
Was Sie aus diesem *essential* mitnehmen können

- Digitale Transformation ist kein reines IT-Thema, sondern betrifft alle Bereiche des Unternehmens
- Die Rolle der Unternehmens-IT wird sich angesichts der Übertragung von Aufgaben an Fachabteilungen und externe Dienstleister fundamental ändern
- Die systematische Analyse der Aufgaben der IT gemäß der erarbeiteten Methodik ermöglicht es, den Veränderungsbedarf zu erkennen
- Durch Verteilung der Aufgaben auf die Unternehmens-IT, die Fachbereiche und externe Dienstleister lassen sich mit der vorgestellten Methodik Szenarien für die IT Organisation ableiten
- Koordination und Governance werden für die Unternehmens-IT noch stärker in den Vordergrund rücken
- Für die neuen Rollen und Aufgaben in der Unternehmens-IT sowie in den Fachbereichen werden andere Skills benötigt als bisher: Digitale Transformation impliziert Veränderungen auf Mitarbeiterebene
- Die vorgestellte Methodik kann auf die IT als Ganzes, aber auch zur Verteilung der Aufgaben für einzelne IT-Services eingesetzt werden. Letzteres liefert einen Beitrag, um die IT der zwei Geschwindigkeiten zu organisieren

Literatur

- Andermatten M (2014) Wie Cloud Services das Betriebsmodell in Unternehmen verändert. HMD Prax Wirtschaftsinform 51(6):782–794
- Andriole SJ (2015) Who owns IT? Commun ACM 58(3):50–57
- Bardhan I, Demirkan H, Kannan P, Kauffman R, Sougstad R (2010) An interdisciplinary perspective on IT services management and service science. J Manag Inf Syst 26(4):13–64
- Brenner W, Györy A, Pirouz M, Uebernickel F (2011) Bewusster Einsatz von Schatten-IT: Sicherheit & Innovationsförderung Studiennummer SIT/01. Universität St.Gallen, St. Gallen
- Buchegger P (2013) Mobile Geräte sicher im Business nutzen. IS Report 17(6,7):24–30
- Capgemini (2015) Studie IT-Trends 2015. Digitalisierung gibt Zusammenarbeit zwischen Business und IT eine neue Qualität
- Choudhary V, Vithayathil J (2013) The impact of cloud computing: should the IT department be organized as a cost center or a profit center? J Manag Inf Syst 30(2):67–100
- Davenport TH, Patil DJ (2012) Data scientist: the sexiest job of the 21st century. Harv Bus Rev 90(10):70–76
- Detecon (2011) IT-Organisation 2015 – Fit für die Zukunft. Facelift oder Modellwechsel? <https://www.detecon.com/sites/default/files/DEB-IT-Organisation-2015-Fit-fuer-die-Zukunft-2011.pdf>. Zugriffen: 19. Apr. 2017
- Erl T, Mahmood Z, Puttini R (2013) Cloud computing: concepts, technology & architecture. Prentice Hall, Upper Saddle River
- Forman C, King J, Lyytinen K (2015) Information, technology, and the changing nature of work. Inf Syst Res 25(4):789–795
- Goodwin B (2013) The changing role of IT. Comput Wkly 11(4):24–27
- Gruber J, Bewernick M, Kempelmann K (2013) Achtung Compliance: Was der berufliche Einsatz privater Endgeräte von Unternehmen und Mitarbeitern fordert. IT Gov 7(14):13–17
- Horndasch R, Schmidt C, Heck J, Faymonville M (2011) Cloud Computing – Evolution des Sourcing-Begriffs hin zur IT-Industrialisierung. Inf Manag Consult 26(2):38–41
- ISACA-Fachgruppe Cloud Computing (2015) Cloud Governance in deutschen Unternehmen – eine Standortbestimmung. IT Gov 9(21):8–13
- ISACA-Fachgruppe Cloud Computing in Kooperation mit PwC Deutschland (2016) Cloud Shadow IT – Risiken und Kontrollmöglichkeiten. IT Gov 10(23):4–11

- Johnston J (2015) Loose tweets sink fleets' and other sage advice: social media governance, policies and guidelines. *J Public Aff* 15(2):175–187
- Jost W (2012) Die neue Rolle des CIO. *Harv Bus Manag* 34(1):66–67
- Kalinowski T, Rodriguez C, Witt R (2012) Verändern Social Media, Mobility und Cloud Computing die Rolle der Unternehmens-IT? *Wirtschaftsinform Manag* 4(1):40–51
- Kappelman L, McLean E, Luftman J, Johnson V (2013) Key issues of IT organizations and their leadership. The 2013 SIM IT trends study. *MIS Q Exec* 12(4):227–240
- Knoll M (2014) Praxisorientiertes IT-Risikomanagement Konzeption, Implementierung und Überprüfung. dpunkt, Heidelberg
- Koch P, Ahlemann F, Urbach N (2015) Die innovative IT-Organisation in der digitalen Transformation. Vom Plan-Build-Run zu Innovate-Design-Transform. Diskussionspapier. <http://www.fim-rc.de/Paperbibliothek/Veroeffentlicht/515/wi-515.pdf>. Zugegriffen: 19. Apr. 2017
- KPMG (2015) Cloud Monitor 2015, Cloud Computing in Deutschland – Status quo und Perspektiven, Studie in Zusammenarbeit mit BITKOM. <https://www.bitkom.org/Bitkom/Publicationen/Cloud-Monitor-2015.html>. Zugegriffen: 29. Apr. 2016
- McAfee A, Brynjolfsson E (2012) Besser entscheiden mit Big Data. *Harv Bus Manag* 34(11):22–30
- Mingay S, Mesaglio M (2016) Deliver on the promise of bimodal. <https://www.gartner.com/doc/3216217>. Zugegriffen: 19. Apr. 2017
- Myers M, Sundaram D (2012) Digital natives – rise of the social networking generation. *Univ Auckl Bus Rev* 15(1):28–37
- Porter ME, Heppelmann JE (2014) How smart, connected products are transforming competition. *Harv Bus Manag* 92(11):34–61
- Roohani S, Attaran S (2014) Social media: new challenges and opportunities for corporate governance. *Int J Discl Gov* 11(4):366–379
- Sammer T, Back A, Walter T (2014) Mobile Business. Management von mobiler IT in Unternehmen. Buch & Netz, Zürich
- Schröder H, Krüger J (2014) Aktuelle Herausforderungen und Gestaltungsoptionen für moderne IT-Organisationen. Arbeitspapier 2014-01. NORDAKADEMIE. https://www.nordakademie.de/fileadmin/dateien/downloads/Dokumente/Forschung/Arbeitspapiere/AP_2014_01.pdf. Zugegriffen: 19. Apr. 2017
- Thomas O, Varwig A, Kammler F et al (2017) DevOps: IT-Entwicklung im Industrie 4.0-Zeitalter. *HMD Prax Wirtschaftsinform* 54(2):178–188
- Urbach N, Ahlemann F (2016) Der Wissensarbeitsplatz der Zukunft: Trends, Herausforderungen und Implikationen für das strategische IT-Management. *HMD Prax Wirtschaftsinform* 53(1):16–12
- Vossen G, Haselmann T, Hoeren T (2012) Cloud Computing für Unternehmen. Technische, wirtschaftliche, rechtliche und organisatorische Aspekte. dpunkt, Heidelberg
- Westerman G, Bonnet D (2015) Revamping your business through digital transformation. *MIT Sloan Manag Rev* 56(3):10–13
- Zimmermann S, Rentrop C (2012) Schatten-IT. *HMD Prax Wirtschaftsinform* 49(288):60–68

HMD Best Paper Award – essentials mit ausgezeichnetem Inhalt

Mit dem »HMD Best Paper Award« werden alljährlich die drei besten Beiträge eines Jahrgangs der Zeitschrift »HMD – Praxis der Wirtschaftsinformatik« gewürdigt. Die prämierten Beiträge sind nun als *essentials* verfügbar!

HMD Best Paper Award 2016

Ch. Brandes, M. Heller

Qualitätsmanagement in agilen IT-Projekten – quo vadis?
ISBN print 978-3-658-18084-3; ISBN eBook 978-3-658-18085-0

H. Schröder, A. Müller

IT-Organisation in der digitalen Transformation
erscheint 2017

M. Böck, F. Köbler, E. Anderl, L. Le

Social Media-Analyse – Mehr als nur eine Wordcloud?
erscheint 2017

HMD Best Paper Award 2015

M. M. Herterich, F. Uebernickel, W. Brenner

Industrielle Dienstleistungen 4.0
ISBN print 978-3-658-13910-0; ISBN eBook 978-3-658-13911-7

P. Lotz

E-Commerce und Datenschutzrecht im Konflikt
ISBN print 978-3-658-14160-8; ISBN eBook 978-3-658-14161-5

S. Schacht, A. Reindl, S. Morana, A. Mädche

Projektwissen spielend einfach managen mit der ProjectWorld
ISBN print 978-3-658-14853-9; ISBN eBook 978-3-658-14854-6



Springer Vieweg

Änderungen vorbehalten. Stand Mai 2017. Erhältlich im Buchhandel oder beim Verlag.
Abraham-Lincoln-Str. 46 · 65189 Wiesbaden · www.springer.com/essentials

HMD Best Paper Award – essentials mit ausgezeichnetem Inhalt

Mit dem »HMD Best Paper Award« werden alljährlich die drei besten Beiträge eines Jahrgangs der Zeitschrift »HMD – Praxis der Wirtschaftsinformatik« gewürdigt. Die prämierten Beiträge sind nun als essentials verfügbar!

HMD Best Paper Award 2014

T. Walter

Bring your own Device

ISBN print 978-3-658-11590-6; ISBN eBook 978-3-658-11591-3

S. Wachter, T. Zaelke

Systemkonsolidierung und Datenmigration

ISBN print 978-3-658-11405-3; ISBN eBook 978-3-658-11406-0

A. Györy, G. Seeser, A. Cleven, F. Uebernickel, W. Brenner

Projektübergreifendes Applikationsmanagement

ISBN print 978-3-658-12328-4; ISBN eBook 978-3-658-12329-1

HMD Best Paper Award 2013

A. Wiedenhofer

Flexibilitätpotenziale heben

ISBN print 978-3-658-06710-6; ISBN eBook 978-3-658-06711-3

N. Pelz, A. Helferich, G. Herzwurm

Wertschöpfungsnetzwerke dt. Cloud-Anbieter

ISBN print 978-3-658-07010-6; ISBN eBook 978-3-658-07011-3

G. Disterer, C. Kleiner

Mobile Endgeräte im Unternehmen

ISBN print 978-3-658-07023-6; ISBN eBook 978-3-658-07024-3



Springer Vieweg

Änderungen vorbehalten. Stand Mai 2017. Erhältlich im Buchhandel oder beim Verlag.
Abraham-Lincoln-Str. 46 · 65189 Wiesbaden · www.springer.com/essentials