

# Literaturhinweise

**Baumgarten, H. und Walter, S.**, Trends und Strategien in der Logistik 2000+, Berlin 2000

**Belz, C.**, Verkaufskompetenz, 2. Auflage, Wien 1999

**Bericht des Bundeskartellamtes** über seine Tätigkeit in den Jahren 2009/2010 sowie über die Lage und Entwicklung auf seinem Aufgabengebiet, Deutscher Bundestag, 17. Wahlperiode, Drucksache 17/6640

**Betriebswirtschaftlicher Ausschuss des Zentralverbandes Elektrotechnik- und Elektronikindustrie (ZVEI) e.V. (Hrsg.)**, ZVEI-Kennzahlensystem – Ein Instrument zur Unternehmenssteuerung, 4. veränderte Aufl., Frankfurt am Main 1989

**Brecht, U.**, Controlling für Führungskräfte – Was Entscheider im Unternehmen wissen müssen, Wiesbaden 2004

**Brombach, W. und Wünsche, I.**, Einführung in die moderne Kostenrechnung, 3., überarb. Aufl., Wiesbaden 2005

**Bundeskartellamt (Hrsg.)**, Unsere Arbeit in den Jahren 2001 und 2002, o. O. o. J.

**Deutsches Rechnungslegungs Standards Committee e. V. (Hrsg.)**, Deutscher Rechnungslegungs Standard Nr. 2 (DRS 2), Kapitalflussrechnung, Stand 05/2000, Berlin 2000

**Diem, A. und Jahn, C.**, Investieren in China – Was deutsche Unternehmen wissen sollten, in: Going Public, Heft 8/2004, S. 62 - 63

**von Eicke, H. und Femerling, C.**, Modular Sourcing – Ein Konzept zur Neugestaltung der Beschaffungslogistik, München 1991

**Ford, H.**, Ford, H.: Mein Leben und Werk, 25. Aufl., Leipzig 1923

**Giese, A. und Rabenhorst, D.**, Controlling und externes Rechnungswesen, in: Müller, A., Uecker, P. und Zehbold, C. (Hrsg.), Controlling für Wirtschaftsingenieure, Ingenieure und Betriebswirte, Leipzig 2003, S. 59-79

**Gutenberg, E.**, Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre, Band 1: Die Produktion, 24., unveränderte Aufl., Berlin/Heidelberg/New York 1983

**Häberle, S.G. (Hrsg.)**, Handbuch für Kaufrecht, Rechtsdurchsetzung und Zahlungssicherung im Außenhandel, München/Wien 2002

**Heizmann, G.**, IAS, in: Brecht, U. (Hrsg.), Praxis-Lexikon Controlling, Landsberg/Lech 2001, S. 131-133

**Hering, E.**, Ganzheitliches Controlling, in: Steinmüller, P. (Hrsg.), Die neue Schule des Controllings, Band 2, Stuttgart 1999, S. 279-723

- Homburg, C. u. a.**, Sales Excellence, 4. Auflage, Wiesbaden 2006
- Hornig, F.**, Finales Tremolo, in: Der Spiegel, Heft 48, 55. Jg., 2002, S. 99-100
- Koreimann, D.**, Management, 7., völlig neu überarbeitete und erweiterte Aufl., München/Wien 1999
- Kosiol, E.**, Leistungsgerechte Entlohnung, überarbeitete und erweiterte 2. Aufl. der „Theorie der Lohnstruktur“, Wiesbaden 1962
- Kremin-Buch, B.**, Internationale Rechnungslegung – Jahresabschluss nach HGB, IAS und US-GAAP, 3., vollständig überarbeitete Aufl., Wiesbaden 2002
- Lemke, F. et al.**, Mit leistungsfähigen Gleichgesinnten verbünden, in: Beschaffung aktuell, Heft 2, 2000, S. 34-37
- Lorson, P.**, Jahresabschluss, in: Brecht, U. (Hrsg.), Praxis-Lexikon Controlling, Landsberg/Lech 2001, S. 154-156
- Manz, K. und Dahmen, A.**, Investition, 2. vollständig überarbeitete und erweiterte Aufl., München 1999
- Maslow, A.**, The Maslow Business Reader, Weinheim 2000
- Merx, S.**, A380 absolviert erste Systemtests, in: Handelsblatt, Nr. 216 vom 05.11.04, Seite 21
- Müller, H.**, Controllingorientierte Kostenrechnung, in: Müller, A., Uecker, P. und Zehbold, C. (Hrsg.), Controlling für Wirtschaftsingenieure, Ingenieure und Betriebswirte, Leipzig 2003, S. 33-58
- o.V.**, Immer wieder günstig: Discounter ziehen die Preise nach unten, in: Handelsblatt vom 11. August 2004, S. 2
- o.V.**, Unternehmen erwarten steigende Materialpreise, in: Handelsblatt, Nr. 220 vom 11. November 2004, S. 15
- Porter, M.E.**, Wettbewerbsvorteile (Competitive Advantage) – Spitzenleistungen erreichen und behaupten, 6. Aufl., Frankfurt am Main/New York 2000
- Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex**, Deutscher Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 26. Mai 2010, o.O., o. J.
- Scholz, C.**, Personalmanagement – Informationsorientierte und verhaltenstheoretische Grundlagen, 5., neubearbeitete und erweiterte Aufl., München 2000
- Schulte, C.**, Logistik – Wege zur Optimierung des Material- und Informationsflusses, 5., überarbeitete und erweiterte Aufl., München 2009
- Schultz, V.**, Basiswissen Betriebswirtschaft – Management, Finanzen, Produktion, Marketing, München 2003
- Siemens AG (Hrsg.)**, Geschäftsbericht 2003, Berlin und München 2003

- Siemens AG**, Werte: Unser Leitbild, o.O. 2004
- Statistisches Bundesamt (Hrsg.)**, Statistisches Jahrbuch 2011 für die Bundesrepublik Deutschland, Wiesbaden 2011
- Streitferdt, L.**, Arbeitsverteilung, in: Kern, W. (Hrsg.): Handwörterbuch der Produktion, Stuttgart 1979, Sp. 214
- Swoboda, B.**, Stärke-/Schwächenanalyse, in: Brecht, U. (Hrsg.), Praxis-Lexikon Controlling, Landsberg/Lech 2001, S. 237-240
- ter Horst, K.**, Investition, 2., aktualisierte Auflage, Stuttgart u. a. 2009
- Theisen, P.**, Grundzüge einer Theorie der Beschaffungspolitik, Berlin 1970
- Thommen, J.-P. und Achleitner, A.-K.**, Allgemeine Betriebswirtschaftslehre – Umfassende Einführung aus managementorientierter Sicht, 6., vollständig überarbeitete Auflage, Wiesbaden 2009
- Volkart, R.**, Corporate Finance, Grundlagen von Finanzierung und Investition. Zürich 5., überarbeitete und aktualisierte Auflage 2011
- Volkswagen AG**, Der Volkswagenkäfer – Eine Erfolgsstory, o.O. o.J.
- Volkswagen AG (Hrsg.)**, Volkswagen Chronik, Heft 7, Wolfsburg 2003
- Welge, M.K. und Al-Laham, A.**, Strategisches Management, Grundlagen, Prozess, Implementierung, 4., aktualisierte Auflage, Wiesbaden 2003
- Winkelmann, P.**, Vertriebskonzeption und Vertriebssteuerung, Die Instrumente des integrierten Kundenmanagements, 4., vollständig überarbeitete und erweiterte Auflage, München 2008
- Witt, F.-J.**, Externe Rechnungslegung, Stuttgart u. a. 2000
- Wöhe, G. und Döring, U.**, Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, 24., überarbeitete und aktualisierte Aufl., München 2010

# Stichwortverzeichnis

## A

ABC-Analyse 80, 81, 82  
Abschreibungen 30, 174, 156, 178,  
182, 186, 195, 196, 198, 200, 201,  
202, 203, 204, 205, 210, 225, 228,  
229  
Abweichungen 202, 278  
Amortisationsrechnung 174, 192, 193,  
195  
Anlagevermögen 187, 227, 228  
Annuitätenmethode 174, 191, 193  
Anreizsysteme 32, 43, 145, 163, 166,  
169  
Arbeitsbedingungen 156, 158, 160  
Arbeitsbewertung 155, 156, 157, 159  
Arbeitsorganisation 152, 167, 201  
Arbeitsplatzgestaltung 146, 148, 149,  
163, 165  
Arbeitsplatzumgebung 148, 149  
Arbeitsteilung 28, 62, 152  
Arbeitsverteilung 86, 114, 115, 116,  
237  
Aufwand 177, 178, 179, 181, 194, 207,  
213  
Aufwendungen 176, 180, 186, 203,  
227, 228, 229  
Ausgaben 176, 177, 179, 181  
Außenfinanzierung 28, 29, 197  
Auszahlungen 176, 177, 179, 181, 182,  
183, 185, 186, 187, 188, 189, 190,  
193, 194, 199

## B

Balanced Scorecard 48, 51, 53, 54, 55,  
56, 163  
Baustellenfertigung 59, 60  
Bedarfsauflösung 69, 84, 96, 97, 98,  
100, 101  
Bedarfsermittlung 69, 78, 79, 83, 86

Belastungsdiagramm 108  
Beschaffungsmarktforschung 69, 70,  
83  
Beschaffungsorganisation 72, 76, 78  
Beschaffungswesen 68, 69, 71  
Beteiligungsfinanzierung 30, 197  
Betriebsabrechnungsbogen 210, 211,  
213, 215, 216  
Betriebsklima 146, 148, 163, 156, 166  
Betriebsrat 149, 160, 162  
Bilanz 173, 175, 181, 186, 227, 228,  
229

## C

Cash-Flow 4, 38, 40, 53, 54, 186, 187,  
188, 195, 196, 198  
Chargenfertigung 67  
Corporate Governance 10, 19, 20, 21,  
22, 41, 236  
Corporate Identity 71, 77, 166

## D

Deckungsbeitrag 141, 142, 224, 225,  
226  
Deckungsbeitragsrechnung 207, 224  
Direct Costing 224, 225  
Distributionspolitik 120, 134, 135  
Diversifikation 17, 44, 45  
Divisionskalkulation 216, 217  
DuPont-Kennzahlensystem 47, 51  
Durchlaufzeit 39, 40, 43, 58, 59,  
62, 85, 96, 102, 103, 104, 106,  
112, 113, 201

## E

Eigenkapital 197, 227, 228  
Eigenkapitalspiegel 233, 234  
Einnahmen 176, 179, 180, 181

Einzahlungen 176, 179, 182, 183, 184, 186, 187, 189, 190  
 Einzelkosten 174, 203, 204, 205, 207, 209, 210, 211, 213, 215, 217, 218, 219, 226  
 Einzelunternehmen 8, 9, 12  
 Erfolgsrechnung 202, 206, 207, 208, 225  
 Erlösrechnung 207  
 Ertrag 180, 181, 227, 228

**F**

Fertigungsorganisation 69, 60, 61  
 Fertigungstypen 59, 66, 67  
 Finanzbuchhaltung 202, 204, 207  
 Finanzierung 28, 30, 197, 198, 199, 201, 237  
 Finanzmanagement 181, 196  
 Finanzmärkte 28, 29  
 Finanzplan 175, 182, 183, 184, 185, 188  
 Fixkosten 51, 65, 67, 104, 130, 131, 143, 160, 207, 221, 223, 224, 225, 226  
 Fixkostendeckungsrechnung 224, 225  
 Fixkostendegression 24, 27, 57, 58, 67, 130, 160  
 Fließfertigung 60, 61, 62, 63  
 Fluktuationsrate 53, 55, 148, 168  
 Franchising 139  
 Fremdkapital 204, 227  
 Führungsstil 146, 148, 149, 150, 152, 163, 165  
 Führungstechniken 146, 149, 151, 163, 165  
 Fusion 12, 13, 17, 197

**G**

Gemeinkosten 203, 204, 205, 207, 209, 210, 211, 213, 215, 216, 217, 218, 219  
 Genfer Schema 157  
 Gesamtkostenverfahren 222, 229

Gewinn- und Verlustrechnung 4, 173, 175, 178, 181, 186, 198, 199, 202, 221, 227, 228, 229  
 Global Sourcing 72, 73  
 GOZINTO-Graph 87, 88

**H**

Hauptkostenstellen 206, 207, 211, 213, 214  
 Herstellkosten 130, 219, 221  
 Hilfskostenstellen 206, 207, 211, 213, 214

**I**

Incoterms XIX, 31, 73, 128, 129  
 Innenfinanzierung 29, 196, 198  
 innerbetriebliche Leistungsverrechnung 207, 213, 214  
 Integration 64, 65, 110  
 International Accounting Standards (IAS) 230  
 International Financial Reporting Standards (IFRS) 230  
 Interne-Zinsfuß-Methode 174, 191, 192, 193, 194  
 Investitionsrechnung 173, 174, 181, 189, 193, 194, 195, 196

**J**

Jahresabschluss 231, 232  
 Joint Venture 13

**K**

Kalkulation 178, 201, 203, 205, 207, 208, 209, 213, 215, 217, 218, 219, 220  
 Kalkulationszinssatz 190, 191, 194  
 Kapazitätsabgleich 102, 107, 108, 110  
 Kapazitätsauslastung 57, 84, 113  
 Kapazitätserweiterungseffekt 199, 200  
 Kapitalbedarf 25, 176

- Kapitalflussrechnung 175, 182, 185, 186, 187, 188, 233  
Kapitalfreisetzungseffekt 199  
Kapitalgesellschaft 8, 9, 20, 233  
Kapitalgesellschaften 7, 8, 9, 12, 20, 197  
Kapitalkosten 203, 204, 205, 209, 210, 211, 212, 213, 216  
Kapitalmarkt 5, 17, 20, 28, 179, 185, 188, 191  
Kapitalmarktorientierung 230  
Kapitalwertmethode 174, 101, 191, 192, 193  
Kartelle 13, 14  
Kennzahlen 3, 16, 47, 48, 49, 50, 52, 53  
Kennzahlensystem 16, 47, 48, 49, 51, 52, 53  
Kommunikationspolitik 120, 132, 133, 135  
Komponentenstrategie 63, 64  
Konditionenpolitik 128  
Konzentration 26, 28, 46, 64, 65  
Konzern 13, 17  
Konzernrechnungslegung 234  
Kosten 49, 142, 153, 174, 176, 177, 178, 181, 189, 194, 195, 196, 201, 203, 204, 205, 206, 207, 209, 210, 213, 215, 217, 220, 221, 222, 224, 226, 229  
Kostenarten 178, 179, 204, 206, 209, 210, 218  
Kostenartenrechnung 204, 205, 208, 209, 210, 213, 215, 217  
Kostenführerschaft 45  
Kostenkategorien 201, 203, 204, 205  
Kostenkontrolle 178, 202, 203, 205  
Kostenrechnung 173, 174, 176, 178, 179, 181, 182, 194, 196, 201, 202, 203, 204, 207, 208, 213, 220, 226, 227, 235  
Kostenstelle 205, 206, 210, 225  
Kostenstellenrechnung 204, 205, 208, 209, 210, 211, 213, 215, 217, 214, 215, 217, 218, 220  
Kostenträger 215  
Kostenträgerrechnung 204, 206, 207, 211, 215, 216, 217, 220  
Kreditfinanzierung 30, 197  
Kundenbindung 25, 71, 138  
Kuppelproduktion 67, 68
- L**
- Leistungsbereitschaft 146, 147, 163, 171  
Leistungsfähigkeit 107, 146, 163, 170  
Leitbild 35, 36, 37, 237  
Liquidität 20, 43, 174, 175, 176, 182, 188  
Liquiditätsplanung 182, 183, 184  
Lohn 39, 146, 153, 154, 155, 160, 161, 162, 166  
Lohnformen 159, 161, 162  
Lohngerechtigkeit 41, 154, 166
- M**
- Marketing 120, 124, 126, 135, 139  
Marktdurchdringung 44, 120, 132, 138  
Marktsegmentierung 138, 140, 141  
Mass Customization 66  
Massenfertigung 67, 84  
Mehrfachfertigung 67  
Mengenplanung 79, 85, 86, 91, 94, 95, 96, 102, 111  
Mezzanine-Finanzierung 30  
Mission 35, 36, 37, 55  
Modular Sourcing 75, 76, 77, 235  
Motivation 32, 53, 62, 109, 147, 148, 150, 151, 170
- N**
- Netzplantechnik 106, 110

**O**

Öffentlichkeitsarbeit 16, 133  
 ökonomisches Prinzip 2, 29

**P**

Partiefertigung 67  
 Periodenkosten 215, 220, 221, 224  
 Personalbedarfsplanung 168, 169  
 Personalbeschaffung 167, 168  
 Personalentwicklung 43, 145, 167,  
 169, 170, 171  
 Personalfreisetzung 167, 171  
 Personalpolitik 166, 167, 171, 172  
 Personengesellschaften 8, 197  
 PEST-Modell 27  
 Plankostenrechnung 174  
 Plattformstrategie 63  
 Portfolio-Analyse 124, 125, 126  
 Preisdifferenzierung 63, 131, 132  
 Preisermittlung 128, 129  
 Preispolitik 120, 128, 132, 135, 142  
 Preisuntergrenze 131, 201, 221, 224  
 Primärbedarf 69, 90, 91, 92, 93, 94, 98, 99,  
 100, 101  
 Produktentwicklung 44, 132  
 Produktgestaltung 63, 120, 127  
 Produktion 2, 17, 40, 68, 84, 85, 91,  
 110, 115, 116, 117, 235, 236  
 Produktionsfaktor 2, 3, 60, 203  
 Produktionsplanung 58, 79, 85, 86, 90,  
 94, 102, 104, 113, 114  
 Produktionsplanung und -steuerung 85  
 Produktionsprogramm 59, 60, 61,  
 62, 64, 69, 90, 167, 217  
 Produktionsprogrammplanung 85, 86,  
 90, 91, 94, 107, 167  
 Produktionsstrategie 69, 63  
 Produktivität 3, 57  
 Produktlebenszyklusanalyse 120,  
 123, 124  
 Produktpolitik 74, 120, 124, 127, 135  
 Programmbreite 64, 120

Programmtiefe 64, 120  
 Prozesskostenrechnung 174

**R**

Rechnungswesen 23, 48, 53, 54, 163,  
 173, 176, 181, 202, 208, 221,  
 227, 230, 231, 234  
 Rechtsform 8, 9, 10, 11, 12, 30, 197  
 Reihenfolgeplanung 112  
 Rentabilität 3, 4, 5, 51, 57, 188, 196  
 Return-on-Investment 39, 43, 47, 51,  
 52, 53, 54  
 Risikomanagementsystem 20

**S**

Sarbanes-Oxley-Act 19, 20, 21  
 Segmentberichterstattung 234  
 Selbstfinanzierung 30, 198  
 Selbstkosten 130, 206, 207, 215, 217,  
 218, 221, 222  
 Serienfertigung 67  
 Sortenfertigung 67  
 Standardteilestrategie 63  
 Stellenbeschreibung 168, 169  
 Strategien 16, 20, 35, 43, 45, 63, 64,  
 77, 103, 104, 108, 110, 135, 235  
 Strukturstückliste 88, 89  
 Stücklisten 69, 80, 84, 86, 88, 89, 95,  
 98

**T**

Tagesrhythmuskurve 146, 147  
 Teilkostenrechnung 130, 207  
 Termin- und Kapazitätsplanung 85, 86,  
 102, 107, 114

**U**

Umlaufvermögen 51, 227, 228  
 Umsatzkostenverfahren 222, 228, 229  
 Umsatzrentabilität 51, 52, 54

United States Generally Accepted  
Accounting Principles (US-GAAP)  
186, 230, 231, 236  
Unternehmensführung 10, 19, 21,  
22, 33, 35, 37, 40, 41, 47, 48, 57,  
133, 188, 225, 227, 234  
Unternehmensverbindungen 12

## V

variable Kosten 203, 224  
Verkaufsförderung 133  
Vertrieb 14, 64, 90, 117, 137, 138,  
139, 140, 142, 206, 209, 211, 213,  
215, 216, 220  
Vertriebsorganisation 136  
Vertriebssteuerung 140  
Vertriebsstrategie 119, 136, 137, 139  
Vision 35, 36, 37, 38, 55  
Vollkostenrechnung 221  
Vorgabezeit 89, 161, 167

## W

Werbung 16, 133  
Werkstattfertigung 60, 61, 62, 102  
Wertewandel 32  
Wettbewerbskräfte 23, 24  
Wettbewerbsstrategie 43, 45, 46, 47  
Wirtschaftlichkeit 3, 5, 49, 57, 208  
Wirtschaftlichkeitskontrolle 202

## X

XYZ-Analyse 80, 83, 84

## Z

Ziele 2, 4, 13, 20, 32, 33, 35, 37, 38,  
39, 40, 41, 42, 43, 47, 54, 55, 57, 68,  
84, 112, 113, 120, 135, 138, 140, 149,  
151, 152, 165, 170, 174, 185  
Zielkonflikte 43  
Zielsystem 41, 43  
Zuschlagssatz 217, 218, 219  
Zuschlagskalkulation 216, 217



# Der Autor



**Ulrich Brecht**, Jahrgang 1963, studierte Betriebswirtschaftslehre an der Universität Mannheim. Nach seinem Studium war er Assistent am dortigen Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Industriebetriebslehre II. Seine Dissertation befasste sich mit der industriellen Materialwirtschaft. Nach seiner Universitätszeit war er Leiter eines Profit-Centers bei einem Dienstleistungsunternehmen.

Seit 1998 ist der Autor an der Hochschule Heilbronn – Hochschule für Technik, Wirtschaft, Informatik als Professor tätig. Seine Lehr- und Forschungsschwerpunkte liegen in den Bereichen Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Rechnungswesen und Controlling. Neben seiner Hochschultätigkeit ist er Herausgeber eines Lexikons zum Controlling sowie Vorsitzender des wissenschaftlichen Beirates eines Unternehmens.

Der Autor führt Seminare zum Thema Controlling und Betriebswirtschaftslehre für Praktiker durch. Seit mehreren Jahren ist er in einem Weiterbildungsprogramm der Bundesrepublik Deutschland für russische Führungskräfte engagiert.