

# Stichwortverzeichnis

- ABC-Analyse 35–39, 170, 221
- Abfallaufbereitung 281
- Abfallbehandlung 276, 280–289
- Abfallbeseitigung 276 f., 288 f., 291
- Abfallbeseitigungsgesetz 288 f.
- Abfallbörse 286
- Abfallerfassung 280 f.
- Abfallkategorie 275 f.
- Abfallquotient 277 f.
- Abfallverdichtung 281
- Abfallverkauf 117, 121, 284–288, 290 f.
- Abfallvermeidung 175, 176, 276, 277–280, 290
- Abfallverwertung 176, 276, 277, 282–288, 290
- Abfallwirtschaft 275–293
- Ablauforganisation 215, 226–234, 348
- Abrufauftrag 193, 197, 219, 299
- Alpha-Faktor 87 ff.
- Altmaterialhändler 285, 286
- Andler-Formel 26, 55–61
- Anfrage 190 f.
- Angebotsanalyse 191
- Angebotselastizität 110
- Angebotsvergleich 20, 22, 26, 122, 134, 193, 196–202, 318 f., 321, 322
- Anlagenbeschaffung 20, 152, 155, 190 f., 225, 300
- Annahmekennlinie 267–270, 323
- Anschaffungskosten 23, 24, 57, 61, 337, 347
- Anzahlung 118
- AQL-System 261–270
- AQL-Wert 262, 268
- Argumentationskatalog 203
- Attributprüfung 261
- Aufbauorganisation 35, 215–226, 348
- Auftragsbestätigung 193, 209 f.
- Auskunfteien 131
- Ausschreibung 321
- Bedarfsanforderung 190, 232
- Bedarfsermittlung
  - qualitativ 257–259
  - quantitativ s. Disposition
- Bedarfsplan 42
- Beistellungen 118, 120, 285, 324, 325
- Beschaffung 20 f.
- Beschaffungsbudget 43, 135
- Beschaffungsmarketing 217, 298
- Beschaffungsmarktforschung 20, 22, 38, 105–138, 140, 180, 224, 317, 321
  - Bedeutung 132–136
  - Informationsquellen 123–132, 140, 150
  - Untersuchungsobjekte 108–123
- Beschaffungsplanung 42 f., 135
- Beschaffungspolitik 20, 28, 112, 113, 135, 295–334
- Beschaffungsprogramm 20, 22
- Beschaffungsprogrammpolitik 296
- Beschaffungsvolumen 22
- Beschaffungsweg 316 f.
- Beschaffungszeit 64, 66, 80, 81, 88, 93, 97
- Bestand
  - Arten 44
  - Kontrolle 44, 280
  - Verfügbarkeit 44, 78, 93, 96

Bestandsplan 42 f.  
 Bestandsrechnung 44 f.  
 Bestellabwicklungskosten 23, 25, 49 f., 57, 340 f., 346  
 Bestellformular 233  
 Bestellgrenze 94–97  
 Bestellintervall 57, 59, 68, 93  
 Bestellmenge 328  
 Bestellmengenmodelle  
 – dynamische Modelle 64–69  
 – klassisches Modell 55–61  
 Bestellobligo 43  
 Bestellpunktverfahren 93 f.  
 Bestellrechnung 78, 79  
 Bestellrhythmusverfahren 94 f.  
 Bestellsysteme 92–101  
 – adaptive 97, 101  
 – kontinuierliche 92–94  
 – periodische 94–97  
 Bestellvorgang 189–193  
 Bestellung 208 f.  
 Betriebsstoffe 20, 29  
 Betriebsvergleich 336  
 Bezugsquellenverzeichnis 124, 129  
 Börsenberichte 124, 128, 150  
 Börsenpreis 148, 308  
 Branchenanalyse 110–112, 129 f.  
 Brainstorming 173 f.  
 Brainwriting 174  
 Bringsystem 45, 241 f.  
 Bruttobedarf 78, 81

Chaotische Lagerung 245 f.  
 Checkliste 254 f.  
 Controlling 345–349

Deckungsbeitrag des Lieferanten 146, 156–158  
 Desk research 124  
 Disposition 38, 41, 122, 128, 279, 290  
 – deterministische 73–82  
 – stochastische 85–103  
 – zweistufige 55 f., 82  
 Dispositionsstufen 80  
 Dispositionszeit 95–101  
 Distributionslogistik 22

EDV 221, 227, 231 f., 234, 300, 348  
 Eigenfertigung/Fremdbezug 27, 30, 42, 134, 151, 155, 160, 179, 296, 297, 310, 330  
 Eindeckungszeit 95–101  
 Einkauf 19 f., 290  
 – antizyklischer 328  
 Einkaufsbedingungen 299  
 Einkaufsbudget 43, 135  
 Einkaufsplan 43  
 Einkaufsschaukasten 182, 321  
 Einkaufsstandardwerte 338 f.  
 Einstandspreis 24, 57, 194, 197  
 Entsorgung 276  
 Erfahrungsaustausch 150  
 Erstmusterprüfung 256 f.  
 Erzeugnisstoffe 20, 27  
 Erzeugnisstrukturbaum 75  
 Exklusivvertrag 113, 121, 193, 331  
 Exponentielle Glättung  
 – erster Ordnung 87–89  
 – zweiter Ordnung 89–91

Fachzeitschriften 124, 128 f., 150  
 Fehler 253  
 – bewertung 253  
 – prozentsatz im Los 262, 267–269  
 Fehlmengenkosten 23, 25 f., 49, 98, 342  
 Fertigungsausschuß 275, 279 f., 283, 290  
 Fertigungsstufen 80  
 Fertigungssynchrone Anlieferung 41, 55, 243, 248  
 Field research 124  
 Fifo-Prinzip im Lager 245, 247  
 Finanzplan 43  
 Förderhilfsmittel 242–244  
 Fördermittel 242–244  
 Formulare 232–234  
 Funktion eines Produktes 163, 164, 165–168  
 – funktionsbedingte Eigenschaften 165 f., 171, 172  
 – Funktionsbeschreibung 165  
 – Funktionsgliederung 167 f.  
 – Gebrauchsfunktion 166, 167, 171

- Geltungsfunktion 166, 167, 171
- Hauptfunktion 166
- Ist-Funktion 172
- Nebenfunktion 166
- Soll-Funktion 172
- unnötige Funktion 163, 166, 167, 172, 178
  
- Garantievertrag 118, 303
- Gegengeschäfte 117, 121, 193, 195, 305–313, 336
- Geschäftsberichte der Lieferanten 124, 127 f., 144, 150
- Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen 331
- Gewährleistungsansprüche 259, 261, 303 f.
- Gewichtung 200–202
- Gewinnspanne des Lieferanten 139, 140, 145, 147, 153
- Gleitendes Bestellmengenverfahren 68
- Gozinto-Graph 83
  
- Handling 242, 244
- Hauszeitschriften der Lieferanten 124, 127 f.
- Hochregallager 247
- Holsystem 45, 241 f.
- Homogenitätsbedingung 262
- Horizontalmodell 86 f., 93
  
- Ideenfindungstechniken 164, 173–176
- Identifikationspunkt 244
- Identnummer 228
- Importmarktforschung 106 f., 115, 127, 132, 329
- Indexklausel 300 f.
- Informationsfluß 218, 225–227
- Inventur 46–49
  
- Kalkulation des Lieferanten 139–162
  - Einzelkosten 140–142
  - Fertigungsgemeinkosten 142 f.
  - Fertigungslohn 141, 153
  - Forschungs- und Entwicklungskosten 142, 153, 318
  - Gemeinkosten 142–144, 153
  - Materialeinzelkosten 140 f.
  - Materialgemeinkosten 142
  - Selbstkosten 140
  - Sondereinzelkosten 140, 141 f.
  - variable Kosten 146 f.
  - Vertriebsgemeinkosten 143
  - Verwaltungsgemeinkosten 143
- Karteien 125, 230–232
- Käufermarkt 114
- Kaufvertragstypen 299–304
- Kennzahlenverfahren 199 f.
- Kennbuchstabe 262
- Klassifikationsnummer 228
- Kleinauftrag 145, 209
- Körpersignale 206 f.
- Kompensationsgeschäfte 306
- Konditionen 120
- Konjunkturlage 20, 22, 114 f., 117, 127, 145, 152, 297, 307, 328–330, 335
- Konkurrenz, atomistische 111, 308
- Konkurrenzbelieferung 120 f.
- Konsignationslager 55, 243, 248, 297
- Kontaktaufträge 315
- Kontraktpolitik 298–304, 329
- Kontrolle 335–345
- Kontrollsignal 91 f.
- Konventionalstrafe 118, 323
- Konzerneinkauf 218 f., 313 f.
- Kooperation
  - innerbetriebliche 237 f., 248, 258–260, 271
  - zwischenbetriebliche 113, 297, 330 f.
- Kostenausgleichsverfahren 69, 81
- Kostenelementsklausel 301 f.
- Kostengünstige Versorgung 23 f.
- Kostenkontrolle 335, 337–342
- Kreativitätstechniken 164, 173–176
- Kuppelprodukt 278, 283, 325
  
- Ladeeinheit 242
- Lagerbuchhaltung 45, 47
- Lagerdisposition 41, 46, 48, 49, 52, 85 f., 237
- Lagerfunktion 243, 245, 317

- Lagerhaltungskosten 21, 23, 25, 49–52, 341 f., 346 f.
- Lagerhaltungs-Kostensatz 51, 57
- Lagerhüter 95, 259, 275, 278 f., 280 f., 283, 285
- Lagerplatzbelegung 245 f.
- Lagerpolitik 297 f.
- Lagerspiegel 246
- Lagertechnik 246–248
- Lebenszyklus von Produkten 116
- Leergüter 276, 284, 285, 291
- Leistungskontrolle 335, 343–345
- Lernkurve 147, 158–160, 318
- Lieferanten
  - Anzahl 120, 310, 318 f., 329
  - Größe 317 f.
  - neue Lieferanten 121
  - räumliche Entfernung 121
  - Werbewert 121
- Lieferantenanalyse 106, 117–122, 130
- Lieferantenbesuch 124, 125, 130, 142, 150, 253–256
- Lieferantenentwicklung 119, 297, 326–328
- Lieferantenerziehung 320, 321–323
- Lieferantenförderung 145, 324 f., 330
- Lieferantenkartei 230
- Lieferantenkatalog 124, 127, 128
- Lieferantenpflege 185, 320 f., 325
- Lieferantenpolitik 184, 296, 297, 304–327
- Lieferantentage 182 f.
- Lieferantenwerbung 320, 321
- Lieferzeit 56, 80, 93, 95, 193 f.
- Limitieren 204 f.
- Linienstellen 224 f.
- Logistik 21, 130, 237, 242, 244
- Lorenzkurve 36
  
- Mandatssystem 220
- Materialabfall 275, 278, 283, 285, 290
- Materialausbeute 278
- Materialentnahmeschein 233
- Materialfluß 22, 226, 237 f., 241 f., 346
- Materialkartei 125, 230 f.
- Materiallager 243 f.
  
- Materialsortiment 258 f.
- Materialsubstitution 134, 258, 329
- Materialwirtschaft
  - Aufgaben 21, 23 f., 27, 32 f., 34 f.
  - Bedeutung 28 f.
- Materialwirtschaftliches Optimum 26, 34
- Markt, unvollkommener 112
- Marktanalyse 105 f.
- Marktanpassung 296, 297, 328–330
- Marktbeobachtung 105 f., 107, 110, 113–117
- Marktbewegungen 107, 113–117, 328–330
- Marktform 20, 22, 111, 122, 145, 149, 152, 153, 297, 308
- Marktformung 118, 296, 297, 330 f.
- Marktforschungsinstitute 132
- Marktmacht 111 f., 120, 130, 148, 149, 152, 184, 305, 329, 330
- Marktprognose 106, 113–117, 122, 148, 160
- Marktreserve 110, 297
- Marktstruktur 109–113
  - Angebotsseite 109–112, 318, 319
  - Nachfrageseite 112 f.
- Marktstrukturpolitik 118, 296, 297, 330 f.
- Maschinenrecycling 283 f.
- Meldebestand 93
- Mengenrabatte 61–64
- Messebesuch 124, 125, 126
- Mindestrabattsatz 62 f.
- Mittlerer absoluter Fehler 101
- Monopol 111, 308
- Morphologischer Kasten 174 f.
- Multiplikatorpreise 151
  
- Nachfragekonkurrenten 112 f., 330, 331
- Nettobedarfsrechnung 79 f.
- Normalverteilung 98 f.
- Normung 179, 259, 279, 296
- Nummernsysteme 228 f., 233
  
- Objektprinzip 220 f.

Offenlegung der Kalkulation 144, 152 f.  
 Oligopol 111, 308  
 Operationscharakteristika 267–270, 323  
  
 Paletten 240, 242–244  
 Palettenpool 240  
 Partieller Preisvergleich 154–156  
 Pendelkarte 232  
 Planung, rollende 73 f., 78, 82  
 Poissen-Verteilung 267 f.  
 Polypol 111  
 Preis 122 f., 316, 317  
 – Durchschnittspreis 338  
 Preisbestandteile 140, 154  
 Preisbeobachtung 122 f.  
 Preisdruck des Abnehmers 148, 152, 320  
 Preisgleitklausel 148, 152, 300  
 Preiskartei 125  
 Preis-Mengen-Formel 157  
 Preispolitik  
 – des Abnehmers 147, 152  
 – des Lieferanten 111, 120  
 Preisstrukturanalyse 22, 139–162  
 Preisuntergrenze 147, 148  
 Preisvergleich 122 f., 196  
 Preisvorbehalt 300  
 Primärbedarf 73 f., 78, 81 f.  
 Primärmarktforschung 123 f.  
 Probelieferung 124, 131  
 Produktdifferenzierung 111 f.  
 Produktentwicklung 108  
 Produktkenntnis 107, 108, 109, 150, 155  
 Produzentenhaftung 259, 262  
 Prognosefehler 88, 91, 98, 101  
 Prospekte 124, 127 f.  
 Prüflös 262  
 Prüfniveau 262  
 Prüfplan 260  
 Prüf- und Abnahmebedingungen 260 f.  
 Prüfzertifikat 260  
 Punktungsverfahren 197 f.  
  
 Qualität 193 f., 197, 252 f.  
 Qualitätsgeschichte 256, 261, 263  
 Qualitätskontrolle 26, 119, 127, 261–270  
 Qualitätskosten 251  
 Qualitätsmerkmale 253, 258 f.  
 Qualitätssicherung 251  
 Qualitätswertzahl 270 f.  
 Qualitätszirkel 254, 279  
 Quotientenverfahren 198 f.  
  
 Rahmenvertrag 299  
 Recycling 276, 277, 282–288, 290  
 Referenzen 131  
 Regalförderzeug 244, 247  
 Regalsysteme 246–248  
 Reichweite 57, 59, 68, 93  
 Reklamationen 322  
 Resource Management 297  
 Return on Investment 29 f.  
 Risiko der Versorgung 118, 119, 298, 319, 320, 329  
 Rohstoffe 110, 111, 114, 116, 123, 128, 277, 282, 286  
 rollende Planung 73  
  
 Sägezahnkurve 56, 94, 246  
 Saisonmodell 86, 89, 97  
 Saisonschwankungen 114, 115, 116, 328  
 Scoring-Modelle 197–200  
 Sekundärbedarf 74, 77  
 Sekundärmarktforschung 123 f.  
 Sensibilitätsanalyse 59–61  
 Service 120, 194, 197  
 Servicegrad 85, 98–101  
 Sicherheitsbestand 26, 31, 44, 52, 85, 88, 93 f., 98–101, 297, 315, 329  
 Sicherheitsfaktor 99–101  
 Silver-Meal-Verfahren 68, 69  
 Skonto 118  
 Spekulation 298, 328  
 Spezialanfertigung 123, 152, 316  
 Spezifikation 153, 183, 257–259, 323 (s,S.)-System 96  
 Stabsstelle 224 f.  
 Stammlieferanten 121, 314–316

Standardabweichung 99  
 Stichprobenplan 263  
   – Einfach 263–265  
   – Doppel 265–267  
 Stichprobenprüfung 261  
 Stichprobenvorschrift 263  
 Strategien im Einkauf 298  
 Strukturbruch 87, 91 f.  
 Stücklistenauflösung 77–80  
 Stücklistenorganisation 74–76  
 Stück x Perioden-Verfahren 69  
 Substitutionsgüter 27, 32, 107, 111,  
   116, 123, 126, 134, 135, 163, 171,  
   173, 175, 179, 278, 296, 297, 329,  
   330  
 Sukzessivlieferungsvertrag 299  
 Synektik 175

Technische Lieferbedingungen  
   257–259  
 Teilverwendungsnachweis 77  
 Terminkartei 231  
 Terminkontrolle 127, 210  
 Terminsicherung 210–212  
 Tertiärbedarf 85  
 Toleranzgenauigkeit 172, 175, 183  
 Transport  
   – außerbetrieblicher 237–240, 317  
   – innerbetrieblicher 241–243  
 trendbedingte Veränderungen 114,  
   116, 328  
 Trendmodell 86, 89, 97

Überprüfungsperiode 94 f.  
 Unredlichkeit 344  
 Unternehmungspolitik 22, 195

Value analysis 163, 164 f.  
 Value engineering 164 f.  
 Variablenprüfung 261  
 Variantenproblem 76  
 Vergabebehandlung 20, 112, 135,  
   148, 192, 202–208  
 Vergleichsfaktoren 193–195  
 Verhandlungsposition 112, 114, 135,  
   148, 160, 311, 329  
 Verhandlungstaktik 204–206

Verhandlungsteam 203 f.  
 Verhandlungsvorbereitung 122,  
   202–208  
 Verkäufermarkt 114, 329  
 verlängerte Werkbank 152  
 Verpackung 243  
 Verrichtungsprinzip 222 f.  
 Versorgungsfunktion 23 f.  
 Versorgungsengpaß 113, 114, 118,  
   163, 285, 298, 307, 311, 315, 320,  
   321, 326, 329  
 Versorgungslogistik 21 f.  
 Versorgungssicherung 26 f.  
 Vertragsarten 152, 299–304  
 Vorlaufverschiebung 79, 81  
 Vormärkte der Lieferanten 107, 119,  
   123

Wagner/Whitin-Verfahren 66 f.  
 Warenannahme 241  
 Wareneingangsschein 233  
 Werkzeuge 120, 318  
 Wertanalyse 22, 38, 134, 150, 163–  
   187, 217, 224 f.  
   – Wertanalyse-Arbeitsplan 164, 169–  
   177, 178 f.  
   – Wertanalyse-Koordinator 171, 172,  
   177, 225  
   – Wertanalyse mit Lieferanten 118,  
   180–185, 315  
   – Wertanalyse-Team 150, 164,  
   170 f., 172, 173, 177, 178  
   – Mitarbeit des Einkäufers 177–180  
   – Wertziel 172 f., 179  
 Wettbewerb auf dem Beschaffungsmarkt 110, 111, 112, 145, 155, 309,  
   315, 319, 326, 330

Zahlungsbedingungen 317  
 Zeitreihe 86 f.  
 Zeitvergleich 336  
 Zentraleinkauf 217–220  
 Zielpreis 148, 154, 156–158, 160  
 zugesicherte Eigenschaften 259  
 Zusatzbedarf 78  
 Zuverlässigkeit des Lieferanten 114,  
   119, 127, 145, 193 f., 197, 252,  
   260