

# Anhang

Tabelle der Kapitalwiedergewinnungsfaktoren  $K = \frac{P(1+P)^N}{(1+P)^N - 1}$  N = Nutzungsdauer (Jahre)  
P = Zinssätze (Prozente)

Prozentsätze (P)	Nutzungsdauer (N)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3	1,030	0,523	0,354	0,269	0,218	0,185	0,161	0,142	0,128	0,117	0,108	0,100
4	1,040	0,530	0,360	0,275	0,225	0,191	0,167	0,149	0,134	0,123	0,114	0,107
5	1,050	0,538	0,367	0,282	0,231	0,197	0,173	0,155	0,141	0,130	0,120	0,113
6	1,060	0,545	0,374	0,289	0,237	0,203	0,179	0,161	0,147	0,136	0,127	0,119
7	1,070	0,553	0,381	0,295	0,244	0,210	0,186	0,167	0,153	0,142	0,133	0,126
8	1,080	0,561	0,388	0,302	0,250	0,216	0,192	0,174	0,160	0,149	0,140	0,133
9	1,090	0,568	0,395	0,309	0,257	0,223	0,199	0,181	0,167	0,156	0,147	0,140
10	1,100	0,576	0,402	0,315	0,264	0,230	0,205	0,187	0,174	0,163	0,154	0,147
11	1,110	0,584	0,409	0,322	0,271	0,236	0,212	0,194	0,181	0,170	0,161	0,154
12	1,120	0,592	0,416	0,329	0,277	0,243	0,219	0,201	0,188	0,177	0,168	0,161
13	1,130	0,599	0,424	0,336	0,284	0,250	0,226	0,208	0,195	0,184	0,176	0,169
14	1,140	0,607	0,431	0,343	0,291	0,257	0,233	0,216	0,202	0,192	0,183	0,177
15	1,150	0,615	0,438	0,350	0,298	0,264	0,240	0,223	0,210	0,199	0,191	0,184
16	1,160	0,623	0,445	0,357	0,305	0,271	0,248	0,230	0,217	0,207	0,199	0,192
17	1,170	0,631	0,453	0,365	0,313	0,279	0,255	0,238	0,225	0,215	0,207	0,200
18	1,180	0,639	0,460	0,372	0,320	0,286	0,262	0,245	0,232	0,223	0,215	0,209
19	1,190	0,647	0,467	0,379	0,327	0,293	0,270	0,253	0,240	0,230	0,223	0,217
20	1,200	0,655	0,475	0,386	0,334	0,301	0,277	0,261	0,248	0,239	0,231	0,225
21	1,210	0,662	0,482	0,394	0,342	0,308	0,285	0,268	0,256	0,247	0,239	0,234
22	1,220	0,670	0,490	0,401	0,349	0,316	0,293	0,276	0,264	0,255	0,248	0,242
23	1,230	0,678	0,497	0,408	0,357	0,323	0,301	0,284	0,272	0,263	0,256	0,251
24	1,240	0,686	0,505	0,416	0,364	0,331	0,308	0,292	0,280	0,272	0,265	0,260
25	1,250	0,694	0,512	0,423	0,372	0,339	0,316	0,300	0,289	0,280	0,273	0,268
26	1,260	0,702	0,520	0,431	0,379	0,347	0,324	0,309	0,297	0,289	0,282	0,277
27	1,270	0,711	0,528	0,439	0,387	0,354	0,332	0,317	0,306	0,297	0,291	0,286
28	1,280	0,719	0,535	0,446	0,395	0,362	0,340	0,325	0,314	0,306	0,300	0,295
29	1,290	0,727	0,543	0,454	0,403	0,370	0,349	0,334	0,323	0,315	0,309	0,304
30	1,300	0,735	0,551	0,462	0,411	0,378	0,357	0,342	0,332	0,323	0,318	0,313
31	1,310	0,743	0,558	0,469	0,418	0,386	0,365	0,350	0,340	0,332	0,327	0,323
32	1,320	0,751	0,566	0,477	0,426	0,395	0,373	0,359	0,349	0,341	0,336	0,332
33	1,330	0,759	0,574	0,485	0,434	0,403	0,382	0,368	0,357	0,350	0,345	0,341
34	1,340	0,767	0,582	0,493	0,442	0,411	0,390	0,376	0,366	0,359	0,354	0,350
35	1,350	0,776	0,590	0,501	0,450	0,419	0,399	0,385	0,375	0,368	0,363	0,360
36	1,360	0,784	0,598	0,509	0,459	0,428	0,407	0,394	0,384	0,377	0,373	0,369
37	1,370	0,792	0,605	0,517	0,467	0,436	0,416	0,402	0,393	0,387	0,382	0,379

# Anhang

Tabelle der Diskontierungsfaktoren  $DF = \frac{(1 + P)^N - 1}{P(1 + P)^N}$   
 N = Nutzungsdauer (Jahre)  
 P = Zinssätze (Prozente)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Nutzungsdauer (N)	0,971	1,913	2,829	3,717	4,580	5,417	6,230	7,020	7,786	8,530	9,252	9,954
3	0,962	1,886	2,775	3,630	4,452	5,242	6,002	6,733	7,435	8,111	8,760	9,385
4	0,952	1,859	2,723	3,546	4,329	5,076	5,786	6,463	7,108	7,722	8,306	8,863
5	0,943	1,833	2,673	3,465	4,212	4,917	5,582	6,210	6,802	7,360	7,887	8,384
6	0,935	1,808	2,624	3,387	4,100	4,766	5,389	5,971	6,515	7,024	7,499	7,943
7	0,926	1,783	2,577	3,312	3,993	4,623	5,206	5,747	6,247	6,710	7,139	7,536
8	0,917	1,759	2,531	3,240	3,890	4,486	5,033	5,535	5,995	6,418	6,805	7,161
9	0,909	1,736	2,487	3,170	3,791	4,355	4,868	5,335	5,759	6,145	6,495	6,814
10	0,901	1,713	2,444	3,102	3,696	4,231	4,712	5,146	5,537	5,889	6,206	6,492
11	0,893	1,690	2,402	3,037	3,605	4,111	4,564	4,968	5,328	5,650	5,938	6,194
12	0,885	1,668	2,361	2,974	3,517	3,998	4,423	4,799	5,132	5,426	5,687	5,918
13	0,877	1,647	2,322	2,914	3,433	3,889	4,288	4,639	4,946	5,216	5,453	5,660
14	0,870	1,626	2,283	2,855	3,352	3,784	4,160	4,487	4,772	5,019	5,234	5,421
15	0,862	1,605	2,246	2,798	3,274	3,685	4,039	4,344	4,607	4,833	5,029	5,197
16	0,855	1,585	2,210	2,743	3,199	3,589	3,922	4,207	4,451	4,659	4,836	4,988
17	0,847	1,566	2,174	2,690	3,127	3,498	3,812	4,078	4,303	4,494	4,656	4,793
18	0,840	1,546	2,140	2,639	3,058	3,410	3,706	3,954	4,163	4,339	4,486	4,611
19	0,833	1,528	2,106	2,589	2,991	3,326	3,605	3,837	4,031	4,192	4,327	4,439
20	0,826	1,509	2,074	2,540	2,926	3,245	3,508	3,726	3,905	4,054	4,177	4,278
21	0,820	1,492	2,042	2,494	2,864	3,167	3,415	3,619	3,786	3,923	4,035	4,127
22	0,813	1,474	2,011	2,448	2,803	3,092	3,327	3,518	3,673	3,799	3,902	3,985
23	0,806	1,457	1,981	2,404	2,745	3,020	3,242	3,421	3,566	3,682	3,776	3,851
24	0,800	1,440	1,952	2,362	2,689	2,951	3,161	3,329	3,463	3,571	3,656	3,725
25	0,794	1,424	1,923	2,320	2,635	2,885	3,083	3,241	3,366	3,465	3,543	3,606
26	0,787	1,407	1,896	2,280	2,583	2,821	3,009	3,156	3,273	3,364	3,437	3,493
27	0,781	1,392	1,868	2,241	2,532	2,759	2,937	3,076	3,184	3,269	3,335	3,387
28	0,775	1,376	1,842	2,203	2,483	2,700	2,868	2,999	3,100	3,178	3,239	3,286
29	0,769	1,361	1,816	2,166	2,436	2,643	2,802	2,925	3,019	3,092	3,147	3,190
30	0,763	1,346	1,791	2,130	2,390	2,588	2,739	2,854	2,942	3,009	3,066	3,100
31	0,758	1,331	1,766	2,096	2,345	2,534	2,677	2,786	2,868	2,930	2,978	3,013
32	0,752	1,317	1,742	2,062	2,302	2,483	2,619	2,721	2,798	2,855	2,899	2,931
33	0,746	1,303	1,719	2,029	2,260	2,433	2,562	2,658	2,730	2,784	2,824	2,853
34	0,741	1,289	1,696	1,997	2,220	2,385	2,508	2,598	2,665	2,715	2,752	2,779
35	0,735	1,276	1,673	1,966	2,181	2,339	2,455	2,540	2,603	2,649	2,683	2,708
36	0,730	1,263	1,652	1,935	2,143	2,294	2,404	2,485	2,544	2,587	2,618	2,641
37												

# Sachverzeichnis

- Abgrenzungsprobleme 4 ff.
- Absatz 8, 15
- Absatzagglomeration 150
- Absatzentscheidungen 215 ff.
  - Gestaltungsfelder für 215
  - Informationsbedarf 218
- Absatzform 226
- Absatzmethoden 218, 222, 226 ff.
- absatzpolitisches Instrumentarium 222
- Absatzrestriktionen 96
- Absatztätigkeit
  - Ebenen und Stufen der 231
- Absatzweg 226
- Absatzziel 221
- Abstimmungsmodalitäten 34 f
- akquisitorisches Potential 218
- Aktiengesellschaft 162
- Aktionsparameter 56
- Algorithmen 87, 99
- Alleinbestimmungsprinzip 15
- Allgemeine Betriebswirtschaftslehre 6
- Allgemeine Kostenstellen 62
- Alpha-Index 121
- Alternativenbewertung 45 f.
- Analogie 107
  - schematische Darstellung 108
- Anlagenrechnung 58
- Anlagenwirtschaft 8
- Annuität 189
- Annuitätenrechnung 188 ff.
- Anpassungsformen 18 f.
  - intensitätsmäßig 18
  - quantitativ 18
  - zeitlich 18
- Anregungsinformationen 53
- Anreizsysteme 45, 83
- Arbeitsgemeinschaften 134
- Arbeitsleistungen 14
- Aufbauorganisation 30
- Aufwand 12, 19 f.
- Ausgabekurs 207
- Ausgaben 12, 19 f.
- Ausgabenplan 212
- Ausgangsinvestition 175
- Ausgleichsgesetz der Planung 49
- Aussagen 2
  - deskriptiv 2
  - explikativ 2
  - instrumental 2
  - normativ 4
  - wertfrei 4
  - wahrheitsfähige 11
- Außenfinanzierung 198
  - Möglichkeiten der 205 ff.
- Auszahlungen 19, 175
- Auszahlungsannuität 190
- Autonomieprinzip 15
- Bankdarlehn 209
- Basisentscheidungen 144
- Bayes-Regel 119 f.
- bedingtes Kapital 207
- Befragung 80, 81 f.
  - Unterscheidung zum Experiment 81
- Begriffe 10, 13
- Begründungszusammenhang 26
- Beobachtung 80
- Beschaffung 8, 15
- Beschreibung 1
- Beschreibungsmodelle 25
- Besondere Betriebswirtschaftslehren 6 ff.
- Bestandsgrößen 85 f.
- Bestandsreserven 141
- Beteiligungsfinanzierung 198, 205 f., 213
- Betrieb 1, 12 ff.
  - betriebliches Vorschlagswesen 45, 83
- Betriebsabrechnung 58
- Betriebsabrechnungsboden 62
  - Beispiel eines 63
- Betriebsbuchhaltung 58
- Betriebsmittel 14
- Beziehungsgrößen 85 f.
- Bezugsgrößenhierarchie 68
- Bezugsrecht 206
  - Preis des 206
  - rechnerischer Wert des 206 f.
- Bezugsverhältnis 206 f.
- Bilanz 25
- Bilanzanalyse 60
  - Zusammenhang mit Entscheidungsfindung 61
- Bilanzbeurteilungsregeln 203
- Bilanzpolitik 213
- Black-Box-Modelle 218
- Brainstorming 45, 83 f.
- Broadcast distribution 228
- Buchführung 58
- Daten 55
- Datenkonstellation 55 f.
- Datenparameter 55, 60
- Deckungsbeitrag 23
- Deckungsbeitragsfluß 70
  - Bildhafte Darstellung 73
- Deckungsbeitragsrechnung 66 ff.
- Deckungsbeitragsrechnungen 70
  - Beispiele für 71, 73
- Deckungsregeln 203
- Deckungsstockfähigkeit 208

Deduktion 107  
 Definiendum 10  
 Definiens 10  
 Definition 10, 13  
 Definitionen  
 – Beispiele betriebswirtschaftlicher 12 ff.  
 Delphi-Methode 83, 84 f.  
 Determinanten des Betriebstyps 15, 16  
 Devisentermingeschäft 136  
 Dezentralisation 138  
 Diagnose-Modelle 87, 88  
 Differenzinvestition 193, 195  
 Direct Costing 66  
 Direct Distribution 228  
 Diskontierungsfaktor 192  
 – Tabelle der 235  
 Diskontkredit 209  
 Dispositionshilfen 3  
 Dispositionsrechnungen 58  
 Dispositive Faktoren 14, 16  
 Dispositionskontrolle 132  
 Diversifikation 138, 227  
 Dokumentation 80  
 Dreiecksbeziehung 216  
 Durchführungsinformation 53  
 Durchführungskontrolle 132  
 Durchführungsprozeß 114, 130

Eigenfinanzierung 198  
 Einnahmen 12, 19 f.  
 Einnahmenplan 212  
 Einzahlungen 19, 175  
 Einzahlungsannuität 190  
 Einzelkosten 64  
 – relative 67, 68  
 Einzelunternehmung 158  
 Einzelwirtschaft 1  
 Elastizität 17 ff., 136  
 Elementarfaktoren 14  
 Engpaßplan 49  
 Entdeckungszusammenhang 26  
 Entscheidungshandeln 31 ff.  
 Entscheidungsinformationen 53  
 Entscheidungsmodelle 25, 88 ff.  
 entscheidungsorientierte Betriebswirtschafts-  
 lehre 5  
 Entscheidungsphase 43 ff., 118  
 Entscheidungsprozesse 3, 114  
 – formale Darstellung 43 ff., 48  
 Entscheidungsregeln 118  
 – Grundzüge wichtiger 118 ff.  
 – risikopolitische Bedeutung 123  
 Entscheidungssituation  
 – unter Risiko 56, 119  
 – unter Unsicherheit 56, 120  
 Entscheidungstheorie 53 f., 118  
 – Grundmodell der 53 f.  
 Entscheidungsträger 51  
 Entscheidungstypen 32, 33, 144 145

Entschluß 46  
 Entwicklungsgrößen 85 f.  
 Erfolgsbeteiligungsmodelle 159  
 Ergebnismatrix 53 f., 118  
 Erkenntnisgewinnung 1  
 Erkenntnisobjekt 4, 12  
 Erkenntnisverwertung 1  
 Erkenntnisweitergabe 1  
 Erklärung 1  
 Erklärungsmodelle 25  
 Ersatzinvestition 176  
 Ertrag 12, 19 f.  
 Ertragskraft 203  
 Erwartungsvariablen 55  
 Erweiterungsinvestition 176  
 – Darstellung des Entscheidungsprozesses 185  
 Erwerbswirtschaftliches Prinzip 15  
 Eventualpläne 50  
 Eventualreserven 142  
 Experiment 80  
 – Unterscheidung zu Befragung 81  
 Explikandum 25  
 Explikans 25  
 Extrapolationsverfahren 108 ff.

Fehlentscheidung  
 – Gefahr der 51  
 Feldexperiment 81  
 Fernziele 37  
 Fertigungsverfahren 8  
 Fertigwarenreserven 140  
 Finanzbuchhaltung 25, 58  
 – als Informationsquelle 60 ff.  
 Finanzielles Gleichgewicht 14  
 Finanzierung, Begriff und Formen 8, 197 f.  
 Finanzierungsentscheidungen 197 ff.  
 – Anlässe für 199  
 Finanzierungsgrundsätze 203  
 Finanzierungskosten 201, 208  
 Finanzierungsmöglichkeiten 201 ff.  
 Finanzierungsregeln 203, 204  
 Finanzplanung 212  
 Finanzwirtschaft 197  
 Finanzwissenschaft 5  
 Fixkosten 66, 75, 180  
 Flexibilität 49 f., 202  
 flexible Planung 50 f., 230  
 Formalrestriktionen 96  
 Formalwissenschaft 6  
 Formalziel 36  
 Forschungsprogramm, betriebswirtschaftlich 1  
 Fremdfinanzierung 198  
 Führungsentscheidungen 32  
 Führungskonzeptionen 42  
 Führungsprozeß 114  
 Funktionen, betriebswirtschaftlich 8  
 Funktionsmeistersystem 31  
 Funktionssystem 30, 31

- Geisteswissenschaften 7
- Gemeinkostenzuschlägsätze 64, 65
- genehmigtes Kapital 207
- Genossenschaften, eingetragene 164 f.
- Geschäftsleitung 17
- Gesellschaft des bürgerlichen Rechts 159
- Gesellschaft mit beschränkter Haftung 163
- Gesellschaftsvertrag 157
- Gestaltung 1
- Gewinn 20 ff., 38
- Gewinnbeiträge 187
- Gewinnmaximierung 22, 34
- Gewinnmaximierungshypothese 35
- Gewinn- und Verlustrechnung 25
- Gewinnverwendungsentscheidungen 142
- Gewißheitsäquivalente
  - Theorie der 120
- Gliederung der Betriebswirtschaftslehre 6 ff.
  - funktionale 8, 9
  - institutionelle 8, 9
- Globalziele 41
- GmbH & Co KG 167 f.
- goldene Bilanzregel 203
- Gratisaktien 208
- Grenzkostenrechnung 66
- Grenzpreis 216
- Grundertrag 22
- Grundkosten 22
- Grundrechnung 68 ff.
  - Beispiel einer 69
- Gruppenbefragung 84
- Gütertheorie 227
  
- Haftungsbeschränkung 138
  - Maßnahmen zur 138 f.
- Handeln
  - betriebswirtschaftliches 29 ff.
  - dispositives 30 ff.
  - exekutives 30 ff.
- handlungsorientierte Betriebswirtschaftslehre 5
- Hauptkostenstellen 62, 64
- Hedge-Geschäft 136 f.
- Hilfskostenstellen 62
- Hilfswissenschaften 5 f.
- Humanwissenschaften 7
- Hypotheken 27
- hypothetische Gewinneinbußen 123
  - Theorie der 123
  
- Idealwissenschaften 7
- Ideenwettbewerbe 45, 83
- Identifikation 78
- Individualhandeln 34
- Induktion 107
  - schematische Darstellung 108
- Informationsaufbereitung 35
- Informationsbedarf 51
  - Bestimmung des 53 ff.
- Informationsbegriff 51 ff.
  - betriebswirtschaftlich relevanter 53
- Informationsgemeinschaften 77
- Informationsgewinnung 35, 45, 51 ff.
  - durch Primärerhebungen 80 ff.
  - Systematik der Verfahren 78/79
    - Verfahren der 76 ff.
- Informationslücke 51
  - qualitative 55, 57
  - quantitative 54
- Informationspolitik 132
  - innerbetriebliche 132
- Informationspotentiale 45, 76
  - Maßnahmen zur Aktivierung von 80 ff.
  - Maßnahmen zur Schaffung und Sicherung von 76 ff.
- Informationsquellen 51, 57 ff.
  - systematische Darstellung 59
  - unternehmensexterne 57 ff., 76
  - unternehmensinterne 57 ff., 76
- Informationsstand 51, 115
- Informationssysteme 80
- Informationsverarbeitung 51 ff.
  - durch Transformation von Informationen 86 ff.
  - Systematik der 88
- Informationsverhalten 51
- Informationsweitergabe 35
- Ingenieurwissenschaften 7
- Innenfinanzierung 198, 213
  - Möglichkeiten der 204 ff.
- innerbetriebliche Leistungen 20
- Interne Zinsfußrechnung 193, 194 ff.
- Intervallskala 40 f., 211
- intervenierende Variablen 218
- Interviewtechnik 81 f.
- Investition, Begriff 174 f.
- Investitionsbegründungen 176
- Investitionsentscheidungen 174 ff.
- Investitionsobjekt 174
- Investitionsrechnungen 175, 182
  - Darstellung der 180 ff.
  
- Jahresabschlußrechnung 60
- Juristische Personen
  - als Rechtsformen 162 ff.
  
- Käuferverhalten 217
- Kalkulation 58
- Kalkulationsschema 64
  - Beispiel eines 65
- Kalkulationszeitpunkt 191
- Kalkulationszinssatz 188
- kalkulatorisch 20
- Kapazität 17 ff.
- Kapazitätserweiterungseffekt 176 ff
- Kapazitätsreserven 140
- Kapazitätsrestriktionen 96
- Kapitalbeteiligungsgesellschaften 208
- Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln 208
- Kapitalmarktausschuß 213
- Kapitalumschlagshäufigkeit 24

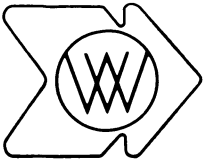
- Kapitalwert 191
- Kapitalwertrechnung 191 ff.
- Kapitalwiedergewinnungsfaktor 189
  - Tabelle der 234
- Kapitalwirtschaft 197
- Kassenhaltungsplan 212
- Klassenbildende Merkmale 6
- Kollegien 35
- Kollektivhandeln 34
- Kombinationsprozeß 14, 15 ff.
- Kommanditgesellschaft 159, 161
- Kommanditgesellschaft auf Aktien 166 f.
- Kommunikation 51
  - informierende 131
  - instruierende 131
  - motivierende 131
- Kommunikationsbereich der Betriebswirtschaftslehre 1 ff.
- Kommunikationsbeziehung 44
- Kommunikationsstörungen 51
  - motivationale 131
  - semantische 131
  - technische 131
- Kommunikationssystem 17, 35, 132
- Kompetenzensystem 17
- Kompetenzenverteilung 30
- Komplementärinvestitionen 195
- Konjunkturspiegel 77
- Konjunkturtest 77
- Konklusion 25
- Konsortialgeschäfte 134
- Konsortium 134
- konstitutive Entscheidungen 32
- Kontokorrentkredit 209
- Kontrahierungspolitik 223
- Kontrollinformationen 53, 132
- Kontrollprozesse 114, 130
- Kontrollstellen 132
- Kosten 10, 12, 19 f.
- Kostenarten 62
- Kostenartenrechnung 62
- Kostenbewertung 75 f.
- Kostenrechnung 21, 25, 58
- Kostenstelleneinzelkosten 64
- Kostenstellengemeinkosten 64
- Kostenstellenrechnung 62
- Kostenträger-Einzelkosten 64
- Kostenträgerrechnung 62, 64
- Kostenträger-Zeitrechnung 64, 65
- Kosten- und Leistungsrechnung
  - als Informationsquelle 62 ff.
- Kreditfinanzierung 198, 208 ff.
- Kreditlinien 209
- Kreditplan 212
- Kreditreserve 209
- Kriterium des geringsten Bedauerns 122 f.
- Kritische Menge 180 f.
- Kulturwissenschaften 7
- Laboratoriumsexperiment 81
- Lagerung 15, 19
- Leasing 37, 209 f.
- Leerkosten 180
- Lehrmeinungen 12
- Leistungen 12, 19 f.
- Leistungsprozeß 12
- Leverage Effekt 201
- Lieferantenkredit 209
- Liniensystem 30
- Liquidität 14, 200
- Liquiditätspräferenz 46
- Liquiditätsreserve 140
- Liquiditätsziel 46
- Logik 5 f., 7
- Logistik 8
- Lohnrechnung 58
- Lombardkredit 209
- Management by exception 42 f.
- Management by objectives 42 f.
- Marketingphilosophie 49
- Marketing-Mix 222
  - optimales 228 ff.
- Marktaufspaltung
  - horizontale 223
  - vertikale 223
- Markterfassung
  - selektive 220
  - totale 220
- Marktforschung 80 f.
  - demoskopische 80
  - ökoskopische 80
- Marktleistungen 20
- Marktwirtschaft 15
- Materialrechnung 58
- Materialreserven 140
- Materialwirtschaft 8
- Materialziel 36, 45
- Mathematik 5 f., 7
- Maxi-Max-Kriterium 122
- Maximierungsprinzip 14
- Mehrliniensystem 31
- Mengengerüst der Kosten 72, 75
  - Beispiel für ein 74
- Merchandising 227
- Meßskalen 40 f.
- Meßstufen 40 f.
- Messungsproblem 57
- Metabereich der Betriebswirtschaftslehre 1 ff.
- Metageschäft 134
- Metasprache 10
- Methode der kleinsten Abweichungsquadrate 109
- Methodologie 5, 7
- methodologische Probleme 2, 24 ff.
- Mini-Max-Kriterium 121 f.
- Minimierungsprinzip 14
- Mitbestimmungsprinzip 15
- Modellanalyse 24 ff.
  - Beispiele für 89 ff.
- Modellbildung 24 ff.

- Modelle** 24 ff., 88  
**Monopol** 216  
**monopolistische Konkurrenz** 216  
**Motivationsproblem bei Befragung** 82
- Nachbarwissenschaften** 5 f.  
**Nachricht** 52  
**Nahziele** 37  
**Nebenbedingungen** 95 ff.  
**neutraler Aufwand** 22  
**neutraler Ertrag** 22  
**nicht-operationale Ziele** 39  
**Nominaldefinition** 11, 13  
**Nominalskala** 40 f., 210  
**Normenproblem bei Befragung** 82  
**Nutzkosten** 180
- Objektbereich der Betriebswirtschaftslehre**  
 1 ff., 29 ff.  
**objektbezogene Arbeitsleistung** 16  
**Objektsprache** 10  
**Obligationen** 208, 212  
**Offene Handelsgesellschaft** 159, 160 f.  
**Obligopol** 216 f.  
**Operationalität von Zielen** 39 ff.  
**Opportunitätskosten** 76, 102  
**optimale Bestellmenge**  
 – Bestimmung der 89 ff.  
 – Bestimmung der ... bei Rabattsprung-  
 mängen 92 ff., 94  
**optimales Produktionsprogramm**  
 – Bestimmung des 94 ff.  
**Optimalitätskriterium** 146 f.  
**Optimismus-Index** 121  
**Ordinalskala** 40 f., 210  
**Organisation** 8, 17, 154  
**Organisationsmängel** 115  
**Organprinzip** 15
- pagatorisch** 20  
**Panel** 77  
**Pay-off-Periode** 37, 186  
**Pay-off-Rechnung** 186 ff.  
**Periodenerfolgsrechnung** 20 f.  
**Periodenkapazität** 171  
**Personalauswahl** 77  
**Personaleingliederung** 77  
**personales Informationspotential** 82 ff.  
 – Aktivierung des 82 ff.  
**Personalreserven** 140  
**Personalschulung** 77  
**Personalwesen** 8  
**Pessimismus-Index** 121  
**Pessimismus-Optimismus-Kriterium** 120  
**Phasentheorem** 47  
**Philosophie** 7  
**Physik** 7  
**Pivot-Element** 100  
**Pivot-Spalte** 100  
**Pivot-Zeile** 100
- plandeterminierte Leistungserstellung** 15  
**Planung** 17, 47 ff., 58  
 – Ausgleichsgesetz der 49  
 – flexible 49 f.  
 – starre 49 f.  
**Planungsprozeß** 47, 50  
**Planwirtschaft** 15  
**Politikwissenschaft** 5  
**politische Entscheidungen** 216  
**Polypol** 216 f.  
**polypolitische Konkurrenz** 216  
**Potentialfaktoren** 16, 72  
 – Verbrauchsmessung bei 74 ff.  
**Prädikation** 13  
**Prädikatoren** 10  
**Präferenzen** 218  
**Pragmatik** 52  
**Preisdifferenzierung** 224  
**Preisgrenzen** 66  
**Preispolitik** 218, 222, 223 ff.  
**Primärplan** 49  
**Privatwirtschaftslehre** 22  
**Problembestand der Betriebswirtschaftslehre** 1  
 – Gliederung des 1 ff.  
**Problemlösungsstrategien** 54  
**Produktdifferenzierung** 224  
**Produktgestaltung** 222  
**Produktion** 8, 15 ff.  
**Produktionsfaktoren** 8, 14, 15 ff.  
**Produktkern** 222  
**Produktschale** 222  
**Prognosemodelle** 26, 87, 88  
**Prognose-Verfahren** 107 ff.  
**Protokollsätze** 27  
**Prozeßcharakter der Entscheidungen** 32  
**Psychologie** 7  
**Publizitätsgesetz** 163
- Qualitätspolitik** 223
- Rabattsprungmengen** 93  
**Rationalität des Handelns** 36  
**Rationalisierungsinvestitionen** 176  
**Rationalprinzip** 14  
**reaktionsfreier Bereich** 216 f.  
**Reaktionsparameter** 55 f., 60  
**Reaktionspotential** 216  
**Realdefinition** 11, 12, 13  
**Realwissenschaften** 7  
**Rechnungswesen** 58  
 – als Informationsquelle 58 ff., 79  
**Rechtsformänderung** 155, 173  
**Rechtsformbewertung** 156  
**Rechtsformen**  
 ... Katalog haftungsbeschränkender 139, 168 ff.  
 ... Kriterien der Bewertung 168 ff.  
**Rechtsformentscheidungen** 154 ff.  
**Rechtswissenschaft** 5, 7  
**Regelkreis** 47  
**relative Einzelkosten** 67, 68

- Religionswissenschaften 7
- Rentabilität 20 ff., 42, 200
- Rentabilitäts- und Umsatzziel
  - Beziehungen zwischen 39
- Reserven 140
  - formelle 140
  - stille 140, 204
- Reservenbildung 139 ff.
  - schematische Darstellung der 142
- Return on Investment 23 f., 37, 125
- Risikoanalyse 123
  - Beispiel einer 124 ff.
  - Darstellung der Ergebnisse 126 f.
  - Grundzüge der 124
- Risikoausgleich 136
  - Maßnahmen zum 136 f.
- Risikobegriff 113 f.
- Risikobewußtsein 115, 118, 121
- Risikohandhabung 115
- Risikominderung 187
- Risikopolitik 113 ff.
  - Ansatzpunkte im Kommunikationsbereich 133
  - ursachenbezogene 114 ff., 117
  - wirkungsbezogene 116 f., 133 ff., 135
- Risikostreuung 137 f.
- Risikoüberwälzung 139 f.
- Risikoursachen 114 f.
- Risikowirkungen 133 ff.
  - Begrenzung der 137 ff.
  - Verhinderung der Konsequenzen von 139 ff.
  - Verringerung der 134 ff.
  - Verteilung der 134
- Routinehandeln 31 ff.
- Rückstellungen 205
  
- Sachinformationen 52
- Sachwissenschaften 7
- Sachziel 45
- SEER-Methode 83, 85
- Sektoralziele 41
  - Abteilung von 41 f.
- Selbstfinanzierung 204
- Semantik 52
- Semiotik 52
- Sensitivitäts(Sensibilitäts)analyse 103 ff.
  - Verfahren der 103 ff.
- Sicherheit 38, 200
- Simplexalgorithmus 99 ff.
  - schematische Darstellung 104
- Simplexverfahren 95
- Simulationsmodelle 87, 88
- situationsbedingte Entscheidungen 32
- Skalenproblem bei Befragung 82
- Sondereinzelkosten 64
  - der Fertigung 64
  - des Vertriebs 64
- Sortiment 222
- Sozialmedizin 7
- Sozialpsychologie 5
  
- Sozialwissenschaften 7
- Soziologie 5, 7
- Sprachtheorie 52
- Sprachwissenschaften 7
- Substitutionsprinzip der Organisation 32
- Subventionsfinanzierung 198, 205, 213
- Syntaktik 52
- System der Produktionsfaktoren 17
- System der Wissenschaften 4 ff., 7
- systemimmanente Tatbestände 15
- systemindifferente Tatbestände 14
- System Unternehmung 29
  
- Schattenpreise 76, 102
- Schlupfvariablen 97
- Schuldscheindarlehn 208, 212
  
- Stabstellen 35
- Standort 138
- Standortangebot 152
- Standortaufspaltung 146
- Standortberater 152
- Standortbestimmungslehre 145
- Standortbewertung 147 f.
- Standortentscheidungen 145 ff.
  - Prozeß der 149 ff., 151
  - schematische Darstellung 152
- Standortfaktoren 146
- Standortmerkmale
  - Systematik der 147
- Standortorientierung 149
  - Typen der 149 ff.
- Standortverlagerung 146
- Standortwirkungslehre 145
- Statistik 58, 80
- Statistische Methodenlehre 5, 7
- Steuerungsobjekt 29
- Steuerungsorgan 29
- Steuerungsziel 29
- Stichprobenumfang 130
- Stiftung 166
- Stiftungsgeschäft 166
- Stille Gesellschaft 158
  - atypische 159
  - typische 159
- Stille Reserven 142
- strategic timing 222
  
- Tauschvorgänge 19
- Teilkostenrechnung 62
  - als Informationsquelle 66 ff.
- Teilpläne 48 f.
- Teilschuldverschreibungen 208
- Teilziele, betriebswirtschaftliche 36 ff.
  - Zusammenhänge zwischen 37 ff.
- Terminologie 9 ff.
- Terminologische Probleme 9
- Terminus 10, 13
- Theorie 26
- Theorieaussagen 9



- Theoriebildung 26 ff.  
 Tilgungsraten 187  
 Trendextrapolationen 110  
 Trendgerade 109  
 Typologien 3
- Umsatzrentabilität 24  
 Umsysteme 154, 155  
 Umweltsituation 55  
 Unabhängigkeit 38, 200  
 Unternehmensneugründung 155  
 Unternehmer 22  
 Unternehmerlohn 173  
 Unternehmerverhalten 34  
 Unternehmung 1, 12 ff.  
 Unvollkommenheit der Information 51, 57
- variable Kosten 66  
 Verbrauchsfaktoren 72  
 – Verbrauchsmessung bei 72 ff.  
 Verhaltensinformationen 52  
 Verhältnisskala 40 f., 211  
 Verhaltenswissenschaft 5, 7  
 Verkehrswege 35  
 Verlustbeschränkung  
 – Maßnahmen zur 138 f.  
 Veröffentlichungspflicht 163, 164  
 Verrechnungspreise 75 f.  
 Verschuldungskoeffizient 201  
 Versicherungen 140  
 Vertriebssystem 226  
 Volkswirtschaftslehre 5, 7  
 Vollkostenrechnung 62  
 – als Informationsquelle 62 ff.
- Wachstum 38  
 Wandelschuldverschreibungen 208  
 Warentermingeschäft 136 f.
- Warenweg 227  
 Wechselkursveränderungen 136  
 Werbeerfolgskontrolle 226  
 Werbemittel (Werbeträger)  
 – qualitative Reichweite 225  
 – quantitative Reichweite 225  
 – räumliche Reichweite 225  
 Werbung 218, 222, 224 ff.  
 Werkstoffe 14  
 Wertbewegungen 19  
 Wertschöpfung 19  
 Werturteile 4  
 Wertveränderungen 19  
 Wirtschaft 11  
 Wirtschaftlicher Verein 165  
 Wirtschaftlichkeitsprinzip 14, 46  
 Wirtschaftswissenschaften 5, 7  
 Wirtschaftszweiglehren 8  
 Wissenschaftliches Schließen 107 f.  
 Wissenschaftsanliegen 3  
 – deskriptiv 3, 36  
 – explikativ 3  
 – instrumental 3  
 Wissenschaftsprogramm der Betriebswirtschaftslehre 2 ff., 24
- Zeitreihen 108 f.  
 Zielfunktion 23, 26, 95  
 Zielinformation 52  
 Zielkonzeption  
 – bei Rechtsformentscheidung 154 f.  
 Zielsystem, betriebswirtschaftliches 35 ff., 184  
 – hierarchisches 37 f.  
 Zufallszahlen 128  
 Zusatzkosten 22  
 Zusatzleistung 22  
 Zweckaufwand 22  
 Zweckertrag 22



## Betriebswirtschaftliche Hand- und Lehrbücher

**Erich Schäfer**

### **Die Unternehmung**

Einführung in die Betriebswirtschaftslehre.

8., neubearbeitete und erweiterte Auflage 1974. 366 Seiten. Leinen

**Erich Schäfer**

### **Der Industriebetrieb I**

Betriebswirtschaftslehre der Industrie auf typologischer Grundlage.

1969. 203 Seiten. Kartoniert

**Erich Schäfer**

### **Der Industriebetrieb II**

Betriebswirtschaftslehre der Industrie auf typologischer Grundlage.

1971. 366 Seiten. Kartoniert

**Wolfgang Kilger**

### **Einführung in die Kostenrechnung**

1976. ca. 700 Seiten. Gebunden

**Dieter Schneider**

### **Investition und Finanzierung**

Lehrbuch der Investitions-, Finanzierungs- und Ungewißheitstheorie.

(Moderne Lehrtexte: Wirtschaftswissenschaften, Band 4) 4., verbesserte 1975

624 Seiten. Folieneinband

**Günter Menges**

### **Grundmodelle wirtschaftlicher Entscheidungen**

Einführung in moderne Entscheidungstheorien unter besonderer Berücksichtigung volks- und betriebswirtschaftlicher Anwendungen.

(Moderne Lehrtexte: Wirtschaftswissenschaften, Band 4) 4., verbesserte

Auflage 1975. 624 Seiten. Folieneinband

### **Lehrbuch der Mathematik für Wirtschaftswissenschaften**

Herausgegeben von Heinz Körth, Carl Otto, Walter Runge und Manfred Schoch.

3., unveränderte Auflage 1975. 997 Seiten. Gebunden



**Westdeutscher Verlag**

# Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung

Herausgegeben im Auftrag der Schmalenbach-Gesellschaft von  
Karl Hax, Köln, zusammen mit  
Walther Busse von Colbe, Bochum,  
Erwin Grochla, Köln,  
Rudolf Gümbel, Frankfurt a.M.,  
Herbert Hax, Wien,  
Gert Laßmann, Bochum,  
Dieter Schneider, Bochum,  
Klaus v. Wysocki, München

Jetzt mit  
Kontaktstudium

1906 gründete Eugen Schmalenbach die Zeitschrift für handelswissenschaftliche Forschung (ZfhF). Nach einer Unterbrechung seit 1944 gab ab 1949 Karl Hax die Zeitschrift im Auftrag der Schmalenbach-Gesellschaft mit dem Zusatz „Neue Folge“ wieder heraus. Beginnend mit dem Jahrgang 1964 wurde der Titel in *Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung* (**zfbf**) geändert. Unter diesem Namen wird die Zeitschrift seit 1970 von einem größeren Gremium herausgegeben.

Die *Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung* will die Forschung auf dem Gebiet der Betriebswirtschaftslehre fördern und zugleich den Kontakt mit der betriebswirtschaftlichen Praxis pflegen. Auswahl und Behandlung der stets aktuellen Themen erfolgt so, daß diese in der Mehrzahl auch für den Praktiker von unmittelbarem Wert sind. Selbst die für den Praktiker nicht direkt verwertbaren Aufsätze zeigen ihm zumindest, wo die Betriebswirtschaftslehre heute steht und auf welchen Gebieten er sein eigenes theoretisches Wissen auf den neuesten Stand bringen sollte.

Leser der **zfbf** sind Führungskräfte, Führungsnachwuchs in Wirtschaft und Verwaltung sowie Wissenschaftler, Dozenten und Studenten an Universitäten und Hochschulen im In- und Ausland. Die **zfbf** gehört zum wichtigen Bestand von wissenschaftlichen, ebenso aber auch von Werks- und kommunalen Bibliotheken.

Ab 1976 erscheinen unter der Rubrik „*Kontaktstudium*“ in jedem Heft der **zfbf** zwei Beiträge, die einen Überblick über neuere betriebswirtschaftliche Methoden vermitteln, die zwar hier und da Eingang in die Praxis gefunden und sich dort bewährt haben, aber noch nicht allgemein bekannt sind. Das *Kontaktstudium* wird in enger Zusammenarbeit mit dem Universitätsseminar der Wirtschaft (USW) herausgegeben.

