

Anhang

Checkliste zur Unternehmensgründung/Realisierungsfahrplan. (Quelle: eigene Darstellung)

<i>Notwendige Aktivitäten</i>	<i>Anwendungs-/Ausführungsbeispiele</i>	<i>Termin</i>	<i>Erledigt?</i>
Informationen einholen/analysieren	Literatur, Internetportale, Messen, Kammern u. a. m., Gründerseminar → Branche, Markt, Wettbewerb, Standort	Vor Gründung	
Rechtliche Voraussetzungen prüfen	Gewerbe-/Handwerksrecht, Handelsregister, Zulassungsvoraussetzungen (z. B. GewO, GastG), Rechtsform, Mitarbeiter: Aufenthalts-/Arbeitserlaubnis, Wettbewerbsklausel	Vor Gründung	
Kontakte anbahnen	Verband, IHK, Banken, potentielle Lieferanten/Kunden und Kooperationspartner	Vor Gründung	
Businessplan erstellen	sic!	Vor Gründung, nach Gründung aktualisieren	
Fördermöglichkeiten prüfen/beantragen	Zuschüsse, Kredite, Bürgschaften → vor der (ersten) Investition beantragen!	Vor Investitionen	
Beratung in Anspruch nehmen	Unternehmensberatung, Steuerberatung, Rechtsberatung	Datum, Intervall	
Finanzierung prüfen (in Abstimmung mit dem Businessplan)	Eigenmittel, Mezzaninkapital/Hybride Finanzmittel (VC), Kfr. (Kto.Korrent) und lfr. (Darlehen) Kredite von Banken und sonstiges Fremdkapital (z. B. Family and Friends)	Datum, Intervall	

(Fortsetzung)

<i>Notwendige Aktivitäten</i>	<i>Anwendungs-/Ausführungsbeispiele</i>	<i>Termin</i>	<i>Erledigt?</i>
Unternehmensaufbau Organisation/ Informationswege, Managementstruktur planen und realisieren	Standort: Geschäfts-, Betriebs- und Büroräume beschaffen, Unternehmensausstattung (Maschinen, Geschäfts- und Büroeinrichtung, IT-Geräte, Software) erwerben/leasen. Unternehmens-/Betriebsstruktur festschreiben (Organigramm). Einkauf: Anfangsbestand: RHB-Stoffe, Handelswaren, Lizenzen; Produktion: Entwicklung und Umsetzung der Geschäftsidee; Verkauf: Kundenbetreuung, Distribution; Verwaltung: Finanzen, Buchhaltung, Marketing, IKT/Software; Personal: Mitarbeiter suchen/einstellen/entwickeln	Datum, Intervall	
Marketing-Mix planen und ausführen	Zielgruppen-, Produkt-, Preis-, Distributions- und Kommunikationspolitik/-maßnahmen	Datum, Intervall	
Verträge entwerfen/ abschließen	Kaufverträge, Miet-/Pachtverträge, Gesellschaftsvertrag, AGBs, Arbeitsverträge	Datum, Intervall	
Versicherungsschutz prüfen	Betriebshaftpflicht- und -unterbrechungsver-sicherung, Produkt-/Vermögensschadenhaftpflichtversicherung, Forderungsausfall- und Einbruchversicherung, Gebäude- und Inventarversicherung; Kranken- und Unfallversicherung, Private Lebens- und/oder gesetzliche Rentenversicherung, Berufsunfähigkeitsversicherung	Datum, Intervall	
Anmeldungen vornehmen	Gewerbeanmeldung (Gewerbe- oder Ordnungsamt), Fachkammer (IHK, HWK/Eintragung in die Handwerksrolle), Handelsregistereintrag (Notar/Amtsgericht), Sonstige branchenspezifische Anmeldungen, Finanzamt (Freiberufler), Krankenkasse und Berufsgenossenschaft (bei Mitarbeitern), Verbandsmitgliedschaft, Agentur für Arbeit Energieversorgungsunternehmen, Telefon, Post u. a.	Datum, Intervall	
Eröffnung vorbereiten	Marketingmaßnahmen einleiten (Werbe-prospekte/Anzeigen, Verkaufsförderung, Webauftritt, Visitenkarten, Briefbögen u. a. m.)	Datum, Intervall	
Geschäftseröffnung/ Betriebsbeginn	Alle Stakeholder einladen: Kunden, Lieferanten, Behördenvertreter, Vermieter, Nachbarn, und nicht zuletzt Family and Friends	Datum	

Weiterführende Literatur

- DIHK – Deutscher Industrie- und Handelskammertag e. V. (2012) Finanzierungsalternativen. DIHK, Berlin
- DIHK – Deutscher Industrie- und Handelskammertag e. V. (2018) Selbstständig machen. Erste Überlegungen auf dem Weg zur Existenzgründung. DIHK, Berlin
- Fischl B, Wagner S (2016) Der perfekte Businessplan, 3. Aufl. Verlag C.H. Beck, München
- Osterwalder A, Pigneur Y (2011) Business Model Generation. Ein Handbuch für Visionäre, Spielveränderer und Herausforderer. Campus Verlag, Frankfurt, New York
- Porter ME (2013) Wettbewerbsstrategie. Methoden zur Analyse von Branchen und Konkurrenten, 12. Aufl. Campus Verlag, Frankfurt, New York
- Schinnerl R (2017) Investitions- und Finanzierungsrechnung für mittelständische Unternehmen. Haufe-Lexware GmbH & Co. KG, Freiburg
- Zelalzny G (2009) Das Präsentationsbuch, 3. Aufl. Campus Verlag, Frankfurt, New York

Auswahl wichtiger Internetadressen

- Börse Frankfurt. www.boerse-frankfurt.de
- Börse Stuttgart. www.boerse-stuttgart.de
- Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle (BAFA). www.bafa.de
- Bundesministerium der Justiz und für Verbraucherschutz sowie juris GmbH: Aktuelles Bundesrecht – alle Gesetze im Internet. www.gesetze-im-internet.de
- Bundesministerium für Arbeit und Soziales. www.bmas.de, www.mein-mikrokredit.de
- Bundesministerium für Wirtschaft und Energie. www.bmwi.de, www.foerderdatenbank.de, www.bmwi-wegweiser.de, www.existenzgruender.de
- Bundesverband deutscher Banken (BdB) – Bankenverband. www.bankenverband.de
- Bundesverband Deutscher Innovations-, Technologie- und Gründerzentren (BVIZ) e. V. www.innovationszentren.de
- Bundesverband Deutscher Kapitalbeteiligungsgesellschaften (BVK). www.bvkap.de
- Bundesverband Deutscher Leasing-Unternehmen (BDL) e. V. www.leasingverband.de
- Bundesverband Deutscher Unternehmensberater e. V. (BDU). www.bdu.de
- Bundesverband Öffentlicher Banken Deutschlands (VÖB)/Landesförderinstitute. www.voeb.de
- Business Angels Netzwerk Deutschland e. V. (BAND). <https://www.business-angels.de>
- Deutscher Factoring-Verband e. V. www.factoring.de
- DIHK – Deutscher Industrie- und Handelskammertag e. V. www.dihk.de
- DMI Deutsches Mikrofinanz-Institut. www.mikrofinanz.net
- Förderdatenbank. Förderprogramme und Finanzhilfen des Bundes, der Länder und der EU (BMWi). www.foerderdatenbank.de
- Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e. V. (GDV). www.gdv.de

GRENKE BANK AG. www.grenkebank.de

KfW Bankengruppe. www.kfw.de, <https://beraterboerse.kfw.de/>

LfA Förderbank Bayern. www.lfa.de

Statistisches Bundesamt (Destatis). <https://www.destatis.de>

VDG Verband Deutscher Gründungsinitiativen e. V. www.vdg-forum.de

Vertragsformulare und Muster-Business Pläne. www.formblitz.de

Diverse Plattformen für Gründer (Auswahl). www.gruender.de, www.fuer-gruender.de, www.gruenderszene.de, www.junge-gruender.de, www.gruenderwoche.de, www.starting-up.de, www.gruendersupport.de

Diverse Online-Publikationen für Gründer (Auswahl). www.existenzgruender.de, <http://gruender.wiwo.de>

Sachverzeichnis

A

ABC-Analyse, 53
Abschreibungen, 166
Acceleratoren, 130
Agentur für Arbeit, 98
Aktiengesellschaft (AG), 77
Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB), 82
Arbeitslosenversicherung, 94
Arbeitslosigkeit, 139
Arbeitsverträge, 83

B

Baugewerbe, 81
Beirat, 132
Beratungsförderung, 139
Betriebsausgaben, 164
Betriebsunterbrechungsversicherung, 96
Betriebs- bzw. Berufshaftpflichtversicherung, 94
Betriebsvermögensvergleich, 85
BGB-Gesellschaft, 73
Bonität, 115
Boot Camps, 130
Bootstrapping, 108
Börsengang, 110
Branchenkenntnisse, 11
Break-even-point, 171
Business Angels, 132

C

Cashflow, 26
Corporate Venture Capital, 133
Crowdfunding, 131
Crowdfunding, 131

D

D&O-Versicherung, 95

Deckungsbeitragsrechnung, 170
Discounted-Cashflow Methode (DCF-Methode), 26
Diskontierungssatz, 29
Dokumenten-Akkreditiv, 97
Due Diligence, 15

E

Economic Value Added, 26
Eigenkapital, 107
Eigenkapitalrendite, 114
Einfaches Mittelwertverfahren, 24
Eingetragene Genossenschaft (eG), 78
Einkauf, 63
Einkommen-/Körperschaftsteuer, 84
Ein-Personen-AG, 77
Ein-Personen-GmbH, 75
Einzelunternehmen, 72
Ergebnisplan, 159
ERP-Beteiligungsprogramm, 142
Ertragswert, 22
Ertragswertverfahren, 21
Europäische Aktiengesellschaft (Societas Europaea/SE), 78
EÜR-Rechnung, 85

F

Fachliche Fähigkeiten, 9
Factoring, 97
Firmenwert, 24
First Mover, 5
Follower, 6
Förderkredite, 141
Förderprogramme, 143
Forderungsausfallversicherung, 96
Fortführungswert, 20

Free Cashflow, 28

Freie Berufe, 70

G

Gaststättengewerbe, 81

Gebäude-, Feuer- und

Elementarversicherungen, 95

Geschäfts- oder Firmenwert, 24

Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR), 73

Gesellschaft mit beschränkter Haftung
(GmbH), 75

Gesellschaftsformen, 69, 72

Gesellschaftsvertrag/Satzung, 82

Gesetzliche Unfallversicherung, 93

Gewerbeamt, 79

Gewerbesteuer, 87

Gewerbliche Tätigkeit, 71

GmbH & Co. KG, 76

Going-concern-Prinzip, 20

Gründerwerbsteuer und Grundsteuer, 90

Gründerzentren, 131

H

Haftpflichtversicherung, 94

Handelsgewerbe, 80

Handelsregister, 79

Handwerk, 81

Handwerkskammer, 79

Heilkundeberuf, 81

Hybridanleihen, 118

I

Industrie- und Handelskammern (IHK), 79

Initial Public Offering/IPO, 110

Inkubatoren, 131

Innovator, 5

Insolvenz, 102

Investitionsabzugsbetrag nach § 7g EStG, 91

K

Kapitalbedarfsplan, 147

Kapitaldeckungsrechnung, 149

Kapitalgesellschaften, 72

Kapitalisierungsfaktor, 23

Kapitalisierungszinsfuß, 22

Kapitalquellen, 149

Kaufmann, 81

Kaufmännische Kenntnisse, 10

Kennzahlen, 151, 157

Kleine AG, 77

Kleingewerbe, 71

Kommanditgesellschaft (KG), 74

Kommanditgesellschaft auf Aktien (KGaA), 75

Kontoeröffnungsvertrag, 83

Kosten, 164

Kostenpositionen, 164

Kranken-/Pflegeversicherung, 92

L

Leiharbeit, 71

Leverage Effekt, 114

Limited Liability Partnership (LLP), 76

Liquidationswert, 21

Liquiditätsdeckungsrechnung, 153

Liquiditätskennzahlen, 157

Liquiditätslücke, 157

Liquiditätsplan, 153

M

Marktanalyse, 43

Mehrwertsteuer, 88

Meilensteine, 194

Mezzanine-Kapital, 120

Mietverträge, 83

Mikrofinanzierungen, 142

Mikromezzaninfonds, 143

Mittelwertverfahren, 24

Multiplikatorverfahren, 33

N

Nachfolgebörsen, 36

Nachgründungsberatung, 140

Nachrangabrede, 124

Neutrale Aufwendungen, 163

O

Offene Handelsgesellschaft (OHG), 73

P

Pareto-Regel, 46

Partnergengesellschaft (PartnG), 74

Personengesellschaften, 72

Private Absicherung, 92

Private Unfall- und

Berufsunfähigkeitsversicherung, 93

Produktion, 63

Produktlebenszyklus, 6

R

Rating, 115, 149

Rechtliche Voraussetzungen, 79
Rechtsformen, 69, 72
Reine Ertragswertverfahren, 22
Rentabilitätskennzahlen, 168
Rentenversicherung, 93

S

Scheinselbstständigkeit, 70
Schuldverschreibungen, 118
Sicherheiten, 116
Sicherheitenspiegel, 151
Sozialversicherung, 98
Standortanalyse, 58
Steuerrechtliche Bestimmungen, 84
Substanzwert, 20
Substanzwertmethoden, 20
SWOT-Analyse, 48

T

Teamgründung, 11

U

Übergewinn, 25

Übergewinnkapitalisierung, 24
Umsatzsteuer, 88
Unique Selling Proposition/USP, 5
Unternehmensbewertung, 19
Unternehmersgesellschaft (haftungsbeschränkt),
76
Unterstützungsfunktionen, 65

V

Venture Capital, 132
Vergleichsmethoden, 33
Verkauf, 64
Vermittler gemäß § 34 GewO, 81
Verschuldungsgrad, 114
Versicherungen, 94
Verwaltung, 65

W

Wagniskapitalgesellschaften, 132
Wettbewerbsanalyse, 46
Work-Life Balance, 9