
Fazit

Wie sieht die Zukunft des Projektmanagements aus? Unternehmen können sich heute nicht mehr auf ihren Lorbeeren der Vergangenheit ausruhen. Selbst sehr große Konzerne müssen sich sehr anstrengen, um zu überleben. Um den Kampf zu gewinnen, müssen sich die Unternehmen den Gegebenheiten des Umfelds immer schneller anpassen. Leider sind die meisten Strukturen nicht geschaffen, um sich im gleichen Tempo wie das Umfeld zu verändern. Hier kommt Projektmanagement eine große Bedeutung zu. Es hilft den Unternehmen, schneller auf Veränderungen in Form von Projekten zu reagieren, ohne dabei gleich die komplette Organisation neu zu strukturieren. Mit Projektarbeit kann ein Unternehmen Innovationen schneller auf den Markt bringen. Sobald Projektmanagement nicht nur als Planungswerkzeug für Projekte gesehen wird, sondern vielmehr als wesentlicher Bestandteil der strategischen Unternehmensführung, gibt es für innovative Unternehmen zu PM keine Alternative.

Auch die Aufgaben in Unternehmen sind dabei, sich zu verändern. Es gibt immer mehr zeitlich befristete Projektaufgaben. Der Mitarbeiter der Zukunft ist in der Lage, sich den neuen Anforderungen des Unternehmens anzupassen. Er ist bereit, auch zeitlich befristet neue Aufgaben zu übernehmen, und kann fachübergreifend in Teams arbeiten. Mitarbeiter, die das entsprechende Projektmanagement-Know-how haben, sind aus unserer Sicht die Stützen eines wandlungsfähigen Unternehmens. Aus diesem Grund sollte jeder Mitarbeiter, der in Projekten arbeitet, ein Basiswissen über Projektmanagement haben.

Wir wissen, dass dieses Buch nur ein Hilfsmittel für Ihre Projektarbeit sein kann. Es kann und soll nicht verhindern, dass Sie Ihre eigenen guten und schlechten Erfahrungen in der Projektarbeit sammeln. Die besten Erfahrungen sind immer noch die, die man selber gemacht hat.

In diesem Sinn wünschen wir Ihnen viel Erfolg bei Ihrem nächsten Projekt!

Nachwort

In vielen Unternehmen haben immer noch Männer das Sagen. Dies hat sich auch in der Sprache niedergeschlagen. Von uns verwendete Begriffe wie „Projektleiter“, „Manager“, „Entscheider“, „Auftraggeber“ sollen natürlich Leserinnen und Leser ansprechen. Um die Lesbarkeit des Buches nicht unnötig zu erschweren, haben wir den Zusatz Leiter/-in weggelassen. Wir bitten den geneigten Leser darum, sich diesen immer dazuzudenken.

Eine Änderung haben wir bereits bei der vorigen Auflage vorgenommen. Es geht um den Begriff „Manntage“. Hier hat sich in letzter Zeit ein Begriff etabliert, der auch uns besser gefällt. Nein, es sind nicht „Frautage“, wie mancher wohl erwartet hätte. In den meisten Fällen wird jetzt von „Personentagen“ geredet.

Des Weiteren möchten wir hiermit nochmals alle Frauen ermutigen, sich intensiver mit der Rolle „Projektleiter“ auseinanderzusetzen. Nach unserer Erfahrung haben Frauen, bedingt durch ihre meistens besser entwickelten sozialen Fähigkeiten, Teams oft besonders gut „im Griff“ und erreichen exzellente Ergebnisse.

Literatur

1. Boos, F., & Heitger, B. (2008). *Veränderung systemisch* (2. Aufl.). Stuttgart: Klett-Cotta.
2. Brauchlin, E. (1978). *Problemlösungs- und Entscheidungsmethodik*. Bern: Haupt.
3. Dörner, D. (1988). *Die Logik des Misslingens*. Reinbek: Rowohlt.
4. Doppler, K. (1994). *Change management*. Frankfurt a. M.: Campus.
5. Feyhl, A. W., & Feyhl, E. (1996). *Management und Controlling von Softwareprojekten*. Wiesbaden: Gabler.
6. Hansel, J., & Lomnitz, G. (1987). *Projektleiter-Praxis*. Berlin: Springer.
7. Heintel, P., & Krainz, E. E. (1994). *Projektmanagement – Eine Antwort auf die Hierarchiekrise?* (3. Aufl.). Wiesbaden: Gabler.
8. Hirzel, M., & Kühn, F. (2009). *Projektportfolio-Management* (2. Aufl.). Wiesbaden: Gabler.
9. Kraus, G., et al. (1994). *Projektleiter mit Profil*. Hamburg: L+H Verlag GmbH.
10. Kunz, C. (2007). *Strategisches Multiprojektmanagement*. Wiesbaden: Gabler.
11. Litke, H.-D. (2007). *Projektmanagement – Handbuch für die Praxis: Konzepte – Instrumente – Umsetzung*. Carl Hanser Verlag GmbH & Co. KG.
12. Peters, T. J. (2000). *Kreatives Chaos*. Hamburg: Heyne.
13. Rüsberg, K.-H. (1985). *Systems project management*. Landsberg/Lech: Verl. Moderne Industrie.
14. Schreckeneder, B. C. (2010). *Projektcontrolling. Projekte überwachen, steuern und präsentieren*. Planegg: Haufe-Lexware.
15. Stumbries, C. (1994). *Projektmanagement Handbuch*. Jaderberg: ProLog GmbH.
16. VDI (Hrsg.). (1976). *Systematische Produktplanung*. Düsseldorf: VDI.
17. de Waal, F. (1993). *Wilde Diplomaten*. München: Carl Hanser.