
Stichwortverzeichnis

A

Abgabenordnung 5, 66
Ablaufbeziehung 28
Ablauforganisation 22
Arbeitsablauf 45
Arbeitsverhältnis 113
Aufbauorganisation 22
Aufgabe 18, 47
Aufgabenbeschreibung 53
Aufgabenbündelung 55
Aufgabenerledigung 13
Aufgabengebiet 108
Aufgabenmatrix 53, 55, 107
Aufgabenträger 19, 33, 49, 80
Ausgabe 66

B

Beendigung 112
Beziehung 17, 21
Bürgerlichen Gesetzbuch 4

C

Cloud 88
Computer 88

D

Datenschutz 86, 93
Dimension 17, 22
Dokumentation 187

E

Einliniensystem 35
Einnahme 66
Element 17
Email 94, 136
Engagement 6
Entscheidungsfindung 10
Erfolgsformel 14

F

Feedback 135
Finanzen 66, 74
Finanzmanagement 65, 69, 77, 79
Finanzordnung 79, 82
Finanzverwaltung 72

G

Gestaltungsinhalt 17, 31
Grundlagen 3
Grundsatz, betriebswirtschaftlicher 13
Gruppe 161

H

Häufigkeit 48
Handeln, betriebswirtschaftliches 10
Handlungsfeld 185
Haushaltsplan 69

I

Impressum 93
 Information 20
 Informationsdefizit 34
 Internetseite 89–91

J

Jugendarbeit 52

K

Klarheit 9, 12, 15, 53, 151
 Kommunikation 10, 131, 132, 136
 Kommunikationsweg 134
 Kompetenz 121, 125, 150
 Kontinuität 10
 Kontrolle 49
 Kopfstand 184
 Kostenrechnung 70, 74
 Kostenstellenmatrix 77

L

Leitungssystem 33
 Lernwerkstatt 184
 Lizenz 119

M

Maximalprinzip 13
 Medien, soziale 95
 Mehrliniensystem 37
 Mensch 103, 131
 Minimalprinzip 13
 Mitarbeiter 51, 104, 110
 Mitgliederversammlung 67, 171, 174, 177
 Mitgliedsbeitrag 67
 Motivation 141, 143
 Motivator 144

N

Nachbesetzung 108
 Nutzwertanalyse 191

O

Oberziel 26
 Öffentlichkeitsarbeit 52

Offenheit 15
 Organigramm 33, 35

P

Partizipation 153, 154
 Personalbedarfsplanung 126
 Personaleinsatzplanung 130
 Personalentwicklung 115, 116
 Personalmanagement 105
 Personalplanung 126
 Person, juristische 6, 50
 Planen 11
 Projektmanagement 11, 197
 Projektorganisation 40
 Protokoll 171
 Prozess 46

R

Räumlichkeiten 51
 Risiko 50

S

Sachmittel 20, 48
 Satzungsänderung 179
 SCAMPER 189
 Softwarelösung 96
 Spartenorganisation 39
 Spielregeln 136
 Stabliniensystem 38
 Standard 171
 Stellenbeschreibung 55–57, 59, 107
 Struktur 34, 39, 42
 SWOT 187
 Systemdenken 186

T

Team 160
 Transparenz 12, 15, 53, 74, 151

V

Veränderung 139, 146, 166–169
 Veränderungsbedarf 152
 Veränderungsbereitschaft 153
 Veränderungskompetenz 125
 Veränderungsmanagement 139, 197
 Veränderungsprozess 139, 144, 146, 156, 158

Verantwortlichkeit 57
Vereinsarbeit 31
Vereinsdaten 88
Vereinsentwicklung 50, 69, 152
Vereinsenerfolg 50
Vereinsfinanzen 65, 76
Vereinsführung 3
Vereinsmitarbeiter 119
Vereinsorganisation, moderne 15, 103
Vereinsatzung 179
Vereinssoftware 97
Vereinsstruktur 56
Vereinsvorstand 114
Vereinszweck 6, 31
Vergütung 113
Verwaltungskosten 68
Vorstand 49, 136
Vorstandsaufgabe 3

W

Weisungsbefugnis 57
Weiterbildungsthema 118
Widerstand 156, 158
Wirtschaftlichkeitsbetrachtung 80
Wissensmanagement 192
Wissenstransfer 57, 70

Z

Zeit 48
Ziel 11, 25, 140
 operatives 27
 strategisches 27
Zielfindungsprozess 29
Zielkonflikt 28
Zusammenarbeit 112