
Was Sie aus diesem *essential* mitnehmen können

- Sie kennen die unterschiedlichen Begriffsauslegungen eines „internen Kontrollsystems“ und wissen, welcher Ansatz für Ihr Unternehmen zielführend ist.
- Sie wissen welche erfolgsrelevanten Aspekte und Aktivitäten im Mittelpunkt stehen, um ein effektives und effizientes IKS umzusetzen.
- Sie verstehen welche übergeordneten und spezifischen Maßnahmen Ihr Unternehmen bei der Risikoreduzierung unterstützen können.

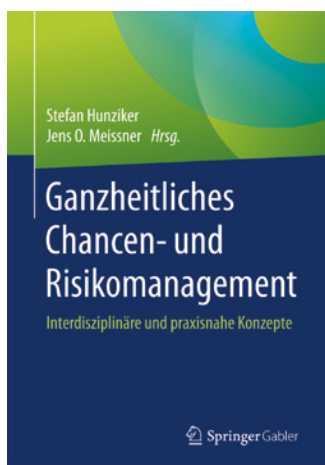
Literatur

- AktG – Aktiengesetz vom 6. September 1965 (BGBl. I S. 1089), das zuletzt durch Artikel 9 des Gesetzes vom 17. Juli 2017 (BGBl. I S. 2446) geändert worden ist.
- Augsten, T., Brodbeck, H., & Birkenmeier, B. (2017). *Strategie und Innovation. Die entscheidenden Stellschrauben im Unternehmen wirksam nutzen*. Wiesbaden: Springer Gabler.
- Auzair, S. M., & Langfield-Smith, K. (2005). The effect of service process type, business strategy and life cycle stage on bureaucratic MCS in service organizations. *Management Accounting Research*, 16(4), 399–421.
- Becker, W., & Holzmann, R. (2016). *Kosten-, Erlös- und Ergebnisrechnung* (2. Aufl.). Wiesbaden: Springer Gabler.
- Böckli, P. (2009). *Schweizer Aktienrecht* (4. Aufl.). Zürich: Schulthess.
- Bungartz, O. (2017). *Handbuch Interne Kontrollsysteme (IKS). Steuerung und Überwachung von Unternehmen* (5. Aufl.). Berlin: Schmidt.
- COSO. (2013). *Internal control – Integrated framework. Framework and appendices*. Jersey City: Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.
- DCGK – Deutscher Corporate Governance Kodex (in der Fassung vom 7. Februar 2017 mit Beschlüssen aus der Plenarsitzung vom 7. Februar 2017). https://www.dcgk.de/files/dcgk/usercontent/de/download/kodex/170424_Kodex.pdf. Zugegriffen: 30. Apr. 2018.
- Dillerup, R., & Stoi, R. (2016). *Unternehmensführung. Strategien – Werkzeuge – Praxis* (5. Aufl.). München: Vahlen.
- Durrer, M. (2017). *Die Pflicht des Verwaltungsrates zum integralen Risikomanagement in KMU*. Zürich: Dike Verlag.
- Hunziker, S. (2015). *Erfolg der Internal Control – Eine empirische Analyse aus Sicht des Managements*. Dissertation, Universität St. Gallen, St. Gallen.
- Hunziker, S., Baumeler, A., & Rautenstrauch, T. (2008). *Identifikation und Dokumentation von Kontrollen im Rahmen eines Internen Kontrollsystems*. IFZ Working Paper Series, Zug.
- Hunziker, S., Fallegger, M., & Renggli, S. (2015a). Integrierte Steuerung und Kontrolle von KMU mit IT. *KMU-Magazin*, 10, 96–100.
- Hunziker, S., Dietiker, Y., Schiltz, K., & Gwerder, L. (2015b). *Ganzheitliche Risikosteuerung in 10 Schritten. Risikomanagement und IKS für Schweizer Gemeinden*. Bern: Haupt.

- KPMG (Hrsg.). (2010). *Nachhaltigkeit interner Kontrollen – KPMG Umfrage bei Schweizer Unternehmen*. Zurich: KPMG Holding AG.
- Liao, Y.-S. (2005). Business strategy and performance: The role of human resource management control. *Personnel Review*, 34(3), 294–309.
- Maijor, S. (2000). The internal control explosion. *International Journal of Auditing*, 4(1), 101–109.
- Manz, G., Mayer, B., & Schröder, A. (2016). *Die Aktiengesellschaft. Umfassende Erläuterungen, Beispiele und Musterformulare für die Rechtspraxis* (7. Aufl.). Freiburg: Haufe-Lexware.
- Mattig, F., & Grab, H. (2010). Risikobeurteilung und IKS für KMU: Ein Jahr danach – erste Erfahrungen. *Der Schweizer Treuhänder*, 4, 190–194.
- Merchant, K. A., & Van der Stede, W. (2017). *Management control systems: Performance measurement, evaluation and incentives* (4. Aufl.). Harlow: FT Prentice Hall.
- Morris, M. H., Allen, J., Schindehutte, M., & Avila, R. (2006). Balanced management control systems as a mechanism for achieving corporate entrepreneurship. *Journal of Managerial Issues*, 18(4), 468–493.
- NTT Data (Hrsg.). (2011). *Internes Kontrollsystem 2.0. Herausforderungen Effizienz und Wirksamkeit*. München: NTT Data Deutschland GmbH.
- ÖCGK – Österreichischer Corporate Governance Kodex, Fassung Jänner 2018. <http://www.corporate-governance.at/uploads/u/corgov/files/kodex/corporate-governance-kodex-012018.pdf>. Zugegriffen: 30. Apr. 2018.
- OR – Bundesgesetz betreffend die Ergänzung des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (Fünfter Teil: Obligationenrecht) vom 30. März 1911 (Stand am 1. April 2017), SR 220.
- Paetzmann, K. (2012). *Corporate Governance. Strategische Marktrisiken, Controlling, Überwachung* (2. Aufl.). Berlin: Springer Gabler.
- Pfaff, D., & Ruud, F. (2016). *Schweizer Leitfaden zum Internen Kontrollsystem (IKS)* (7. Aufl.). Zürich: Orell Füssli.
- Rautenstrauch, T., & Hunziker, S. (2011). *Internes Kontrollsystem. Perspektiven der Internen Kontrolle*. Zürich: WEKA Business Media AG.
- Reichert, F. (2009). *Internal Control bei mittelständischen Dienstleistungsgesellschaften: Eine empirische Studie zur Ausgestaltung der COSO-Zielkategorien*. Dissertation, Universität Zürich, Zürich.
- Sackmann, S. (2017). *Unternehmenskultur: Erkennen – Entwickeln – Verändern* (2. Aufl.). Wiesbaden: Springer Gabler.
- SCBPCG – Swiss Code of best practice for corporate governance. https://www.economiesuisse.ch/sites/default/files/publications/economiesuisse_swisscode_d_web.pdf. Zugegriffen: 30. Apr. 2018.
- Schenker, U. (2015). Verwaltungsrat in der Praxis – Rechtliche Anforderungen. <https://www.walderwyss.com/publications/1697.pdf>. Zugegriffen: 30. Apr. 2018.
- Simons, R. (1995). *Levers of control: How managers use innovative control systems to drive strategic renewal*. Boston: Harvard Business Review Press.
- Sommer, K. (2010). *Risikoorientiertes Zusammenwirken der Internal Control, des Risikomanagements, des Internen Audits und der Externen Revision. Theoretische Analyse, konzeptionelle Ansätze und praktische Gestaltung*. Dissertation, Universität St. Gallen, St. Gallen.

- Sutter, E., Hunziker, S., & Grab, H. (2014). *IKS Leitfaden. Internes Kontrollsystem für Nonprofit-Organisationen* (2. Aufl.). Bern: Haupt.
- Treuhand-Kammer. (2007). *Schweizer Prüfungsstandard: Prüfung der Existenz des internen Kontrollsystems (PS 890)*. Zürich: Treuhand-Kammer.
- Treuhand-Kammer. (2010). *Schweizer Prüfungsstandards (PS) – Ausgabe 2010*. Zürich: Treuhand-Kammer.
- Universität Zürich. Gesellschaftsrecht. http://www.rwi.uzh.ch/elt-lst-vogt/gesellschaftsrecht/organisation/de/html/verwaltungsrat_organisationsreglement.html. Zugegriffen: 13. Apr. 2018.

Lesen Sie hier weiter



Stefan Hunziker,
Jens O. Meissner (Hrsg.)

**Ganzheitliches Chancen-
und Risikomanagement**
Interdisziplinäre und
praxisnahe Konzepte

2018, XI, 194 S., 42 s/w-Abb.
Softcover € 39,99
ISBN 978-3-658-17723-2

Änderungen vorbehalten.
Erhältlich im Buchhandel oder beim Verlag.

Einfach portofrei bestellen:
lesserservice@springer.com
tel +49 (0)6221 345-4301
springer.com

 **Springer Gabler**