth (2006):** Post-Merger-Integration, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, Jg. 35, Heft 8-9, S. 1048-1051.
- Bittel, Bertram (2001):** Die Produktionssteuerung des SWR: Zwischenlösung einer fusionierten Rundfunkanstalt, in: Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis, Jg. 50, Heft 4, S. 334-341.
- BKK Mobil Oil (25.09.2007):** Erste kassenartenübergreifende Fusion zwischen Ersatzkasse und Betriebskrankenkasse, Presseinformation, Heusenstamm/Celle.
- Boettcher, Erik (1974):** Kooperation und Demokratie in der Wirtschaft, Tübingen.
- Bonauer, Norbert/Lücke, Anne (2003):** Organisationsreform bei der Kassenärztlichen Vereinigung Nordbaden, in: BSL Public Sector Managementberatung (Hrsg.): Public Merger – Fusionen und Kooperationen im öffentlichen Sektor, Tagungsband zur Tagung der BSL Public Sector Managementberatung in Berlin am 7. November 2003, Berlin, S. 32-40.
- Borchardt, Andreas/Göthlich, Stephan E. (2006):** Erkenntnisgewinnung durch Fallstudien, in: Albers, S./Klapper, D./Konradt, U./Walter, A./Wolf, J. (Hrsg.): Methodik der empirischen Forschung, Wiesbaden, S. 37-54.
- Börsch-Supan, Axel H. (1997):** Das deutsche Rentenversicherungssystem: Probleme und Perspektiven, in: Wille, E. (Hrsg.): Entwicklung und Perspektiven der Sozialversicherung. Beiträge zum ZEW-Symposium: Ansätze zur Reform des Steuer- und Sozialversicherungssystems am 10. und 11. März 1997 in Mannheim, Baden-Baden, S. 21-68.
- Bortz, Jürgen/Döring, Nicola (2002):** Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler, Berlin et al.
- Bosetzky, Horst/Heinrich, Peter (1994):** Mensch und Organisation, Köln.
- Bourcarde, Kay (2005):** Die Reform der gesetzlichen Krankenversicherung, IWS-Studie: Sozialreformen seit 1989, in: Institut für Wachstumsstudien (IWS), Jg. 1, Heft 1, S. 19-25.
- Bourcarde, Kay (2006):** Die Reform der gesetzlichen Rentenversicherung, IWS-Studie: Sozialreformen seit 1989, in: Institut für Wachstumsstudien (IWS), Jg. 2006, Heft 2, S. 16-24.

- Breuer, Joachim (4.09.2006):** Die Unfallversicherung nicht beschädigen. Die Reform darf die Prävention nicht gefährden, in: Frankfurter Allgemeine Zeitung, Jg. 2006, Heft 205, S. 16.
- Brümmerhoff, D. (2001):** Finanzwissenschaft, München et al.
- Budäus, Dietrich (1998):** Organisationswandel öffentlicher Aufgabenwahrnehmung als Teil eines New Public Management, in: Budäus, D. (Hrsg.): Organisationswandel öffentlicher Aufgabenwahrnehmung, Baden-Baden, S. 99-118.
- Budäus, Dietrich (2003):** Neue Kooperationsformen zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Charakterisierung, Funktionsweise und Systematisierung von Public Private Partnerships, in: Harms, J./Reichard, C. (Hrsg.): Die Ökonomisierung des öffentlichen Sektors: Instrumente und Trends, Baden-Baden, S. 213-233.
- Bühner, Rolf (1985):** Strategie und Organisation, Wiesbaden.
- Bühner, Rolf (1989):** Bestimmungsfaktoren und Wirkungen von Unternehmenszusammenschlüssen, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, Jg. 18, Heft 4, S. 158-165.
- Bundesagentur für Arbeit (6.10.2008):** Die Bundesregierung hat entschieden, den Beitragssatz zur Arbeitslosenversicherung zum 1. Januar 2009 erneut zu senken, Online im Internet unter: http://www.arbeitsagentur.de/nn_27008/zentraler-Content/Pressemeldungen/2008/Presse-08-060.html [Abruf: 1.12.2008].
- Bundesagentur für Arbeit (2005a):** SGB II Sozialgesetzbuch Zweites Buch. Grundsicherung für Arbeitsuchende. Jahresbericht 2005, Nürnberg.
- Bundesagentur für Arbeit (2005b):** Sozialgesetzbuch Zweites Buch. Halbjahresbericht 2005, Nürnberg.
- Bundesagentur für Arbeit (2006):** SGB II Sozialgesetzbuch Zweites Buch. Grundsicherung für Arbeitsuchende. Jahresbericht 2006, Nürnberg.
- Bundesagentur für Arbeit (2007):** Geschäftsbericht 2006, Nürnberg.
- Bundesagentur für Arbeit (2008a):** Arbeitsmarkt in Zahlen, Berichtsmonat Februar, Nürnberg.
- Bundesagentur für Arbeit (2008b):** Der Arbeits- und Ausbildungsmarkt in Deutschland, Monatsbericht Februar 2008, Nürnberg.
- Bundesagentur für Arbeit (2008c):** SGB II. Sozialgesetzbuch Zweites Buch Grundsicherung für Arbeitsuchende. Jahresbericht 2007, Nürnberg.

- Bundesagentur für Arbeit Agentur Gelsenkirchen (20.12.2004):** Öffentlich-rechtlicher Vertrag gemäß §§ 53 ff. SGB X über die Gründung und Ausgestaltung einer Arbeitsgemeinschaft gemäß § 44b des Zweiten Buches Sozialgesetzbuch (SGB II), Online im Internet unter: <http://www.wir-fuer-gelsenkirchen.de/arbeit/iag-vertrag.pdf> [Abruf: 18.08.2008].
- Bundeskartellamt (2007):** Das Bundeskartellamt in Bonn. Organisation, Aufgaben und Tätigkeit, Rheinbach.
- Bundesministerium der Finanzen (2000):** Perspektiven der Privatisierungspolitik des Bundes, Berlin.
- Bundesministerium der Finanzen (2006):** Finanzplan des Bundes 2006 bis 2010, Berlin.
- Bundesministerium der Finanzen (2007):** Sozialversicherung 1113, Auszug aus dem Bundeshaushaltsplan 2006, Berlin.
- Bundesministerium der Justiz (18.12.2007):** Gesetz zu Übergangsregelungen zur Modernisierung des Rechts der landwirtschaftlichen Sozialversicherung, Online im Internet unter: http://bundesrecht.juris.de/lsv_g/BJNR299700007.html#BJNR299700007BJNG000100000 [Abruf: 1.12.2008].
- Bundesministerium der Justiz (2002):** Gesetz zur Sicherung der Beitragssätze in der gesetzlichen Krankenversicherung und in der gesetzlichen Rentenversicherung (Beitragssatzsicherungsgesetz – BSSichG), Bundesgesetzblatt Jahrgang 2002 Teil I Nr. 87, ausgegeben zu Bonn am 30. Dezember 2002, Bonn.
- Bundesministerium der Justiz (2003a):** Gesetz zur Modernisierung der gesetzlichen Krankenversicherung (GKV-Modernisierungsgesetz – GMG), Bundesgesetzblatt Jahrgang 2003 Teil I Nr. 55, ausgegeben zu Bonn am 19. November 2003, Bonn.
- Bundesministerium der Justiz (2003b):** Viertes Gesetz für moderne Dienstleistungen am Arbeitsmarkt, Bundesgesetzblatt Jahrgang 2003 Teil I Nr. 66, ausgegeben zu Bonn am 29. Dezember 2003, Bonn.
- Bundesministerium der Justiz (2005):** Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen (GWB) in der Fassung der Bekanntmachung vom 15. Juli 2005 (BGBl. I S. 2114), zuletzt geändert durch Artikel 1a des Gesetzes vom 18. Dezember 2007 (BGBl. I S. 2966), Online im Internet unter: <http://bundesrecht.juris.de/bundesrecht/gwb/gesamt.pdf> [Abruf: 10.09.2008].
- Bundesministerium der Justiz (2007a):** Gesetz zur Modernisierung der gesetzlichen Unfallversicherung (Unfallversicherungsmodernisierungsgesetz – UVMG), Bundesgesetzblatt Jahrgang 2008 Teil I Nr. 50, ausgegeben zu Bonn am 4. November 2008, Bonn.

Bundesministerium der Justiz (2007b): Gesetz zur Stärkung des Wettbewerbs in der gesetzlichen Krankenversicherung (GKV-Wettbewerbsstärkungsgesetz – GKV-WSG), Bundesgesetzblatt Jahrgang 2007 Teil I Nr. 11, ausgegeben zu Bonn am 30. März 2007, Bonn.

Bundesministerium der Justiz (2008a): Gesetz zur Sicherung und Strukturverbesserung der gesetzlichen Krankenversicherung (Gesundheitsstrukturgesetz), Online im Internet unter: <http://www.gesetze-im-internet.de/bundesrecht/gsg/gesamt.pdf> [Abruf: 7.03.2008].

Bundesministerium der Justiz (2008b): Siebtes Buch Sozialgesetzbuch – Gesetzliche Unfallversicherung, Online im Internet unter: http://www.gesetze-im-internet.de/bundesrecht/sgb_7/gesamt.pdf [Abruf: 19.02.2008].

Bundesministerium der Justiz (2008c): Sozialgesetzbuch (SGB) Drittes Buch (III) – Arbeitsförderung, Online im Internet unter: http://www.gesetze-im-internet.de/bundesrecht/sgb_3/gesamt.pdf [Abruf: 11.03.2008].

Bundesministerium der Justiz (2008d): Sozialgesetzbuch (SGB) Elftes Buch (XI) – Soziale Pflegeversicherung, Online im Internet unter: http://www.gesetze-im-internet.de/bundesrecht/sgb_11/gesamt.pdf [Abruf: 19.02.2008].

Bundesministerium der Justiz (2008e): Sozialgesetzbuch (SGB) Fünftes Buch (V) – Gesetzliche Krankenversicherung, Online im Internet unter: http://www.gesetze-im-internet.de/bundesrecht/sgb_5/gesamt.pdf [Abruf: 28.02.2008].

Bundesministerium der Justiz (2008f): Sozialgesetzbuch (SGB) Sechstes Buch (VI) – Gesetzliche Rentenversicherung, Online im Internet unter: http://www.gesetze-im-internet.de/bundesrecht/sgb_6/gesamt.pdf [Abruf: 13.10.2008].

Bundesministerium der Justiz (2008g): Sozialgesetzbuch (SGB) Viertes Buch (IV) – Gemeinsame Vorschriften für die Sozialversicherung, Online im Internet unter: http://www.gesetze-im-internet.de/bundesrecht/sgb_4/gesamt.pdf [Abruf: 19.02.2008].

Bundesministerium der Justiz (2008h): Sozialgesetzbuch (SGB) Zweites Buch (II) – Grundsicherung für Arbeitsuchende, Online im Internet unter: http://www.gesetze-im-internet.de/bundesrecht/sgb_2/gesamt.pdf [Abruf: 11.03.2008].

Bundesministerium für Arbeit und Soziales (11.04.2006): Bundesminister Müntefering besucht erfolgreiche ARGE – BMAS, Online im Internet unter: http://www.bmas.de/coremedia/generator/13296/2006_04_12_muntefering__arge_gelsenkirchen.html [Abruf: 18.08.2008].

- Bundesministerium für Arbeit und Soziales (2006):** Die gesetzliche Unfallversicherung in der Bundesrepublik Deutschland im Jahre 2004. Statistischer und finanzieller Bericht, Bonn.
- Bundesministerium für Arbeit und Soziales (2007a):** Die gesetzliche Unfallversicherung in der Bundesrepublik Deutschland im Jahre 2006. Statistischer und finanzieller Bericht, Bonn.
- Bundesministerium für Arbeit und Soziales (2007b):** Grundsicherung für Arbeitssuchende. Sozialgesetzbuch Fragen und Antworten, Berlin.
- Bundesministerium für Arbeit und Soziales (2008):** Soziale Sicherung im Überblick, Bonn.
- Bundesministerium für Arbeit und Soziales Projektgruppe UV-Reform (2007):** Arbeitsentwurf eines Gesetzes zur Reform der gesetzlichen Unfallversicherung (UV-Reformgesetz UVRG). 1. Teil: Organisationsreform der gesetzlichen Unfallversicherung, Berlin.
- Bundesministerium für Arbeit und Sozialordnung (2000a):** Die gesetzliche Unfallversicherung in der Bundesrepublik Deutschland im Jahre 1997. Statistischer und finanzieller Bericht, Bonn.
- Bundesministerium für Arbeit und Sozialordnung (2000b):** Die gesetzliche Unfallversicherung in der Bundesrepublik Deutschland im Jahre 1998. Statistischer und finanzieller Bericht, Bonn.
- Bundesministerium für Arbeit und Sozialordnung (2000c):** Die gesetzliche Unfallversicherung in der Bundesrepublik Deutschland im Jahre 1999. Statistischer und finanzieller Bericht, Bonn.
- Bundesministerium für Arbeit und Sozialordnung (2002):** Die gesetzliche Unfallversicherung in der Bundesrepublik Deutschland im Jahre 2000. Statistischer und finanzieller Bericht, Bonn.
- Bundesministerium für Gesundheit (18.08.2008):** Gesetzliche Krankenversicherung – Kennzahlen und Faustformeln, Online im Internet unter: http://www.bmg.bund.de/cln_110/nn_1168286/SharedDocs/Downloads/DE/Statischen/Gesetzliche-Krankenversicherung/Kennzahlen-und-Faustformeln/Kennzahlen-und-Faustformeln,templateId=raw,property=publicationFile.pdf/Kennzahlen-und-Faustformeln.pdf [Abruf: 15.09.2008].
- Bundesministerium für Gesundheit (20.12.2006):** Gesundheit: Das ändert sich zum 1. Januar 2007 im Gesundheitsbereich, Online im Internet unter: http://www.bmg.bund.de/cln_041/nn_599776/DE/Presse/Pressemitteilungen/Archiv/Presse-2006/pm-20-12-2006,param=.html__nnn=true [Abruf: 6.03.2008].

- Bundesministerium für Gesundheit (2006):** GKV-Versicherte nach Alter und Wohnort GKV-Statistik KM6 zum 1. Juli 2006, Bonn.
- Bundesministerium für Gesundheit (2007a):** Gesetzliche Krankenversicherung. Kennzahlen und Faustformeln, Bonn.
- Bundesministerium für Gesundheit (2007b):** Gesetzliche Krankenversicherung. Mitglieder, mitversicherte Angehörige und Krankenstand. Jahresdurchschnitte 1998 bis 2006, Berlin.
- Bundesministerium für Gesundheit (2007c):** Gesetzliche Krankenversicherung. Personal und Verwaltungskosten 2006, Bonn.
- Bundesministerium für Gesundheit (2007d):** Willkommen in der Solidarität! Informationen zur Gesundheitsreform 2007, Bonn.
- Bundesministerium für Gesundheit (2008):** Gesetzliche Krankenversicherung. Mitglieder, mitversicherte Angehörige, Beitragssätze und Krankenstand. Monatswerte Januar-Februar 2008, Berlin.
- Bundesministerium für Gesundheit und soziale Sicherung (2003):** Die gesetzliche Unfallversicherung in der Bundesrepublik Deutschland im Jahre 2002. Statistischer und finanzieller Bericht, Bonn.
- Bundesministerium für Gesundheit und soziale Sicherung (2004):** Die gesetzliche Unfallversicherung in der Bundesrepublik Deutschland im Jahre 2003. Statistischer und finanzieller Bericht, Bonn.
- Bundesrat (2004):** Antrag des Landes Niedersachsen, Entschließung des Bundesrates für eine nachhaltige Reform der gewerblichen Unfallversicherung und des Insolvenzgeldes (Drucksache 950/04), Hannover.
- Bundesrechnungshof (2007):** Bundesrechnungshof fordert einheitliche Vorgehensweisen für die Festsetzung von Unterkunftskosten bei der Grundsicherung von Arbeitsuchenden (Hartz IV), Online im Internet unter: <http://www.bundesrechnungshof.de/veroeffentlichungen/pressemittelungen/ folder.2006-03-16.8424941180/pm-grundsicherung-arbeitsuchende.pdf> [Abruf: 10.04.2008].
- Bundesverband der Unfallkassen (2003):** Empfehlungen des Vorstandes für die Diskussion zur Weiterentwicklung der gesetzlichen Unfallversicherung, München.
- Bundesvereinigung der deutschen Arbeitgeberverbände (2004):** Generalüberholung überfällig! Leistungen konzentrieren – Effizienz steigern. Forderungen zur Reform der gesetzlichen Unfallversicherung, Berlin.

- Bundesverfassungsgericht (2007):** 2 BvR 2433/04 vom 20.12.2007, Absatz-Nr. (1 - 228), Online im Internet unter: http://www.bverfg.de/entscheidungen/rs20071220_2bvr243304.html [Abruf: 12.03.2008].
- Bundesverwaltungsamt (BVA) (2008):** Bund.de Verwaltung online, Online im Internet unter: http://www.bund.de/nn_351670/DE/Vul/Behoerden/Bund/Institutionen-des-Bundes/Institutionen-des-Bundes-knoten.html__nnn=true [Abruf: 14.02.2008].
- Bund-Länder-Arbeitsgruppe (2006):** Eckpunkte zur Reform der gesetzlichen Unfallversicherung, Beschluss der Bund-Länder-Arbeitsgruppe, o.O.
- Cameron, Esther/Green, Mike (2004):** Making sense of change management: a complete guide to the models, tools and techniques of organizational change, London et al.
- Carroll, Archie B./Buchholtz, Ann K. (1999):** Business and Society: Ethics and Stakeholder Management, Mason.
- CDU Deutschlands/CSU Landesleitung/SPD Deutschlands (2005):** Gemeinsam für Deutschland. Mit Mut und Menschlichkeit. Koalitionsvertrag von CDU, CSU und SPD, Rheinbach.
- Charité (2008):** Campus Virchow-Klinikum, Online im Internet unter: http://www.charite.de/transparent/geschichte-cvk_0.html [Abruf: 12.02.2008].
- Chromy, Bernhard/Stork, Andreas (2000):** Die Veränderung von Unternehmenskultur als Grundlage einer erfolgreichen Fusion, in: Henckel von Donnersmarck, M./Schatz, R. (Hrsg.): Fusionen gestalten und kommunizieren, Fribourg, S. 133-147.
- Coase, R. H. (1988):** The Firm, the Market and the Law, Chicago et al.
- Cunningham, Barton J. (1977):** Approaches to the Evaluation of Organizational Effectiveness, in: The Academy of Management Review, Jg. 2, Heft 3, S. 463-474.
- Czisch, Gunter (2004):** Synergie durch Kooperation: Fusion der Rechenzentren Ulm und Reutlingen, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 405-419.

- Dabui, Mani (1998):** Postmerger-Management – Zielgerichtete Integration von Akquisitionen und Fusionen, Wiesbaden.
- Darke, Peta/Shanks, Graeme/Broadbent, Marianne (1998):** Successfully completing case study research: combining rigour, relevance and pragmatism, in: Info Systems, Jg. 1998, Heft 8, S. 273-289.
- Deekeling, Egbert (2001):** Jenseits von PR: Externe und interne Kommunikation bei Fusionen, in: Jansen, S. A./Picot, G./Schiereck, D. (Hrsg.): Internationales Fusionsmanagement. Erfolgsfaktoren grenzüberschreitender Unternehmenszusammenschlüsse, Stuttgart, S. 151-162.
- Deutsche Geschichte in Dokumenten und Bildern (2008):** Band 4. Reichsgründung: Bismarcks Deutschland, 1866-1890. Die kaiserliche Botschaft Kaiser Wilhelms I. zur Sozialpolitik (17. November 1881), Online im Internet unter: http://germanhistorydocs.ghi-dc.org/pdf/deu/428_Wilhelm%20I_Sozialpolitik_129.pdf [Abruf: 10.04.2008].
- Deutsche gesetzliche Unfallversicherung (2.07.2007):** Deutsche Gesetzliche Unfallversicherung: Neuer Spitzenverband für gewerbliche Berufsgenossenschaften und Unfallversicherungsträger der öffentlichen Hand, Online im Internet unter: <http://www.dguv.de/inhalt/presse/2007/Q3/dguv-gruendung/index.html> [Abruf: 20.02.2008].
- Deutsche gesetzliche Unfallversicherung (19.02.2008):** Reform der gesetzlichen Unfallversicherung, Online im Internet unter: <http://www.dguv.de/inhalt/presse/hintergrund/reform/index.html> [Abruf: 22.02.2008].
- Deutsche gesetzliche Unfallversicherung (20.08.2007):** Monopol der Berufsgenossenschaften wirklich auf der Kippe? Privatisierung führt nicht zum gewünschten Ziel, Online im Internet unter: <http://www.dguv.de/inhalt/presse/hintergrund/monopol/index.html> [Abruf: 20.02.2008].
- Deutsche gesetzliche Unfallversicherung (2007a):** Geschäfts- und Rechnungsergebnisse der gewerblichen Berufsgenossenschaften 2006, Paderborn.
- Deutsche gesetzliche Unfallversicherung (2007b):** Gesetzliche Unfallversicherung: Arbeitsunfallrisiko weiter gefallen, Online im Internet unter: <http://www.dguv.de/inhalt/presse/2007/Q2/zahlen2007/index.html> [Abruf: 20.02.2008].
- Deutsche gesetzliche Unfallversicherung (2008a):** DGUV-Jahrbuch 2007/2008. Aus Verantwortung für morgen, Berlin.
- Deutsche gesetzliche Unfallversicherung (2008b):** DGUV-Statistiken für die Praxis 2007, Paderborn.

Deutsche gesetzliche Unfallversicherung (2008c): Geschäfts- und Rechnungsergebnisse der gewerblichen Berufsgenossenschaften und Unfallversicherungsträger der öffentlichen Hand 2007, Paderborn.

Deutsche Rentenversicherung (2008a): Aktuelle Daten 2008, Berlin.

Deutsche Rentenversicherung (2008b): Ergebnisse auf einen Blick, Berlin.

Deutsche Rentenversicherung (2008c): Versicherungsträger, Online im Internet unter: http://www.deutsche-rentenversicherung.de/nn_23924/SharedDocs/de/Navigation/Deutsche__RV/Versicherungstraeger__node.html__nnn=true [Abruf: 27.02.2008].

Deutsche Rentenversicherung Bund (22.08.2008): Rentenversicherung in Zahlen 2008, Berlin.

Deutsche Rentenversicherung Bund (2007): Rentenversicherung in Zeitreihen, DRV-Schriften, Band 22, Berlin.

Deutsche Rentenversicherung Mitteldeutschland (2007): Geschäftsbericht 2006, Halle.

Deutsche Rentenversicherung Nord (3.07.2008): Soziale Selbstverwaltung weiterentwickeln, Online im Internet unter: http://www.deutsche-rentenversicherung-nord.de/nn_32794/DRVN/de/Inhalt/Presse/Pressemiteilungen/PM__2008/pm__20080703.html [Abruf: 20.08.2008].

Deutsche Rentenversicherung Nord (16.11.2007): Leitbild, Online im Internet unter: http://www.deutsche-rentenversicherung-nord.de/nn_32810/DRVN/de/Navigation/Deutsche__RV/Unternehmensprofil/Leitbild__node.html__nnn=true [Abruf: 20.10.2008].

Deutsche Rentenversicherung Nord (20.02.2007): Deutsche Rentenversicherung – Informationen zur Organisationsreform, Online im Internet unter: http://www.deutsche-rentenversicherung-nord.de/nn_32810/DRVN/de/Navigation/Deutsche__RV/Unternehmensprofil/Organisationsreform__node.html__nnn=true [Abruf: 20.08.2008].

Deutsche Rentenversicherung Nord (29.06.2007): Satzung der Deutschen Rentenversicherung Nord, Online im Internet unter: http://www.deutsche-rentenversicherung-nord.de/nn_64552/DRVN/de/Inhalt/_Downloads/Satzung_20DRV_20Nord_20pdf.templateId=raw,property=publicationFile.pdf/Satzung%20DRV%20Nord%20pdf [Abruf: 20.08.2008].

Deutsche Rentenversicherung Nord (30.09.2005): Ein Rentenversicherungsträger für den Norden, Online im Internet unter: http://www.deutsche-rentenversicherung-nord.de/nn_32794/DRVN/de/Inhalt/Presse/Pressemitteilung-en/PM__2005/pm__20050930.html [Abruf: 20.08.2008].

Deutsche Rentenversicherung Nord (2007): Geschäftsbericht 2005 und 2006, Lübeck.

Deutsche Rentenversicherung Nord (2008): Deutsche Rentenversicherung Nord in Zahlen 2008, Online im Internet unter: http://www.deutsche-rentenversicherung-nord.de/nn_119070/DRVN/de/Inhalt/Formulare__Publikationen/Regionale_20Publikation/Reg_20Publ_20download/Zahlen_202008_20DRV_20Nord,templateId=raw,property=publicationFile.pdf/Zahlen%202008%20DRV%20Nord [Abruf: 30.12.2008].

Deutsche Sozialversicherung (2008): Deutsche Sozialversicherung, Online im Internet unter: <http://www.deutsche-sozialversicherung.de/de/wegweiser/einfuehrung.html> [Abruf: 18.02.2008].

Deutscher Bundestag (2004): Gesetz zur Organisationsreform in der gesetzlichen Rentenversicherung (RVOrgG) vom 9.12.2004, Berlin.

Deutscher Bundestag (2007): Grundgesetz für die Bundesrepublik Deutschland, Baden-Baden.

Deutscher Städtetag (22.05.2007): Stand der Fusion der Unfallversicherungsträger. Beschluss des Präsidiums des Deutschen Städtetages, Online im Internet unter: http://www.staedtetag.de/10/presseecke/dst_beschluesse/artikel/2007/05/22/00184/index.html [Abruf: 22.02.2008].

Die gesetzlichen Krankenkassen (21.05.2007): Krankenversicherung: Mitgliederversammlung des Spitzenverbandes Bund der Krankenkassen hat sich konstituiert. 41 Versicherten- und Arbeitgebervertreter in den neuen Verwaltungsrat gewählt, Online im Internet unter: <http://www.gkv.info/gkv/index.php?id=533> [Abruf: 6.03.2008].

Die Linke (2007): Bundessatzung der Partei Die Linke, Online im Internet unter: http://die-linke.de/fileadmin/download/dokumente/bundessatzung_broschue-re.pdf [Abruf: 12.02.2008].

Dünn, Sylvia (2006): Die Organisationsreform der gesetzlichen Rentenversicherung in Deutschland, Online im Internet unter: <http://www.issa.int/pdf/publ/Vilnius06/4dunn.pdf> [Abruf: 28.02.2008].

Dyer Jr., Gibb W./Wilkins, Alan L. (1991): Better stories, not better constructs, to generate better theory: a rejoinder to Eisenhardt, in: *Academy of Management Review*, Jg. 16, Heft 3, S. 613-619.

- Ebsen, Ingwer (2005):** Grundgesetz und soziale Sicherung, in: Becker, U./Gongcheng, Z./Datimont, B. (Hrsg.): Grundfragen und Organisation der Sozialversicherung in China und Deutschland, Baden-Baden, S. 43-56.
- Eichhorn, Peter (1997):** Öffentliche Betriebswirtschaftslehre: Beiträge zur BWL der öffentlichen Verwaltungen und öffentlichen Unternehmen, Baden-Baden.
- Eichhorn, Peter (2001):** Öffentliche Betriebswirtschaftslehre als eine Spezielle BWL, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, Jg. 30, Heft 8, S. 409-416.
- Eichhorn, Peter (2006):** Öffentliche Betriebswirtschaftslehre in Deutschland, in: Verwaltung und Management, Jg. 12, Heft 5, S. 228-231.
- Eisenhardt, Kathleen M. (1989):** Building Theories from Case Studies Research, in: Academy of Management Review, Jg. 14, Heft 4, S. 532-550.
- Eisenhardt, Kathleen M. (1991):** Better stories and better constructs: The case for rigor and comparative logic, in: Academy of Management Review, Jg. 16, Heft 3, S. 620-627.
- Eisenhardt, Kathleen M./Graebner, Melissa E. (2007):** Theory building from cases: opportunities and challenges, in: Academy of Management Journal, Jg. 50, Heft 1, S. 25-32.
- EnBW (2008):** EnBW Chronik, Online im Internet unter: http://www.enbw.com/content/de/der_konzern/_media/pdf/chronik_d_2004.pdf [Abruf: 18.02.2008].
- Ernst, Tobias (2003):** Public Merger: Fusionen im öffentlichen Sektor – Tagungsbericht, in: Verwaltung und Management, Jg. 9, Heft 5, S. 277.
- Feuerwehr-Unfallkasse Mitte (2007):** Satzung der Feuerwehr-Unfallkasse Mitte, Online im Internet unter: <http://www.fuk-mitte.de/Sachsen-Anhalt/Satzung.pdf> [Abruf: 1.12.2008].
- Fiedler, Jobst/Sponheuer, Birgit (2004):** Public Merger erfolgreich managen, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 91-118.
- Föhl, Patrick S./Huber, Andreas (2004):** Fusionen von Kultureinrichtungen. Ursachen, Abläufe, Potenziale, Risiken und Alternativen, Essen.
- Föhl, Thomas/Föhl, Patrick S. (2004):** Fusionen im Kulturbereich – Chance oder Sackgasse?, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 311-337.

- Franz, Michael H. (1992):** Parafiskalität. Eine finanzwissenschaftliche Betrachtung, Korbach.
- Fraunhofer Gesellschaft (2002):** Jahresbericht 2001, München.
- Fritz, Wolfgang (2004):** Über Tautologien, gesicherte Erkenntnisse und ein problematisches Wissenschaftsverständnis. Eine Antwort auf die Kritik von Alexander Nicolai und Alfred Kieser, Braunschweig.
- Frumkin, Peter (2003):** Making Public Sector Mergers Work: Lessons Learned, Arlington.
- Gerds, Johannes/Schewe, Gerhard (2004):** Post Merger Integration. Unternehmenserfolg durch Integration Excellence, Berlin et al.
- Gerpott, Torsten J. (1993):** Integrationsgestaltung und Erfolg von Unternehmensakquisitionen, Stuttgart.
- Giffords, Elissa D./Dina, Richard P. (2003):** Changing Organizational Cultures: The Challenge in Forging Successful Mergers, in: Administration in Social Work, Jg. 27, Heft 1, S. 69-81.
- Glasl, Friedrich (2004):** Aktives Konfliktmanagement als Erfolgsfaktor für Fusionen, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 163-183.
- Glismann, Hans H./Schrader, Klaus (2005):** Privatisierung der Arbeitslosenversicherung: Ein Konzept für Deutschland, Berlin et al.
- Goethe Institut (2008):** Geschichte, Online im Internet unter: <http://www.goethe.de/uun/ges/deindex.htm> [Abruf: 12.06.2008].
- Graf v. d. Schulenberg, J.-Matthias (1993):** Sozial- und Individualversicherung, in: Wittmann, W. (Hrsg.): Handwörterbuch der Betriebswirtschaft, Stuttgart, S. 3893-3904.
- Greiling, Dorothea (1998):** Öffentliche und private Unternehmen im Dienste öffentlicher Aufgabenwahrnehmung, in: Budäus, D. (Hrsg.): Organisationswandel öffentlicher Aufgabenwahrnehmung, Baden-Baden, S. 235-256.
- Greving, Bert (2006):** Skalierung von Sachverhalten, in: Albers, S./Klapper, D./Konradt, U./Walter, A./Wolf, J. (Hrsg.): Methodik der empirischen Forschung, Wiesbaden, S. 73-88.

- Grimme, Wolfgang (2006):** Regionsfusionen – Herausforderungen und Ansatzpunkte. Public Merger 2006: Fusionen im öffentlichen Sektor – Konferenz für Entscheidungsträger aus Politik und Verwaltung, 17.01.2006, Berlin.
- Grochla, E. (1976):** Praxeologische Organisationstheorie durch sachliche und methodische Integration, in: Zeitschrift für Betriebswirtschaftliche Forschung, Jg. 28, Heft S. 617-637.
- Grube, Rüdiger/Töpfer, Armin (2002):** Post Merger Integration. Erfolgsfaktoren für das Zusammenwachsen von Unternehmen, Stuttgart.
- Güde, Udo (1998):** Sparkassen-Versicherung: Fusion und künftige Ausrichtung, in: Kreditwesen, Jg. 1998, Heft 8, S. 441-443.
- Hager, Brigitta (2004):** Leitbildarbeit als identitätsstiftender Prozess bei Fusionen, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 121-138.
- Hamann, Erik (1999):** Ziele und Strategien der Krankenhausfusion, Baden-Baden.
- Hamel, Jacques (1993):** Case study methods, Newbury Park et al.
- Hammes, Wolfgang (1994):** Strategische Allianzen als Instrument der strategischen Unternehmensführung, Wiesbaden.
- Harms, Jens/Reichard, Christoph (2003):** Die Ökonomisierung des öffentlichen Sektors – eine Einführung, in: Harms, J./Reichard, C. (Hrsg.): Die Ökonomisierung des öffentlichen Sektors: Instrumente und Trends, Baden-Baden, S. 13-26.
- Haspelslagh, Philippe C. (1992):** Akquisitionsmanagement: Wertschöpfung durch strategische Neuausrichtung des Unternehmens, Frankfurt am Main et al.
- Hemsing, Andreas/Filthuth, Carsten (2003):** Fusion aus der "Innensicht" der betroffenen Beteiligten, in: BSL Public Sector Managementberatung (Hrsg.): Public Merger – Fusionen und Kooperationen im öffentlichen Sektor, Tagungsband zur Tagung der BSL Public Sector Managementberatung in Berlin am 7. November 2003, Berlin, S. 53-55.
- Henkel, Hans-Olaf (1998):** Jetzt oder nie: Ein Bündnis für die Nachhaltigkeit in der Politik, Berlin.
- Hertner, Peter (2002):** Entstehung und Wandel von Arbeitsmarktinstitutionen in Deutschland von der Mitte des 19. Jahrhunderts bis zur Weltwirtschaftskrise 1929/33, in: Apolte, T./Vollmer, U. (Hrsg.): Arbeitsmärkte und soziale Sicherungssysteme unter Reformdruck. Fehlentwicklungen und Lösungsansätze aus institutionen-ökonomischer Sicht, Stuttgart, S. 27-45.

- Himme, Alexander (2006):** Gütekriterien der Messung: Reliabilität, Validität und Generalisierbarkeit, in: Albers, S./Klapper, D./Konradt, U./Walter, A./Wolf, J. (Hrsg.): Methodik der empirischen Forschung, Wiesbaden, S. 383-400.
- Hinterhuber, H. (2004):** Strategische Unternehmensführung, II. Strategisches Handeln, Berlin.
- hkk (2008):** Handelskrankenkasse und IKK Weser-Ems fusionieren zum 1. Januar 2008, Online im Internet unter: http://www.hkk.de/top/unternehmen_hkk/aktuelles/fusion_hkk_ikk/ [Abruf: 13.08.2008].
- Hofmann, Walter (2004):** Outplacement – ein sozialverträglicher Lösungsweg?, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 263-281.
- Homburg, Christian/Krohmer, Harley (2004):** Die Fliegenpatsche als Instrument des wissenschaftlichen Dialogs. Replik zum Beitrag "Trotz eklatanter Erfolglosigkeit: Die Erfolgsfaktorenforschung weiter auf Erfolgskurs" von Alexander Nicolai und Alfred Kieser, Mannheim.
- Hoppenstedt, Dietrich H. (1999):** Die DGZ DekaBank – eine Fusion der besonderen Art, in: Sparkasse, Jg. 116, Heft 2, S. 54-56.
- Huber, Andreas (2004):** Public Due Diligence – Von der Machbarkeitsstudie zur Entscheidungsfindung. Realistische Fusionserwartungen, realisierbare Synergiepotenziale, Machbarkeitsstudien und die Schlüsse daraus, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 57-89.
- Huber, Andreas (2007):** Erfolg bei Public Merger ist bei aktivem Integrationsmanagement möglich, Vortrag an der Hertie School of Governance, 25.01.2007, Berlin.
- Huber, Andreas/Bergmann, Tobias (2003):** Jede Fusion braucht eine Vision – Public Merger: Fusionen im öffentlichen Sektor, in: Verwaltung und Management, Jg. 9, Heft 6, S. 304-307.
- Huber, Andreas/Jansen, Stephan A./Plamper, Harald (2005):** Fusionen – auch eine Strategie für den öffentlichen Sektor?, in: Innovative Verwaltung, Jg. 2005, Heft 12, S. 25-27.
- Huber, Andreas/Priddat, Birger P. (2008):** Public Merger als Integrationsmanagement, in: von Maravic, P./Priddat, B. P. (Hrsg.): Öffentlich – Privat: Verwaltung als Schnittstellenmanagement, Marburg, S. 11-43.

- Innenministerium Baden-Württemberg (2004):** Die neue Verwaltungsorganisation in Baden-Württemberg, Stuttgart.
- Institut der deutschen Wirtschaft Köln (2003):** Berufsgenossenschaften. Auch ein Fall für den Wettbewerb, in: Informationsdienst der deutschen Wirtschaft, Jg. 29, Heft 40, S. 4-5.
- Integrationscenter für Arbeit Gelsenkirchen (2008):** Geschäftsführer Reiner Lipka zu den Erfahrungen und Zielen des Integrationscenters für Arbeit Gelsenkirchen, in: eingestellt!, Jg. 2008, Heft 1, S. 2-4.
- Jaeger, Michael (2004):** Personalabbau – persönliche Katastrophe oder fusionsbedingte Notwendigkeit?, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 225-244.
- Jansen, Stephan A. (2000):** Post Merger Integration in Deutschland – Ergebnisse einer empirischen Untersuchung (I), in: M&A Review, Jg. 2000, Heft 9, S. 334-338.
- Jansen, Stephan A. (2001):** Mergers & Acquisitions. Unternehmensakquisitionen und -kooperationen. Eine strategische, organisatorische und kapitalmarkttheoretische Einführung, Wiesbaden.
- Jansen, Stephan A. (2002):** Die Härte der weichen Faktoren. Post-Merger-Management bei Unternehmenszusammenschlüssen, in: Eberhard von Kuenheim Stiftung (Hrsg.): Die Werte des Unternehmens, Stuttgart et al., S. 46-56.
- Jansen, Stephan A. (2004a):** Management von Unternehmenszusammenschlüssen. Theorien, Thesen, Tests und Tools, Stuttgart.
- Jansen, Stephan A. (2004b):** Public Merger Management – Theoretische und empirische Analysen zum Vergleich von Zusammenschlüssen in der Privatwirtschaft und im öffentlichen Sektor, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 3-37.
- Jansen, Stephan A./Huber, Andreas (2008):** M&A am Rande des öffentlichen Sektors – Public Merger, in: M&A Review, Jg. 2008, Heft 1, S. 15-21.
- Jansen, Stephan A./Körner, Klaus (2000):** Fusionsmanagement in Deutschland, Witten/Herdecke.

- Jansen, Stephan A./Priddat, Birger P. (2007):** Theorien der öffentlichen Güter: Rekonstruktion sozialer Konstruktionen – Politik- und wirtschaftswissenschaftliche Korrekturvorschläge, in: Jansen, S. A./Priddat, B. P./Stehr, N. (Hrsg.): Die Zukunft des Öffentlichen. Multidisziplinäre Perspektiven für eine Öffnung der Diskussion über das Öffentliche, Wiesbaden, S. 11-48.
- Jehle, Stefan (Hrsg.) (2005):** Baden-Württemberg im Fusionsfieber – Diskussionspapier zur Regionalentwicklung in der TechnologieRegion Karlsruhe, Karlsruhe.
- Jensen, Jason L./Rodgers, Robert (2001):** Cumulating the Intellectual Gold of Case Study Research, in: Public Administration Review, Jg. 61, Heft 2, S. 235-246.
- Kammer, Mathias (2006):** Dataport – Fusion von IT-Dienstleistern als Unterstützung für regionale Integration. Public Merger 2006: Fusionen im öffentlichen Sektor – Konferenz für Entscheidungsträger aus Politik und Verwaltung, 17. Januar 2006, Berlin.
- Kammer, Mathias/Schenk, Ulrike (2004):** Dataport: Die Fusion der IuK-Dienstleister zweier Länder. Schleswig-Holstein und die freie und Hansestadt Hamburg gründen gemeinsames Unternehmen, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 377-403.
- Kämmerer, Sigi (2004):** Fusionskommunikation – Schweigen zerstört Werte, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 204-222.
- Kaul, Ashok/Haag, Lukas (2007a):** Einsparpotenziale bei Verwaltungs- und Verfahrenskosten durch die Fusion von gewerblichen Berufsgenossenschaften – Eine empirische Analyse für Deutschland, Zürich.
- Kaul, Ashok/Haag, Lukas (2007b):** Reformen auf der Suche nach Skaleneffekten: die Struktur der Verwaltungs- und Verfahrenskosten der öffentlichen Unfallkassen in Deutschland, in: Institute for Empirical Research in Economics, University of Zurich, Working Paper No. 332, Zürich.
- Kaya, Maria (2006):** Verfahren der Datenerhebung, in: Albers, S./Klapper, D./Konradt, U./Walter, A./Wolf, J. (Hrsg.): Methodik der empirischen Forschung, Wiesbaden, S. 55-72.
- Kerlinger, F.N. (1979):** Grundlagen der Sozialwissenschaften, Weinheim et al.
- Kieser, Alfred /Hegele-Raih, Cornelia /Klimmer, Matthias (1998):** Kommunikation im organisatorischen Wandel, Stuttgart.

- Kieser, Alfred/Elbers, Mark (2006):** Organisationstheorien, Stuttgart.
- Kieser, Alfred/Kubicek, Herbert (1992):** Organisation, Berlin et al.
- Kieser, Alfred/Oechsler, Walter A. (1999):** Unternehmungspolitik, Stuttgart.
- Kieser, Alfred/Walgenbach, Peter (2007):** Organisation, Stuttgart.
- Klendauer, Ruth et. al. (2003):** Psychologische Erfolgsfaktoren bei Fusionen und Akquisitionen, in: Schwaab, M.-O./Frey, D./Hesse, J. (Hrsg.): Fusionen: Herausforderungen für das Personalmanagement, Heidelberg, S. 193-213.
- Knieps, Franz (2005):** Überblick und aktuelle Probleme der Krankenversicherung in Deutschland, in: Becker, U./Zheng, G./Darimont, B. (Hrsg.): Grundfragen und Organisation der Sozialversicherung in China und Deutschland, Baden-Baden, S. 35-42.
- Knipper, H. J./Köhler, P./Landgraf, R. (2004):** Sparkassen haben großes Sparpotenzial, in: Handelsblatt, Jg. 2004, Heft 86, S. 21.
- Kotter, John P. (1997):** Chaos, Wandel, Führung – Leading Change, Düsseldorf.
- Krämer, Hans-Peter (1999):** Das Kölner Modell: Mit Kooperationen gegen Fusionen?, in: Kreditwesen, Jg. 1999, Heft 7, S. 332-334.
- Krämer, Hans-Peter (2003):** Der Sparkassenverbund – Garant einer starken Wettbewerbsposition, in: Börsen-Zeitung, Jg. 2003, Heft 94, S. B7.
- Kreikebaum, Hartmut (1998):** Organisationsmanagement internationaler Unternehmen: Grundlagen und neue Strukturen, Wiesbaden.
- Krell, Dieter/Fellrath, Götz (2003):** Die Fusion von zwei Straßenbauverwaltungen zu einem neu gegründeten Landesbetrieb Straßenbau Nordrhein-Westfalen, in: BSL Public Sector Managementberatung (Hrsg.): Public Merger – Fusionen und Kooperationen im öffentlichen Sektor, Tagungsband zur Tagung der BSL Public Sector Managementberatung in Berlin am 7. November 2003, Berlin, S. 41-52.
- Krenzer, Mathias (2003):** Parafisci: Institutionen einer staatlichen Aufgabenentlastung, Frankfurt am Main.
- Kreuzberger, Josef (2007):** Reform der Landesverwaltung in Baden-Württemberg – Integrationsmanagement Fallbeispiel Regierungspräsidium Stuttgart, Berlin.
- Kromrey, Helmut (2000):** Empirische Sozialforschung. Modelle und Methoden der standardisierten Datenerhebung und Datenauswertung, Stuttgart.
- Kruse, Jan (2007):** Einführung in die Qualitative Interviewforschung, Staufen.

- Künzler, Ingrid (2006):** Potenziale von Public Mergern am Beispiel der Fusion von drei LVAen. Public Merger 2006: Fusionen im öffentlichen Sektor – Konferenz für Entscheidungsträger aus Politik und Verwaltung, 17.01.2006, Berlin.
- Küting, Karlheinz (1983):** Der Entscheidungsrahmen einer unternehmerischen Zusammenarbeit, in: Küting, K./Zink, K. J. (Hrsg.): Unternehmerische Zusammenarbeit. Beiträge zu Grundsatzfragen bei Kooperation und Zusammenschluss, Berlin, S. 1-35.
- Kutschker, Michael/Schmid, Stefan (2002):** Internationales Management, München et al.
- Lamnek, Siegfried (1995):** Qualitative Sozialforschung. Band 1 Methodologie, Weinheim.
- Landesbank Baden-Württemberg (2005):** Der Geschäftsbericht 2005, Stuttgart.
- Landtag von Baden-Württemberg (25.06.2008):** Gesetzesbeschluss des Landtags: Gesetz zu dem Staatsvertrag zwischen dem Land Baden-Württemberg und dem Land Rheinland-Pfalz über die Vereinigung der Landesbank Baden-Württemberg und der LRP Landesbank Rheinland-Pfalz und zur Änderung des Landesbankgesetzes, 14. Wahlperiode, Drucksache 14 / 2909, Stuttgart.
- Landtag von Baden-Württemberg (1999):** Gesetzentwurf der Landesregierung: Gesetz über die Landesversicherungsanstalt Baden-Württemberg (Landesversicherungsanstaltsgesetz), 12. Wahlperiode, Drucksache 12 / 4672, Stuttgart.
- Lawrence, Paul Roger/Garrison, James S./Lorsch, Jay William (1967):** Organization and environment, Harvard.
- Lee, Thomas W. (1998):** Using Qualitative Methods in Organizational Research, Thousand Oaks et al.
- Leidecker, J. K./Bruno, A. V. (1984):** Identifying and using critical success factors, in: Long range planning, Jg. 17, Heft 1, S. 23-32.
- Leuphana Universität Lüneburg (2008):** Über Leuphana, Online im Internet unter: <http://www.leuphana.de/index.php?id=104> [Abruf: 12.02.2008].
- Lindstädt, Hagen (2006):** Ziele, Motive und Kriterien für Unternehmenszusammenschlüsse. Wertorientierung aus strategischer Perspektive, in: Wirtz, B. W. (Hrsg.): Handbuch Mergers & Acquisitions Management, Wiesbaden, S. 57-78.
- Loff, Jens (2004):** Von der Vision zur Region Hannover, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 363-376.

- Löffler, Elke (2003):** Die Ökonomisierung des Staates – Versuch einer Begriffsklärung, in: Harms, J./Reichard, C. (Hrsg.): Die Ökonomisierung des öffentlichen Sektors: Instrumente und Trends, Baden-Baden, S. 19-26.
- Luthans, Fred/Stewart, Todd I. (1977):** A General Contingency Theory of Management, in: The Academy of Management Review, Jg. 2, Heft 2, S. 181-195.
- Lutz, B./Schmidt, G. (1977):** Industriesoziologie, in: König, R. (Hrsg.): Handbuch der empirischen Sozialforschung, Band 8: Beruf, Industrie, Sozialer Wandel in unterentwickelten Ländern, Stuttgart, S. 101-262.
- Mauer, Urban (2006):** Zwei Köche verderben den Brei. Für eine Neuorganisation von Hartz IV, Frankfurt am Main.
- Mayer, Horst O. (2006):** Interview und schriftliche Befragung, München.
- Mayingr, Philipp (1999):** Einführung in die qualitative Sozialforschung, Weinheim.
- Meier, Johannes/Michels, Yves (2006):** Erfolgsfaktoren zur weiteren Umsetzung des SGB II. Ein Diskussionspapier, Gütersloh.
- Meyer, Jörn-Axel (2003):** Die Fallstudie in der betriebswirtschaftlichen Forschung und Lehre, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, Jg. 32, Heft 8, S. 475-479.
- Meyer, Jörn-Axel/Kittel-Wegner, Ellen (2002):** Die Fallstudie in der betriebswirtschaftlichen Forschung und Lehre, in: Schriften zu Management und KMU, Jg. 2002, Heft 2, S. k.A.
- mhplus Betriebskrankenkasse (1.10.2008):** Satzung der mhplus Betriebskrankenkasse Ludwigsburg, Online im Internet unter: http://www.mhplus-krankenkasse.de/fileadmin/pdf/unternehmen/2008/satzung_kv_2008_0110.pdf [Abruf: 9.12.2008].
- mhplus Betriebskrankenkasse (3.05.2005):** BKK TE KA DE - FGF und mhplus beschließen Kooperation, Online im Internet unter: http://www.mhplus-krankenkasse.de/pm_mhplus_05+M5615c941f58.html [Abruf: 9.12.2008].
- mhplus Betriebskrankenkasse (12.07.2007):** Die neue größte Betriebskrankenkasse in Baden-Württemberg: mhplus BKK fusioniert mit der BKK Hochrhein-Wiesental, Online im Internet unter: http://www.mhplus-krankenkasse.de/pm_mhplus_2007+M50f4fb11686.html [Abruf: 9.12.2008].

- mhplus Betriebskrankenkasse (12.12.2005):** mhplus BKK vereinigt sich mit BKK Conzelmann und BKK TE KA DE-FGF: Mehr Leistungen und stabile Beitragsätze für alle Mitglieder, Online im Internet unter: http://www.mhplus-krankenkasse.de/pm_mhplus_05+M5f6b2b45fd1.html [Abruf: 9.12.2008].
- mhplus Betriebskrankenkasse (16.01.2006):** Neuer Verwaltungsrat der mhplus stellt Weichen für Stabilität: Verwaltungsratsvorsitzende und Vorstand im Amt bestätigt, Haushaltsplan verabschiedet, Online im Internet unter: http://www.mhplus-krankenkasse.de/pm_mhplus_2006+M59e51cdf3e3.html [Abruf: 9.12.2008].
- mhplus Betriebskrankenkasse (21.09.2007):** Zusammenschluss perfekt: mhplus und BKK Hochrhein-Wiesental schließen sich am 1. Oktober zusammen, Online im Internet unter: http://www.mhplus-krankenkasse.de/pm_mhplus_2007+M521b3d3ff8f.html [Abruf: 9.12.2008].
- mhplus Betriebskrankenkasse (21.12.2007):** Bekanntmachung – Fusion mhplus BKK/BKK der Hansestadt Lübeck, Online im Internet unter: http://www.mhplus-krankenkasse.de/fileadmin/pdf/unternehmen/2007_bekannt_hl_mhplus.pdf [Abruf: 9.12.2008].
- mhplus Betriebskrankenkasse (28.09.2007):** Bekanntmachung – Fusion mhplus BKK/BKK Hochrhein-Wiesental, Online im Internet unter: http://www.mhplus-krankenkasse.de/fileadmin/pdf/unternehmen/2007_bekannt_hwt_mhplus.pdf [Abruf: 9.12.2008].
- mhplus Betriebskrankenkasse (2007):** Geschäftsbericht 2006/2007, Ludwigsburg.
- mhplus Betriebskrankenkasse (2008a):** Geschäftszahlen 2007/2008, Ludwigsburg.
- mhplus Betriebskrankenkasse (2008b):** Mehr Service, mehr Leistung, mehr Menschlichkeit, Online im Internet unter: http://www.mhplus-krankenkasse.de/mehr_ueber_uns.html [Abruf: 9.12.2008].
- Ministerium für Bauen und Verkehr des Landes Nordrhein-Westfalen (2007):** Geschäftsbericht 2006. Im Dialog mit unseren Kunden. Brückenschlag zwischen Menschen und Mobilität, Gelsenkirchen.
- Mittelstands- und Wirtschaftsvereinigung der CDU/CSU (2005):** Sofortmaßnahmen zur Reform der gesetzlichen Unfallversicherung. Beschluss der 7. MIT-Bundesdelegiertenversammlung am 23.09.2005, Dresden.
- Mittendorf, Thomas/Plöger, Andre (2003):** Einbettung von Mergers & Akquisition in wirtschaftstheoretische Erklärungsansätze, Diskussionspapier Nr. 271 des Institutes für Versicherungslehre Universität Hannover, Hannover.

- Mühlenkamp, Holger (2003):** Zum grundlegenden Verständnis einer Ökonomisierung des öffentlichen Sektors – Die Sicht eines Ökonomen, in: Harms, J./Reichard, C. (Hrsg.): Die Ökonomisierung des öffentlichen Sektors: Instrumente und Trends, Baden-Baden, S. 47-73.
- Müller, Thomas/Stellermann, Rolf (2007):** Erfolgsfaktoren in der Fusion öffentlicher Organisationen. Herausforderungen, Risiken und Potenziale am Beispiel der BG Bau, Vortrag an der Hertie School of Governance, 27.01.2007, Berlin.
- Müller-Stewens, Günter (1993):** Strategische Partnerschaften, in: Wittmann, W. (Hrsg.): Handwörterbuch der Betriebswirtschaft, Stuttgart, S. 4063-4075.
- Neumann, Andreas (1994):** Fusionen und fusionsähnliche Unternehmenszusammenschlüsse unter besonderer Berücksichtigung finanzieller Aspekte, Bern.
- Neumann, Petra (1998):** Kritische Erfolgsfaktoren von Post-Merger Integrationen, in: M&A Review, Jg. 1998, Heft 2, S. 57.
- Nicolai, Alexander/Kieser, Alfred (2002):** Trotz eklatanter Erfolgslosigkeit: Die Erfolgsfaktorenforschung weiter auf Erfolgskurs, in: Die Betriebswirtschaft, Jg. 62, Heft 6, S. 579-596.
- o.V. (6.10.2008):** Koalition einig über Beitrag zur Krankenversicherung, in: Frankfurter Allgemeine Zeitung, Jg. 2008, Heft 233/41 D3, S. 1.
- o.V. (8.12.2005):** Gesetzliche Unfallkassen wollen sich durch Fusionen stärken, in: Handelsblatt, Jg. 2005, Heft 238, S. 4.
- o.V. (10.04.2008):** "Eine Erfolgsstory", Online im Internet unter: http://www.iag-gelsenkirchen.de/common/library/dbt/sections/presseartikel/files/6_download_2008_04-14_eine_erfolgsstory.jpg [Abruf: 15.08.2008].
- o.V. (10.10.2008):** Ulla Schmidt fordert "Bundes-AOK", in: Welt Kompakt, Jg. 2008, Heft 198, S. 4.
- o.V. (11.08.2008):** Selbstverwaltung – Impulsgeber oder Auslaufmodell?, in: Der gelbe Dienst, Jg. 26, Heft 15-16, S. 1-43.
- o.V. (2005a):** Binnenschiffer schlüpfen unter das Dach der Fahrzeughalter, in: Deutsche Verkehrszeitung, Jg. 2005, Heft 013, S. k.A.

- o.V. (2005b):** Gesetzliche Krankenversicherung: Da waren es nur noch 254 – Kassenfusionen gehen weiter, in: Dienst für Gesellschaftspolitik, Jg. 2005, Heft 50, S. 3-4.
- o.V. (2005c):** Gesetzliche Krankenversicherung: Da waren es nur noch 262 Kassen. Das Fusionskarussell dreht sich munter weiter, in: Dienst für Gesellschaftspolitik, Jg. 2005, Heft 26, S. 4-5.
- o.V. (2005d):** Kooperation statt Fusion. Berufsgenossenschaften gründen Dienstleistungszentrum, in: Frankfurter Allgemeine Zeitung, Jg. 2005, Heft k.A., S. k.A.
- o.V. (2005e):** WestLB fordert Fusion von Landesbanken, in: Süddeutsche Zeitung, Jg. 2005, Heft Deutschland, S. 19.
- o.V. (2007a):** BayernLB-Chef rechnet mit weiteren Fusionen unter Landesbanken, in: Die Welt, Jg. 2007, Heft 78, S. 12.
- o.V. (2007b):** Gesetzliche Krankenversicherung: 2007er Fusionswelle verringert Kassenzahl auf 219 zum 1. Januar 2008, in: Dienst für Gesellschaftspolitik, Jg. 2007, Heft 51, S. 2-3.
- o.V. (2007c):** Sparkassen fusionieren ihre Datenverarbeiter, in: Handelsblatt, Jg. 2007, Heft 100, S. 22.
- o.V. (2007d):** Südwest-Sparkassenchef für Fusion von Landesbanken, in: Handelsblatt, Jg. 2007, Heft 87, S. 25.
- o.V. (2008a):** Dreier-Fusion: Bei den BGen geht es sukzessive weiter, in: Dienst für Gesellschaftspolitik, Jg. 2008, Heft 29, S. 9.
- o.V. (2008b):** Gesetzliche Krankenversicherung: Der Kassenmarkt bleibt in Bewegung – ja und wo geht die Reise hin?, in: Dienst für Gesellschaftspolitik, Jg. 2008, Heft 39, S. 9.
- o.V. (2008c):** Laumann: Neue Unfallkasse spart 3,6 Millionen Euro Verwaltungskosten, in: ddp Landesdienste, Jg. 2008, Heft 1, S. k.A.
- o.V. (2008d):** Stadtwerke-Fusion ist jetzt perfekt, in: Stuttgarter Zeitung, Jg. 2008, Heft 24.07.2008, S. k.A.
- o.V. (2008e):** WestLB-Chef rechnet mit Landesbanken-Fusionen innerhalb von zwölf Monaten – Wohl kein Zusammengehen von BayernLB und LBBW, in: ddp Basisdienst, Jg. k.A., Heft 10.08.2008, S. k.A.
- Orum, Anthony M./Feagin, Joe R./Sjoberg, Gideon (1991):** The nature of the case Study, in: Feagin, J. R./Orum, A. M./Sjoberg, G. (Hrsg.): A case for the case study, Chapel Hill et al., S. 1-26.

- Pausenberger, Ehrenfried (1993):** Unternehmenszusammenschlüsse, in: Wittmann, W. (Hrsg.): Handwörterbuch der Betriebswirtschaft, Stuttgart, S. 4436-4448.
- Peters, Sönke/Brühl, Rolf/Stelling, Johannes N. (1999):** Betriebswirtschaftslehre, München et al.
- Peters, Thomas J./Waterman, Robert H. (1982):** In Search of Excellence, New York.
- Picot, Arnold (1991):** Ökonomische Theorien der Organisation – Ein Überblick über neuere Ansätze und deren betriebswirtschaftliches Anwendungspotenzial, in: Ordelheide, D./Rudolph, B./Büsselmann, E. (Hrsg.): Betriebswirtschaftslehre und ökonomische Theorie, Stuttgart, S. 143-170.
- Picot, Arnold (1993):** Transaktionskostenansatz, in: Wittmann, W. (Hrsg.): Handwörterbuch der Betriebswirtschaft, Stuttgart, S. 4194-4204.
- Picot, Gerhard (Hrsg.) (2005a):** Handbuch Mergers & Acquisitions. Planung, Durchführung, Integration, Stuttgart.
- Picot, Gerhard (2005b):** Personelle und kulturelle Integration, in: Picot, G. (Hrsg.): Handbuch Mergers & Acquisitions. Planung, Durchführung, Integration, Stuttgart, S. 449-490.
- Plamper, Harald (2003):** Merger und Strategisches Management, in: Verwaltung und Management, Jg. 9, Heft 5, S. 257-263.
- Plamper, Harald (2004):** Politische Voraussetzungen einer Fusion, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 39-55.
- Popp, Dirk/Lange, Ralf (o.J.):** Fair Play bei Fusionen? Kommunikation als Schlüsselfaktor, Online im Internet unter: www.pleon-kohtesklewes.de/fileadmin/user_upload/pleonkk/studien/Sparkassen_Fusion.pdf [Abruf: 5.02.2008].
- Priebs, Axel (2006):** Kooperation und Fusion. Erfahrungen aus Deutschland und Europa. Public Merger 2006: Fusionen im öffentlichen Sektor – Konferenz über Entscheidungsträger aus Politik und Verwaltung, 17.01.2006, Berlin.
- Püttner, Günter (1985):** Die öffentlichen Unternehmen. Ein Handbuch zu Verfassungs- und Rechtsfragen der öffentlichen Wirtschaft, Stuttgart et al.
- Püttner, Günter (1998):** Zur Leistungsfähigkeit der öffentlich-rechtlichen Anstalt als spezifische Organisationsform öffentlicher Aufgabenwahrnehmung, in: Budäus, D. (Hrsg.): Organisationswandel öffentlicher Aufgabenwahrnehmung, Baden-Baden, S. 223-234.

- Ramboll Management (2002):** Public Merger – Fusionen im öffentlichen Sektor, in: Innovative Verwaltung, Jg. 2002, Heft 12, S. 39.
- Recht, Georg (2005):** Überblick und aktuelle Probleme der Rentenversicherung in Deutschland, in: Becker, U./Zheng, G./Darimont, B. (Hrsg.): Grundfragen und Organisation der Sozialversicherung in China und Deutschland, Baden-Baden, S. 25-34.
- Reding, Kurt (1981):** Die Effizienz staatlicher Aktivitäten: Probleme ihrer Messung und Kontrolle, Baden-Baden.
- Reichard, Christoph (1998):** Institutionelle Wahlmöglichkeiten bei der öffentlichen Aufgabenwahrnehmung, in: Budäus, D. (Hrsg.): Organisationswandel öffentlicher Aufgabenwahrnehmung, Baden-Baden, S. 121-153.
- Reichard, Christoph (2003):** "New Public Management" als Auslöser zunehmender Ökonomisierung der Verwaltung, in: Harms, J./Reichard, C. (Hrsg.): Die Ökonomisierung des öffentlichen Sektors: Instrumente und Trends, Baden-Baden, S. 119-143.
- Rienau, Udo (2006):** Verwaltungsfusion in Berlin/Brandenburg. Public Merger 2006: Fusionen im öffentlichen Sektor – Konferenz für Entscheidungsträger aus Politik und Verwaltung, 17.01.2006, Berlin.
- Ringlstetter, Max/Kaiser, Stephan/Schuster, Michael (2006):** Management des Wandels bei Mergers and Acquisitions. Eine ganzheitliche Perspektive, in: Wirtz, B. W. (Hrsg.): Handbuch Mergers & Acquisitions Management, Wiesbaden, S. 883-908.
- Rische, Herbert (2005):** Die Deutsche Rentenversicherung mit neuen Strukturen, in: RVaktuell, Jg. 2005, Heft 10/11, S. 454-461.
- Rockart, J.F. (1979):** Chief executives define their own data needs, in: Harvard Business Review, Jg. 1979, Heft 2, S. 81-93.
- Roland Berger Strategy Consultants (1995a):** Neuausrichtung der Führungs- und Strukturorganisation, Endbericht für den Vorstand der AOK Baden-Württemberg, internes Dokument, Stuttgart.
- Roland Berger Strategy Consultants (1995b):** Organisationsgutachten zur gesetzlichen Rentenversicherung. Überblick über wesentliche Ergebnisse, internes Dokument, München.
- Roland Berger Strategy Consultants (2001):** Ergebnisse der Fusion der LVA Baden-Württemberg. Abschlussbericht Roland Berger an den Vorstand, internes Dokument, Stuttgart.

- Roland Berger Strategy Consultants (2005a):** Auswirkungen möglicher Reformoptionen in der gesetzlichen Unfallversicherung, Gutachten im Auftrag des Landes NRW, internes Dokument, Hamburg.
- Roland Berger Strategy Consultants (2005b):** Grundsicherung für Arbeitsuchende (SGB II): Monitoring Implementierung SGB II, internes Dokument, 27.06.2005, Nürnberg.
- Roland Berger Strategy Consultants (2005c):** Stand der Umsetzung in den ARGEen – Ergebnisse der Ist-Aufnahme in 15 ARGEen, internes Dokument, 20.04.2005, Nürnberg.
- Roland Berger Strategy Consultants (2006a):** Den demografischen Wandel erfolgreich bewältigen. Wachstum, Wohlstand und Handlungsfähigkeit sichern, Hamburg.
- Roland Berger Strategy Consultants (2006b):** Grundsicherung für Arbeitsuchende (SGB II): Unterstützung zur operativen Verbesserung der Geschäftssysteme der ARGEen, Zwischenbericht, internes Dokument, Nürnberg.
- Roland Berger Strategy Consultants (2006c):** Handbook Mergers & Acquisitions Buy-Side Methodologies, internes Dokument, Berlin.
- Römer, Michael (2004):** Reform der Gesetzlichen Unfallversicherung, Berlin.
- Rosen, H. S./Windisch, R. (1992):** Finanzwissenschaft I, München et al.
- Rühli, Edwin (1990):** Ein methodischer Ansatz zur Erfassung und Gestaltung von Unternehmenskulturen, in: Lattmann, C. (Hrsg.): Die Unternehmenskultur: Ihre Grundlagen und ihre Bedeutung für die Führung der Unternehmung, Heidelberg, S. 189-205.
- Rürup, Bert/Steinmeyer, Heinz-Dietrich (2006):** Gutachten zur Neuorganisation der gesetzlichen Unfallversicherung, Münster et al.
- Rürup, Bert/Steinmeyer, Heinz-Dietrich/Tiemann, Heinrich (8.12.2006):** 12. Münsterische Sozialrechtstagung. Reformen in der gesetzlichen Unfallversicherung, Münster.
- Sachverständigenrat zur Begutachtung der Entwicklung im Gesundheitswesen (2007):** Kooperation und Verantwortung. Voraussetzungen einer zielorientierten Gesundheitsversorgung, Bonn.
- Sachverständigenrat zur Begutachtung der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung (2007):** Jahresgutachten: 2007/08 "Das Erreichte nicht verspielen", Paderborn.

- Sachverständigenrat zur Begutachtung der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung (2008):** Jahresgutachten: 2008/09 "Die Finanzkrise meistern – Wachstumskräfte stärken", Paderborn.
- Saier, Heino (2006):** Berufsgenossenschaft Fahrzeughaltungen. Public Merger 2006: Fusionen im öffentlichen Sektor – Konferenz für Entscheidungsträger aus Politik und Verwaltung, 17.01.2006, Berlin.
- Saile, Peter (1990):** Ein ökonomischer Ansatz der Theorie der intermediären Finanzgewalten – Die Kirchen als Parafisci, Frankfurt am Main.
- Schäfer, Holger (2006):** Privatisierung der Arbeitslosenversicherung?, Köln.
- Schedler, Kuno/Proeller, Isabella (2000):** New Public Management, Bern et al.
- Scherer, F.M./Ross, D. (1990):** Industrial market structure and economic performance, Boston.
- Schindele, Eberhard (2003):** Erfolgreiches Fusions- und Personalmanagement – dargestellt am Beispiel der Fusion der Sparkasse Kraichgau, in: Schwaab, M.-O./Frey, D./Hesse, J. (Hrsg.): Fusionen: Herausforderungen für das Personalmanagement, Heidelberg, S. 288-305.
- Schmähl, Winfried (2007):** Raus aus der Armut. Vor 50 Jahren wurde in der Bundesrepublik die dynamische Rente eingeführt. Dieses Erfolgsmodell wird nun demontiert, in: Die Zeit, Jg. 2007, Heft 04, S. 22.
- Schneider, Hilmar/Hagedorn, Marcus/Kaul, Ashok/Mennel, Tim (2004):** Reform der Arbeitslosenversicherung. Benchmarking Deutschland Aktuell, Gütersloh.
- Schnell, Rainer/Hill, Paul B./Esser, Elke (Hrsg.) (2005):** Methoden der empirischen Sozialforschung, München et al.
- Schulz, Jürgen/Dinger, Ingo (2004):** Rollenverteilung bei Fusionen – wie im antiken Theater?, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 187-201.
- Schuppert, Gunnar F. (1998):** Geändertes Staatsverständnis als Grundlage des Organisationswandels öffentlicher Aufgabenwahrnehmung, in: Budäus, D. (Hrsg.): Organisationswandel öffentlicher Aufgabenwahrnehmung, Baden-Baden, S. 19-59.
- Schwaab, Markus-Oliver (2003):** Fusionen: Herausforderungen für das Personalmanagement?!, in: Schwaab, M.-O./Frey, D./Hesse, J. (Hrsg.): Fusionen: Herausforderungen für das Personalmanagement, Heidelberg, S. 17-44.

- See-Berufsgenossenschaft (3.07.2008):** Neue Berufsgenossenschaft für Verkehr geplant, Online im Internet unter: <http://www.see-bg.de/ueberuns/aktuellethemen/> [Abruf: 1.10.2008].
- Seiter, Hubert (2003):** Gelungene Fusionen tragen zu größerer Kundennähe bei, in: Innovative Verwaltung, Jg. 2003, Heft 5, S. 19-21.
- Seiter, Hubert (2004):** Fusion der LVA Baden-Württemberg – Chance für mehr Kundennähe?, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 293-310.
- Selznick, P. (1957):** Leadership in Administration. A Sociological Interpretation, New York.
- Shepard, Jon M./Hougland, James G. (1978):** Contingency Theory: "Complex Man" or "Complex Organization"?, in: The Academy of Management Review, Jg. 3, Heft 3, S. 413-427.
- Siggelkow, Nicolaj (2007):** Persuasion with case studies, in: Academy of Management Journal, Jg. 50, Heft 1, S. 20-24.
- Simon, W. (2002):** Manager oder Leader? Das Konzept des Leaderships, in: Direkt Marketing, Jg. 2002, Heft 11, S. 12-14.
- Sirover, Mark L. (2001):** Der Synergieeffekt. Chancen und Risiken von Fusionen für Unternehmen und Anleger, München.
- Smelkal, C. (1981):** Finanzen intermediärer Gewalten (Parafisci), in: Albers, W., et al. (Hrsg.): Handwörterbuch der Wirtschaftswissenschaft (HdWW), Stuttgart, S. 1-17.
- Söhnholz, Heiko/Zühlsdorff, Henning (2004):** Der Zukunft zugewandt: Die Fusion kommt, in: Lucas – Das Magazin der Universität Lüneburg, Jg. 2004, Heft 35/36, S. 36-51.
- Spitzenverbände der landwirtschaftlichen Sozialversicherungsträger (2002):** Jahresberichte 2001, o.O.
- Stadt Gelsenkirchen (2004):** Stadt und Agentur unterzeichnen Vertrag. Arbeitsgemeinschaft startet pünktlich im Januar, Online im Internet unter: http://www.gelsenkirchen.de/Leben_in_GE/Pressestelle/ARGE.asp [Abruf: 18.08.2008].
- Stadtsparkasse KölnBonn (2008):** Chronik 2001-2006, Online im Internet unter: https://www.sparkasse-koelnbonn.de/ueber_uns/unternehmen/chronik_start/chronik_viii [Abruf: 13.02.2008].

- Stake, R. E. (2000):** Case Studies, in: Denzin, N. K./Lincoln, Y. S. (Hrsg.): Handbook of Qualitative Research, Thousand Oaks et al., S. 435-454.
- Statistisches Bundesamt (2007):** Statistisches Jahrbuch 2007. Für die Bundesrepublik Deutschland, Wiesbaden.
- Statistisches Bundesamt Deutschland (2008):** Bevölkerungsstand, Online im Internet unter: <http://www.destatis.de/jetspeed/portal/cms/Sites/destatis/Internet/DE/Navigation/Statistiken/Bevoelkerung/Bevoelkerungsstand/Bevoelkerungsstand.phtml;jsessionid=7D250338D00FD2DC7CAEA1DBC047A69B.internet> [Abruf: 6.03.2008].
- Steiner, Reto (2003):** Was bringen Fusionen und Kooperationen von Kommunen?, in: Innovative Verwaltung, Jg. 2003, Heft 10, S. 15-18.
- Steiner, Reto (2006):** Interkommunale Zusammenarbeit und Gemeindefusionen in der Schweiz. Public Merger 2006: Fusionen im öffentlichen Sektor – Konferenz für Entscheidungsträger aus Politik und Verwaltung, 17.01.2006, Berlin.
- Stellermann, Rolf/Fink, Christian (2004):** Die Kulturdiagnose: Eine Methode, um ins Gespräch zu kommen, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 138-161.
- Stellermann, Rolf/Müller, Thomas/Plank, Alexander (2006):** Erfolgsfaktoren von Fusionen im öffentlichen Sektor. Eine empirische Untersuchung anhand von Fallbeispielen zu Stolpersteinen und Erfolgsfaktoren von Fusionen im öffentlichen Sektor, Hamburg.
- Stellermann, Rolf/Müller, Thomas/Werner, Henning (2005):** Die erfolgreiche Fusion der Verwaltung. Ein Praxisleitfaden am Beispiel der Fusion der acht Berufsgenossenschaften der Bauwirtschaft, Hamburg.
- Stier, Winfried (1999):** Empirische Forschungsmethoden, Berlin et al.
- Tellis, Winston (1997):** Application of a Case Study Methodology, Online im Internet unter: www.nova.edu/ssss/QR/QR3-3/tellis2.html [Abruf: 14.11.2007].
- Tenter, Christina G./Müller, Sylvia (2000):** Unternehmenskultur – Problem- oder Erfolgsfaktor bei Fusionen, in: Henckel von Donnersmarck, M./Schatz, R. (Hrsg.): Fusionen gestalten und kommunizieren, Fribourg, S. 149-171.
- Theymann, Wolfram (2005):** Kommunikation als Erfolgsfaktor für Veränderungsprozesse, in: Innovative Verwaltung, Jg. 2005, Heft 5, S. 29-31.

- Thors, Thomas (2006):** Skandinavische Erfahrungen mit Regionsfusionen. Public Merger 2006: Fusionen im öffentlichen Sektor – Konferenz für Entscheidungsträger aus Politik und Verwaltung, 17.01.2006, Berlin.
- Tiemann, Heinrich (2007a):** Die Unfallversicherung der Zukunft – klar, sozial, effizient, in: Soziale Sicherheit, Jg. 2007, Heft 1, S. 22-25.
- Tiemann, Heinrich (2007b):** Teilhabe stärken, Leistungen richtig gestalten, Gerechtigkeit schaffen, in: Soziale Sicherheit, Jg. 2007, Heft 6-7, S. 205-213.
- Träm, Michael R. (2004):** Post Merger Integration: Sieben Regeln für erfolgreiche Fusionen – ein Ansatz von A.T. Kearney, in: Fink, D. (Hrsg.): Management Consulting Fieldbook. Die Ansätze der großen Unternehmensberater, München, S. 207-227.
- Tröndle, Dirk (1987):** Kooperationsmanagement. Steuerung interaktioneller Prozesse bei Unternehmungskooperationen, Bergisch Gladbach.
- Trzicky, Nico (2000):** Stakeholder einer Fusion und deren Feindbilder, in: Henckel von Donnersmarck, M./Schatz, R. (Hrsg.): Fusionen gestalten und kommunizieren, Fribourg, S. 43-61.
- Unfallkasse Nord (7.01.2008):** Die neue Unfallkasse Nord nimmt Fahrt auf – Vorstand und Vertreterversammlung am 7. Januar gewählt, Online im Internet unter: [http://www.uk-nord.de/index.php?id=407&tx_ttnews\[tt_news\]=22&tx_ttnews\[backPid\]=408&cHash=5be837ad3c](http://www.uk-nord.de/index.php?id=407&tx_ttnews[tt_news]=22&tx_ttnews[backPid]=408&cHash=5be837ad3c) [Abruf: 13.08.2008].
- Ungerath, Michael/von Hoyningen-Huene, Joachim (2006):** Erfolgsfaktoren im Integrations-Management, in: Wirtz, B. W. (Hrsg.): Handbuch Mergers & Acquisitions Management, Wiesbaden, S. 863-881.
- Vahs, D./Burmester, R. (1999):** Innovationsmanagement. Von der Produktidee zur erfolgreichen Vermarktung, in: Pietschmann, B./Vahs, D. (Hrsg.): Praxisnahes Wirtschaftsstudium, Stuttgart, S. k.A.
- Varian, Hal R. (1999):** Grundzüge der Mikroökonomik, München et al.
- Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft (ver.di) (2001):** Gründungsurkunde, Online im Internet unter: <http://www.milkmachine.de/zeitreise/Material/63/gruendungsurkunde.pdf> [Abruf: 12.02.2008].
- Verwaltungs-Berufsgenossenschaft (12.07.2007):** VBG und BG Glas/Keramik fusionieren 2009, Online im Internet unter: <http://www.vbg.de/presse?content=/vbg.de/presse/aktuell/20070712113855.html> [Abruf: 22.02.2008].

- Vogel, Richard (2007):** Ökonomisierung des Öffentlichen? New Public Management in Theorie und Praxis der Verwaltung, in: Jansen, S. A./Priddat, B. P./Stehr, N. (Hrsg.): Die Zukunft des Öffentlichen. Multidisziplinäre Perspektiven für eine Öffnung der Diskussion über das Öffentliche, Wiesbaden, S. 152-174.
- Vogt, Joachim (2005):** Fusionen im öffentlichen Sektor als Objekt wissenschaftlicher Untersuchungen, in: Jehle, S. (Hrsg.): Baden-Württemberg im Fusionsfieber – Diskussionspapier zur Regionalentwicklung in der TechnologieRegion Karlsruhe, Karlsruhe, S. 3-6.
- Voigt, Rainer (1998):** Erfahrungen aus dem Fusionsprozess in Ostdeutschland, in: Kreditwesen, Jg. 1998, Heft 8, S. 386-389.
- von Arnim, Hans H. (2003):** Handlungsblockaden in Politik und Verwaltung, in: BSL Public Sector Managementberatung (Hrsg.): Public Merger – Fusionen und Kooperationen im öffentlichen Sektor, Tagungsband zur Tagung der BSL Public Sector Managementberatung in Berlin am 7. November 2003, Berlin, S. 5-22.
- von Lilienstern, Hans Rühle (1963):** Konkurrenzfähiger durch zwischen-betriebliche Kooperation, Stuttgart.
- Voßhoff, Andrea (2005):** Die gesetzliche Unfallversicherung (GUV) in Deutschland. Überlegungen aus Wirtschaft und Verbänden zur Reform der gesetzlichen Unfallversicherung, speziell der gewerblichen Berufsgenossenschaften, in: PKM information. Parlamentskreis Mittelstand der CDU/CSU Bundestagsfraktion, Jg. 2005, Heft Sonderveröffentlichung, S. 1-20.
- Werner, W. (2003):** Manager oder Leader?, in: Ideenmanagement, Jg. 2003, Heft 2, S. 53-54.
- Will, Oliver (2006):** Integrationsmanagement in der öffentlichen Verwaltung, Vortrag und working paper auf dem Workshop Public Merger der Führungsakademie des Landes Baden-Württemberg, 23.03.2006, Karlsruhe.
- Wille, Eberhard (1997):** Einführung: Die Sozialabgaben als wirtschaftspolitisches Problem, in: Wille, E. (Hrsg.): Entwicklung und Perspektiven der Sozialversicherung. Beiträge zum ZEW-Symposium: Ansätze zur Reform des Steuer- und Sozialversicherungssystems am 10. und 11. März 1997 in Mannheim, Baden-Baden, S. 7-20.
- Williamson, Oliver E. (1975):** Markets and hierarchies: analysis and antitrust implications. A study in the economics of internal organization, New York et al.
- Williamson, Oliver E. (1985):** The economic institutions of capitalism. Firms, markets, relational contracting, New York et al.

- Williamson, Oliver E. (1993):** Transaktionskostenökonomik, Münster et al.
- Wirtz, Bernd W. (2003):** Mergers & Acquisitions Management, Wiesbaden.
- Wirtz, Bernd W. (Hrsg.) (2006):** Handbuch Mergers & Acquisitions Management, Wiesbaden.
- Wirtz, Bernd W./Wecker, Roman M. (2006):** Struktur und Ablauf des Post Merger Integrationsmanagement, in: Wirtz, B. W. (Hrsg.): Handbuch Mergers & Acquisitions Management, Wiesbaden, S. 707-731.
- Wöhe, Günter/Döring, Ulrich (1996):** Einführung in die allgemeine Betriebswirtschaftslehre, München.
- Wolf, Joachim (2003):** Organisation, Management, Unternehmensführung. Theorien und Kritik, Wiesbaden.
- Wrona, Thomas (2005):** Die Fallstudienanalyse als wissenschaftliche Forschungsmethode, in: ESCP-EAP Working Paper, Jg. 4, Heft 10, S. 1-55.
- Yin, Robert K. (2003):** Case study research: design and methods, Thousand Oaks et al.
- Zaugg, R. J. (2002):** Fallstudien als Forschungsdesign der Betriebswirtschaftslehre. Anleitung zur Erarbeitung von Fallstudien, Institut für Organisation und Personal der Universität Bern, Arbeitspapier Nr. 58, Bern.
- Zechlin, Lothar (2003):** Hochschulfusion als Management von Differenz, Inauguralrede, 19.11.2003, Universität Duisburg-Essen, k.A.
- Zelt, Thilo (2007):** Das "zweite P" – Erfolgsfaktoren für private Partner in Public Private Partnerships, in: Verwaltung und Management, Jg. 13, Heft 4, S. 190-198.
- Zentralverband Deutsches Baugewerbe (2004):** Gesetzliche Unfallversicherung – Kostensenkung durch Privatisierung?, Online im Internet unter: <http://www.zdb.de/zdb.nsf/0/CB900EEF795FB795C1256E910045D183?openDocument> [Abruf: 21.02.2008].
- Zimmermann, Horst/Krenzer, Mathias (2001):** Intermediäre Institutionen in der Perspektive neuer ökonomischer Theorieansätze, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, Jg. 30, Heft 5, S. 265-272.

- Zimmermann, Rainer (2005):** Interne und externe Kommunikation, in: Picot, G. (Hrsg.): Handbuch Mergers & Acquisitions. Planung, Durchführung, Integration, Stuttgart, S. 491-524.
- Züfle, Hans-Peter (2004):** Fusionen im Sozialbereich: Zieglersche Anstalten, in: Huber, A./Jansen, S. A./Plamper, H. (Hrsg.): Public Merger. Strategien für Fusionen im öffentlichen Sektor, Wiesbaden, S. 421-435.

ANHANG

U N I K A S S E L
 V E R S I T Ä T

**Erfolgreiche Post-Merger-Integration
bei öffentlichen Institutionen –**
 Eine Fallstudienanalyse bei Sozialversicherungsträgern

Interviewleitfaden

Berufsgenossenschaft für Fahrzeughaltungen

Hamburg, 10.10.2008

U N I K A S S E L
 V E R S I T Ä T

KONTEXTDATEN	ZIELSETZUNG UND HINTERGRUND
Experte <u>Heino W. Saier</u>	<ul style="list-style-type: none"> • Ziel dieses Expertengesprächs ist die empirische Überprüfung der theoretischen Erkenntnisse zur erfolgreichen Post-Merger-Integration im öffentlichen Sektor. Zudem wird das Ziel verfolgt, weitere Informationen zur Post-Merger-Integration im öffentlichen Sektor aus Sicht der Praxis zu gewinnen, um die theoretischen Erkenntnisse zu ergänzen und Implikationen für die Praxis abzuleiten. • Hintergrund dieses Experteninterviews ist ein Forschungsprojekt zum Thema "Erfolgreiche Post-Merger-Integration bei öffentlichen Institutionen" am Lehrstuhl von Herrn Prof. Reding im Fachbereich Wirtschaftswissenschaften an der Universität Kassel.
Institution <u>BG für Fahrzeughaltungen</u>	
Funktion <u>Hauptgeschäftsführer</u>	
Kontakt- daten <u>Ottenser Hauptstraße 54</u> <u>22765 Hamburg</u>	
Weitere Teilnehmer... _____ _____	
Datum/Ort <u>10.10.2008, Hamburg</u>	

2

Allgemeine Leitfragen

- 1 Könnten Sie bitte zunächst einen Überblick über die Fusion zur BG für Fahrzeughaltungen geben (u.a. Beteiligte, Inhalte, Zeitraum)?
- 2 Welche Ziele wurden mit dieser Fusion verfolgt? Konnten diese Ziele erreicht werden (z.B. Synergien)? Wann werden diese Ziele voraussichtlich erreicht?
- 3 Welche Rolle hatten Sie im Fusionsprozess?
- 4 Lagen vor dieser Fusionsdurchführung im Management bereits Erfahrungen mit Fusionen vor?
- 5 Könnten Sie bitte einen Überblick über die Post-Merger-Integration der BG für Fahrzeughaltungen geben (u.a. Beteiligte, Inhalte, Zeitraum, Projektstruktur)?
- 6 Welche spezifischen institutioneninhärenten und externen Herausforderungen existierten bei der Post-Merger-Integration zur BG für Fahrzeughaltungen?
- 7 Wie muss aus Ihrer Sicht eine erfolgreiche Post-Merger-Integration bei Fusionen zwischen öffentlichen Institutionen ausgestaltet sein?

Kernfragen zu den Handlungsfeldern der Post-Merger-Integration (1/5)

Handlungsfeld 1 – strategische Integration (strategy)

Für den Erfolg der Post-Merger-Integration im öffentlichen Sektor sind wichtig:

- 1. Entwicklung einer klaren **Vision**
- 2. Detaillierte und verbindliche **Zielsetzung**
- 3. Formulierung und Umsetzung einer eindeutigen **Strategie**
- 4. Hohes Engagement der **strategischen Führung**
- 5. Gute Balance aus **Management- und Leadership-Eigenschaften**
- 6. Führungskräfte mit einer gewissen **Fusionserfahrung**
- 7. Frühzeitige **Besetzung von Führungspositionen** mit geeigneten Kandidaten und klaren Verantwortlichkeiten
- 8. ...

Trifft sehr zu	Trifft eher zu	Teils, teils	Trifft eher nicht zu	Trifft gar nicht zu
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

UNIKASSEL
VERSITÄT

Kernfragen zu den Handlungsfeldern der Post-Merger-Integration (2/5)

Handlungsfeld 2 – strukturelle Integration (structure)

		Trifft sehr zu	Trifft eher zu	Teils, teils	Trifft eher nicht zu	Trifft gar nicht zu
Für den Erfolg der Post-Merger-Integration im öffentlichen Sektor sind wichtig:						
1. Neuausrichtung einer gemeinsamen Aufbau- und Ablauforganisation		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Frühzeitige Festlegung der künftigen Standorte		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Optimale Nutzung der gemeinsamen Infrastruktur und schnelle Ausrichtung auf die künftigen Erfordernisse		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Ganzheitliche Projektsteuerung im Transformationsprozess		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Paritätisch besetzte Integrationsteams		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Kontinuierlicher interner Handlungsdruck		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Verbindliches Festhalten von Zwischenergebnissen		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Hohes, aber angemessenes Tempo des Integrationsprozesses		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. ...		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

5

UNIKASSEL
VERSITÄT

Kernfragen zu den Handlungsfeldern der Post-Merger-Integration (3/5)

Handlungsfeld 3 – personelle Integration (staff)

		Trifft sehr zu	Trifft eher zu	Teils, teils	Trifft eher nicht zu	Trifft gar nicht zu
Für den Erfolg der Post-Merger-Integration im öffentlichen Sektor sind wichtig:						
1. Frühzeitige und enge Einbindung der Mitarbeiter in die Integration		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Gezielte Identifikation und Förderung von Promotoren		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Planvolle Personalentwicklung mit konkreten Maßnahmen für die Mitarbeiter		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Sozialverträgliche und transparente Anpassung der Personalstämme		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. ...		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

6

Kernfragen zu den Handlungsfeldern der Post-Merger-Integration (4/5)

Handlungsfeld 4 – kulturelle Integration (subculture)

Für den Erfolg der Post-Merger-Integration im öffentlichen Sektor sind wichtig:

1. Aktiv vorangetriebener und langfristig angelegter **kultureller Wandel**
2. Zielgerichtete, offene und kontinuierliche **Kommunikation** nach innen und außen
3. Begleitendes und aktives **Konfliktmanagement**
4. ...

Trifft sehr zu	Trifft eher zu	Teils, teils	Trifft eher nicht zu	Trifft gar nicht zu
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

7

Kernfragen zu den Handlungsfeldern der Post-Merger-Integration (5/5)

Handlungsfeld 5 – Stakeholder-Integration

Für den Erfolg der Post-Merger-Integration im öffentlichen Sektor sind wichtig:

1. Frühzeitige, konstruktive und enge Einbindung der **Personalvertretungen**
2. Kontinuierlicher Austausch mit den verantwortlichen **politischen Akteuren** sowie die enge Einbindung der Selbstverwaltungsorgane und Aufsichtsbehörden
3. Gezielter Einsatz **externer Dienstleister**
4. Hohe **Kundenorientierung**
5. Enge Zusammenarbeit mit den **Medien** zur gezielten Information der Öffentlichkeit
6. ...

Trifft sehr zu	Trifft eher zu	Teils, teils	Trifft eher nicht zu	Trifft gar nicht zu
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

8

Abschließende offene Fragen

- 1 Wir haben über einige Handlungsfelder in der Post-Merger-Integration gesprochen. Welche der genannten Handlungsfelder sind aus Ihrer Sicht für eine erfolgreiche Post-Merger-Integration im öffentlichen Sektor besonders wichtig?
- 2 Welche Besonderheiten bestehen aus Ihrer Sicht bei Fusionen im öffentlichen Sektor im Vergleich zu solchen im privatwirtschaftlichen Sektor?
- 3 Ist künftig mit einer Zunahme von Fusionen im öffentlichen Sektor zu rechnen (u.a. bei den Trägern der Sozialversicherungen)?
- 4 ...