

**Prof. Dr. Adolph Matz**

University of Pennsylvania

# **Planung und Kontrolle von Kosten und Gewinn**

## **Handbuch der Planungsrechnung**

mit zahlreichen Beispielen und 68 praktischen Fällen

Die Zeiten, in denen der Unternehmer seinen Betrieb allein nach seinem „Fingerspitzengefühl“ lenken und seine Entscheidungen „über den Daumen peilen“ konnte, sind vorüber. Jedes Unternehmen — ob groß oder klein — braucht eine innerbetriebliche *Berichterstattung*, um die Unternehmensleitung schnell und ausreichend darüber zu unterrichten, wie die gesteckten Ziele von den einzelnen Funktionsbereichen und Abteilungen erreicht wurden.

### **Moderne Verfahren für Groß- und Kleinbetrieb**

Zur Schaffung aussagefähiger Zahlen verwendet das moderne Rechnungswesen *Budgets* und *Plankosten*, errechnet im Soll-Ist-Vergleich *Abweichungen* vielseitiger Art, arbeitet mit *Grenzplankosten* und analysiert Vertriebs- und Verwaltungskosten. Mit diesen modernen Verfahren beschäftigt sich dieses Buch.

Da der Autor nach dem Kriege häufig und meist längere Zeit in Deutschland als Gastprofessor sowie beratend in der Praxis tätig war, konnte er seine amerikanischen Erfahrungen den deutschen Verhältnissen anpassen.

### **Inhaltsverzeichnis**

- |  |  |
|--|--|
| 1. Unternehmensleitung und Rechnungswesen  | 10. Kostenberichte   |
| 2. Kosten-Begriffe, Kosten-Gliederung und Kosten-Systeme   | 11. Die Rohgewinn-Analyse  |
| 3. Kostenabrechnung und Kostenkalkulation  | 12. Die Analyse und Kontrolle der Vertriebs- und Verwaltungskosten |
| 4. Budgets für Absatz, Produktion, Herstellkosten und Investitionen  | 13. Break-even-Analyse (Vollkostendeckungsanalyse)                 |
| 5. Vertriebs- und Verwaltungskostenbudget — Finanzplanung — Vorschau-Bilanz und Vorschau-Erfolgsrechnung     | 14. Analyse der Zusammenhänge zwischen Kosten, Umsatz und Gewinn   |
| 6. Das flexible Budget   | 15. Differenzkosten-Analyse  |
| 7. Die Ermittlung der Standardkosten und die Analyse der Abweichungen  | 16. Direct-Costing — Grenzkosten-Kalkulation der Artikel           |
| 8. Die Abrechnungstechnik mit Standardkosten   | 17. Methoden der Investitionsrechnung                              |
| 9. Mischungs- und Ausbringungs-Abweichungen sowie ein umfassendes Beispiel der Abrechnung mit Standardkosten | 18. Der Ertrag des investierten Kapitals und die Preispolitik      |

### **Kein Theorieballast — ein Praktikerbuch**

Das Buch ist unmittelbar aus der Praxis heraus entstanden. Es setzt keine besonderen theoretischen Kenntnisse voraus und vermeidet auch alle überflüssigen theoretischen Erörterungen. Aus dem gleichen Grund wird die Anwendung der Kostenrechnungsverfahren an zahlreichen durchgerechneten Beispielen gezeigt und erläutert.

Schließlich stehen am Ende eines jeden Kapitels — in Anlehnung an die sehr bewährte amerikanische Case Method — „praktische Fälle“, die (in verkleideter Form) unmittelbar der Praxis entnommen sind und die der Leser selbst lösen soll. Dadurch — und das ist das Neue dieser Fallmethode — lernt der Leser, das Erarbeitete selbständig anzuwenden; denn gerade in der Plankostenrechnung genügt es nicht, wenn man den Gang des Verfahrens verstanden hat, um es in der Praxis zu beherrschen; man muß vor allem auch die Anwendung lernen.

418 Seiten

broschiert 37,50 DM, Leinen 42,— DM

**Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler GmbH, Wiesbaden**

# AGPLAN Schriftenreihe der Arbeitsgemeinschaft Planungsrechnung e. V.

Band 1:

Dr. H. Janisch

## Die Anforderungen der Plankostenrechnung an das industrielle Rechnungswesen

unter Berücksichtigung partieller oder stufenweiser Einführung

48 Seiten brosch. 4,60 DM

Das Buch zeigt in eingehender Weise, was ein einfacheres oder verfeinertes Verfahren einerseits bietet und andererseits fordert.

Band 2:

## Dynamische Betriebsplanung

zur Anpassung an wirtschaftliche Wechsellagen

124 Seiten brosch. 5,80 DM

Die Broschüre enthält die Referate der 6. Plankostentagung. Sachkundige und bekannte Fachleute behandeln alle Bereiche der Planung, so die langfristige Betriebsplanung, die Finanzplanung, die Investitionsplanung, die Absatzplanung, die Produktionsplanung und die Beschaffungsplanung.

Band 3:

Dr. K.-F. Patterson

## Die Ermittlung der Planzahlen für die Plankostenrechnung

106 Seiten brosch. 11,20 DM

Diese praktische Anleitung, wie man die Planzahlen ermittelt, ist für jeden Betrieb unentbehrlich, der die PKR einführen will oder bereits besitzt.

Band 4:

W. Nährig und H. Ziegler

## Kosten- und Leistungsrechnung bei langfristiger Einzelfertigung

96 Seiten brosch. 8,80 DM

Die Autoren zeigen, wie durch den Einsatz moderner Lochkartenanlagen die Kosten- und Leistungsrechnung und in ihrem Rahmen insbesondere die Planungsrechnung verfeinert und ausgewertet werden können.

Band 5:

Dr. H. Koller

## Organisation der Plankostenrechnung

119 Seiten brosch. 12,80 DM

Der Verfasser hat die grundsätzlichen Überlegungen von der theoretischen Fragestellung bis zur praktischen Anwendung klar und leicht verständlich an Hand zahlreicher Beispiele und Tabellen herausgearbeitet. Die von ihm beschriebene Form der PKR stellt die derzeit höchste Entwicklungsstufe dar; es lassen sich ohne Schwierigkeiten auch einfachere Abrechnungsformen aus dieser Grundform ableiten.

Band 6:

## Planungsrechnung und Geschäftspolitik

152 Seiten brosch. 9,60 DM

In diesem Buch berichten Praktiker über ihre Erfahrungen und Schwierigkeiten bei der Einführung der Plankostenrechnung.

Aus dem Inhalt: Personalplanung — Verrechnung und Planung von Fertigungsgemeinkosten nach dem Zonensatzverfahren — Möglichkeiten und Grenzen mathematisch-statistischer Verfahren der Kostenauflösung (Istkosten).

Band 7:

Prof. Dr. A. Matz

## Planung und Kontrolle von Kosten und Gewinn

Handbuch der Planungsrechnung mit zahlreichen Beispielen und 68 praktischen Fällen

418 Seiten, brosch. 37,50 DM, Leinen 42,— DM

Zur Schaffung aussagefähiger Zahlen verwendet das moderne Rechnungswesen Budgets und Plankosten, errechnet im Soll-Ist-Vergleich Abweichungen vielseitiger Art, arbeitet mit Grenzplankosten und analysiert Vertriebs- und Verwaltungskosten. Mit diesen modernen Verfahren beschäftigt sich dieses Buch.

Band 8:

## Unbewältigte Probleme der Planungsrechnung

92 Seiten brosch. 9,60 DM

Auf der 8. Plankostentagung behandelten Praktiker und Wissenschaftler des In- und Auslandes zentrale Probleme der PKR.

Aus dem Inhalt: Harmonisierung und Integration der betrieblichen Teilpläne — Grundsätze der Finanzplanung — Planungsrechnung im Verwaltungs- und Vertriebsbereich — Geschlossene Kostenträgerrechnung und Artikel-erfolgsrechnung in der Grenzplankostenrechnung — Die Stellung der Maßnahmenplanung im System der Planungsrechnung — Kybernetik und Planungsrechnung.

Band 9:

## Unternehmensplanung als Instrument der Unternehmensführung

156 Seiten brosch. 14,— DM

In diesem Band zeigen Wissenschaftler und Praktiker unter den verschiedensten Aspekten, welche Bedeutung die moderne Planungsrechnung für die Unternehmensführung hat und wie sie praktisch einzusetzen ist.

Aus dem Inhalt: Ziele und Aufgaben der Unternehmensplanung aus der Sicht des Unternehmers — Möglichkeiten der Unternehmensplanung in Mittel- und Kleinbetrieben — Planungsrechnung und Entscheidungsmodelle des Operations Research — Planung und Kontrolle des Erfolges im System einer geschlossenen Planungsrechnung — Investitions- und Finanzplanung — Managementplanung und Investition — Krisenplanung.