

---

## Weiterführende Literatur

- Auer, K.V. 2002. *Buchhaltung – Bilanzierung – Analyse. Schritt für Schritt zur Bilanz, GuV und Kapitalflussrechnung*, 2. Aufl. Wien: Linde.
- Baetge, J., H.-J. Kirsch, und S. Thiele. 2002. *Bilanzen*, 6. Aufl. Düsseldorf: IDW.
- Baetge, J., K. Niemeyer, und J. Kümmel. 2001. Darstellung der Discounted-Cashflow-Verfahren (DCF-Verfahren) mit Beispiel. In *Praxishandbuch der Unternehmensbewertung*, 3. Aufl., Hrsg. V.H. Peemöller Berlin: Neue Wirtschafts-Briefe.
- Ballwieser, W., und KPMG. 2003. *Shareholder-Value-Konzepte. Eine Untersuchung der DAX 100-Unternehmen*. Frankfurt am Main.
- Bellinger, B., und G. Vahl. 1992. *Unternehmensbewertung in Theorie und Praxis*. Wiesbaden: Gabler.
- Bertl, R., E. Deutsch-Goldoni, und K. Hirschler. 2004. *Buchhaltungs- und Bilanzierungshandbuch*, 4. Aufl. Wien: LexisNexis ARD Orac.
- Bestmann, U. 1997. *Finanz- und Börselexikon. Über 3000 Begriffe für Studium und Praxis*, 3. Aufl. München: dtv.
- Bhalla, V.K. 2004. *Creating wealth corporate financial strategy and decision making*. Ebsco.
- Booz, Allen, und Hamilton. 2002. *Strategic Corporate Finance – Unternehmenswertsteigerung durch profitables Wachstum*. Frankfurt: Ueberreuter.
- Booz, Allen, und Hamilton. 2005. *The Activist CFO – Alignment with strategy, not just with the business*
- Born, K. 2003. *Unternehmensanalyse und Unternehmensbewertung*, 2. Aufl. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- Bragg, S. 2007. *The new CFO Financial Leadership Manual*, 2. Aufl. New Jersey: Wiley.
- Brealey, R.A., und S.C. Myers. 2008. *Principles of Corporate Finance*, 9. Aufl. New York: McGraw-Hill.
- CapGemini, und Ernst. 2002. *Driving finance transformation for the 21st century*
- Coenberg, A.G. 1996. *Einheitlichkeit oder Differenz von internem und externem Rechnungswesen*, 137–161. Schmalenbach.
- Coenberg, A.G. 2003. *Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse: Betriebswirtschaftliche, handelsrechtliche, steuerrechtliche und internationale Grundlagen – HGB, IAS/IFRS, US-GAAP, DRS*, 19. Aufl. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- Damodaran, A. <http://pages.stern.nyu.edu/~%20adamodar/>. Multiple Zugriffe
- Day, G.S. 1986. *Analysis of Strategic Marketing Decisions*. St. Paul, Minnesota.

- Deloitte 2006. *Different Paths to one truth: Finance brings value discipline to strategy execution*
- Denk, C., B. Feldbauer-Durstmüller, C. Mitter, und H. Wolfsgruber. 2007. *Externe Unternehmensrechnung: Handbuch für Studium und Bilanzierungspraxis*, 3. Aufl. Wien.
- Dirrigl, H. 2006. Beteiligungscontrolling. In *Wirtschafts-Lexikon: Das Wissen der Betriebswirtschaftslehre*, Bd. 2, Hrsg. Handelsblatt, 774–783. Stuttgart.
- Drukarczyk, J., und D. Ernst. 2007. *Branchenorientierte Unternehmensbewertung*, 2. Aufl. München: Vahlen.
- Drukarczyk, J., und A. Schüler. 2007. *Unternehmensbewertung*, 5. Aufl. München: Vahlen.
- Dück-Rath, M. 2005. *Unternehmensbewertung mit Hilfe von DCF-Methoden und ausgewählten Realloptionsansätzen*. Frankfurt am Main: Europäischer Verlag der Wissenschaften.
- Dürr, May 2002. *Shareholder Value versus Stakeholder Value* Flügelstift, Bd. 2. Winkler.
- Eberhardt, S. 1998. *Wertorientierte Unternehmensführung: Der modifizierte Stakeholder-Value-Ansatz*. Wiesbaden: GWV.
- Ehrbar, und Stern. 1998. *EVA® the Real Key to Creating Wealth, Foreword*. Canada: Wiley.
- Eidel, U. 2000. *Moderne Verfahren der Unternehmensbewertung und Performance-Messung – Kombinierte Analysemethoden auf der Basis von US-GAAP-, IAS- und HGB-Abschlüssen*, 2. Aufl. Berlin: Neue Wirtschafts-Briefe.
- Ernst, H.-J., und M. Hanikaz. 2004. Modulgesteuerte Businessplanung als Instrument der Unternehmensbewertung. In *Praxishandbuch der Unternehmensbewertung*, 3. Aufl., Hrsg. V.H. Peemöller, 211–232. Berlin: Neue Wirtschafts-Briefe.
- Ferguson, Rentzler, und Yu. 2006. Trading Strategy on EVA® and MVA: Are They Reliable Indicators of Future Stock Performance. *The Journal of Investing* 88–93.
- Flanagan, B. 2005. Managing Working Capital. *Business Credit* 107: 26–29.
- Franke, G., und H. Hax. 1994. *Finanzwirtschaft des Unternehmens und Kapitalmarkt*, 3. Aufl. Berlin: Springer.
- Gabriel, T. 2007. Erfolgreiche Strategieumsetzung – Praxisbewährte Instrumente für eine bessere Performance. *CFO aktuell* 2: 27–30.
- Gleißner, W. 2004. *Future Value – 12 Module für eine strategische wertorientierte Unternehmensführung*. Wiesbaden: Gabler.
- Göseke, C. 2008. *ZfCM Zeitschrift für Controlling & Management* 52(6): 13.
- Götze, M. 1999. *Strategisches Management*. Chemnitz: GUC.
- Gräfer, H. 2001. *Bilanzanalyse. Mit Aufgaben, Lösungen und einer ausführlichen Fallstudie*, 8. Aufl. Herne: Neue Wirtschafts-Briefe.
- Grant, R.M. 2002. *Contemporary Strategy Analysis. Concepts, Techniques, Applications*, 4. Aufl. Malden/Massachusetts: Blackwell.
- Groll, K.H. 2003. *Kennzahlen für das wertorientierte Management*. München: Hanser.
- Hachmeister, D. 2000. *Der Discounted Cash Flow als Maß der Unternehmenswertsteigerung*, 4. Aufl. Frankfurt am Main: Europäischer Verlag der Wissenschaften.
- Haeseler, H.R., und F.W. Kros. 2002. *Unternehmensbewertung. Grundlagen der Bewertung von Unternehmen und Beteiligungen*. Wien: LexisNexis ARD Orac.
- Harris, A. 2005. Working Capital Management. Difficult, but Rewarding. *Financial Executive* 21: 52–53.

- Haufe Finance Office Professional 2008. *Shareholder Value Konzept: Werttreiber als Bindeglied zwischen strategischer und operativer Planung*
- Heesen, B., und W. Gruber. 2009. *Bilanzanalyse und Kennzahlen – Fallorientierte Bilanzoptimierung*, 2. Aufl. Wiesbaden: GWV.
- Heidorn, T. 2002. *Finanzmathematik in der Bankpraxis. Vom Zins zur Option*, 4. Aufl. Wiesbaden: Gabler.
- Heintzen, M., und L. Kruschwitz. 2002. *Unternehmen bewerten. Ringvorlesung des Fachbereichs Rechts- und Wirtschaftswissenschaft der Freien Universität Berlin im Sommersemester 2002*. Berlin: Duncker & Humblot.
- Hering, T., und M. Olbrich. 2005. *Unternehmensnachfolge*. München: Oldenbourg.
- Hoffmann, W. 2006. *Leadership durch Controlling – Von der Strategie zur kontrollierten Umsetzung* Controller News, Bd. 1/2006, 2–5. Lexis Nexis Verlag.
- Höfner, K., und A. Pohl. 1994. *Wertsteigerungs-Management*. Frankfurt: Campus Verlag.
- Holzhammer, R. 1998. *Allgemeines Handelsrecht und Wertpapierrecht*, 8. Aufl. Wien/New York: Springer.
- Hope, J. 2006. *Reinventing the CFO – How financial Managers can transform their roles and add greater value*. Boston: Harvard Business School Press.
- Hopfenbeck, W. 2000. *Allgemeine Betriebswirtschafts- und Managementlehre. Das Unternehmen im Spannungsfeld zwischen ökonomischen, sozialen und ökologischen Interessen*, 13. Aufl. Landsberg/Lech: Moderne Industrie.
- Van Horne, J.C. 1986. *Fundamentals of Financial Management. International Edition*, 6. Aufl. Englewood Cliffs: Prentice-Hall.
- Van Horne, J.C., und J.M. Wachowicz Jr. 2001. *Fundamentals of Financial Management*, 11. Aufl. Upper Saddle River: Prentice-Hall.
- Hostettler, S. 2007. *Das Value Cockpit: Sieben Schritte zur wertorientierten Führung für Entscheidungsträger*, 2. Aufl. Weinheim: Wiley-Vch.
- Hungenberg, H. 2008. *Strategisches Management in Unternehmen, Ziele, Prozesse, Verfahren*, 5. Aufl. Wiesbaden: Gabler Verlag.
- Institut der Wirtschaftsprüfer 2001. *Standard: Grundsätze zur Durchführung von Unternehmensbewertungen*, 1. Düsseldorf: IDW.
- Institut der Wirtschaftsprüfer 2005. *IDW, Arbeitskreis Unternehmensbewertung (AKU): 84. Sitzung des AKU, Eckdaten zur Bestimmung des Kapitalisierungszinssatzes im Rahmen der Unternehmensbewertung FN-IDW (Fachnachrichten des IDW).*, 70–71.
- Kaplan, R.S., und D.P. Norton. 1997. *Balanced Scorecard. Strategien erfolgreich umsetzen*. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- Karel, D., E. Handler, R. Abt, W. Krauland, und B. Pfeiffer. 2005. *Bilanzbuchhalter Jahrbuch 2006. Für den Jahresabschluss 2005*. St. Georgen: Grundner.
- Kerth, K., und H. Asum. 2008. *Die besten Strategietools in der Praxis: Welche Werkzeuge brauche ich wann? Wie wende ich sie an? Wo liegen die Grenzen?* 3. Aufl. München.
- Kleinschnittger, U. 1993. *Beteiligungscontrolling*. München.
- Koch, R. 1998. *Das 80/20 Prinzip. Mehr Erfolg mit weniger Aufwand*. Frankfurt/New York: Campus.
- Kotler, P., und F. Bliemel. 2001. *Marketing-Management: Analyse, Planung und Verwirklichung*, 10. Aufl. Stuttgart.

- KPMG. 2006. *Being the best – Insights from leading finance functions*
- Kralicek, P. 1996. *MBA Pocket-Guide. Praktische Betriebswirtschaft immer dabei. Fälle, Checklisten*. Wien: Überreuter.
- Kreis, R. 1994. *Integriertes Finanzmanagement. Finanzinnovationen und Kapitaltheorie*. München/Wien: Oldenbourg.
- Kreuz, W., und V. Schürmann. 2004. Mit aggressivem Working Capital Management die Liquidität nachhaltig erhöhen. In *Handbuch Finanzmanagement in der Praxis*, Hrsg. Richard Guserl, Helmut Pernsteiner, 427–452. Wiesbaden: Gabler.
- Kuhner, C., und H. Maltry. 2006. *Unternehmensbewertung*. Berlin: Springer-Verlag.
- Kütting, K., und C. Weber. 2004. *Die Bilanzanalyse*. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- La Rue, T.H. 1982. *Strategic Management*. New York..
- Lafeldt, M., und J. Nikolay. 2004. *Cash vs. Accruals – Unternehmensbewertung mit dem Residual-einkommensmodell*. Düsseldorf: VDM Verlag Dr. Müller.
- Lechner, K. 2006. *Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre*, 23. Aufl. Wien.
- Leffson, U. 1977. *Bilanzanalyse*, 2. Aufl. Stuttgart: Poeschel.
- Littkemann, J. 2006. Konzeption des Controlling. In *Unternehmenscontrolling – Konzepte, Instrumente, praktische Anwendungen mit durchgängiger Fallstudie*, Hrsg. J. Littkemann, 1–128. Berlin: Herne.
- Littkemann, J. 2009b. Grundlagen des Beteiligungscontrollings: 3. Kapitel: Managementorientierte Ausrichtung des Beteiligungscontrollings. In *Beteiligungscontrolling: Ein Handbuch für die Unternehmens- und Beratungspraxis, Band I: Grundlagen sowie bilanzielle, steuerliche und sonstige rechtliche Aspekte des Beteiligungscontrollings*, 2. Aufl., Hrsg. J. Littkemann, 53–107. Herne.
- Littkemann, J., und H. Zündorf. 2004. *Beteiligungscontrolling*. Herne/Berlin: Verlag Neue Wirtschafts-Briefe.
- Maier, D. 2001. Der Betafaktor in der Unternehmensbewertung. *Finanz Betrieb* 5:298–302
- Malik, F. 2001. Wofür Wertsteigerung? <http://www.manager-magazin.de/unternehmen/karriere/0,2828,166128,00.html>
- Matschke, M.J. 2008. Unternehmensbewertung: Wertarten nach der Art ihrer Ermittlung. In *Lexikon der Betriebswirtschaftslehre*, 5. Aufl., 855–861. München: Oldenbourg Wissenschaftsverlag GmbH.
- Matzler, K., H. Pechlaner, und B. Renzl. 2003. *Werte schaffen, Perspektiven einer stakeholderorientierten Unternehmensführung*. Wiesbaden: Gabler Verlag.
- Mayer, L. 1950. *Bilanzanalyse*. Wiesbaden: Gabler.
- Mensch, G. 2008. *Finanz-Controlling – Finanzplanung und -kontrolle*, 2. Aufl. München: Oldenbourg Wissenschaftsverlag GmbH.
- Müller, H. 2001. Operative Unternehmenssteuerung global agierender Unternehmen: Konzernkostenrechnung als globale Wertschöpfungsrechnung. In *Entwicklungsperspektiven des Controlling* krp – Sonderheft, Bd. 3/2001, Hrsg. W. Männel, 9–13.
- Müller-Stewens, G. o. J. Gabler Wirtschaftslexikon. Sensitivitätsanalyse <http://wirtschaftslexikon.gabler.de/Definition/sensitivitaetsanalyse.html>
- Munkert, M.J. 2005. *Der Kapitalisierungszinssatz in der Unternehmensbewertung – Theorie, Gutachtenpraxis und Rechtsprechung in Spruchverfahren*. Wiesbaden: GWV Fachverlage GmbH.

- Neubauer, F.-F. 1989. *Portfolio-Management*. Neuwied: Hermann Luchterhand Verlag.
- Nicklas, M. 1998. *Unternehmungswertorientiertes Controlling im internationalen Industriekonzern*. IUP – Institut für Unternehmensplanung.
- Niedermayer-Kruse, R., und T. Pfnéissl. 2007. *Der CFO von heute – Herausforderungen zwischen Compliance, Performance und Strategie* CFO aktuell., 36. 2/2007: Linde Verlag.
- Obermeier, T., und R. Gasper. 2008. *Investitionsrechnung und Unternehmensbewertung*. München: Oldenburg Wissenschaftsverlage GmbH.
- Palli, M. 2004. *Wertorientierte Unternehmensführung*. Gabler Verlag.
- Perridon, L., und M. Steiner. 2004. *Finanzwirtschaft der Unternehmung*, 13. Aufl. München: Vahlen.
- Porter, M.E. 1984. *Wettbewerbsstrategie: Methoden zur Analyse von Branchen und Konkurrenten*. Frankfurt: Campus Verlag.
- Porter, M.E. 1998. *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. New York.
- Pössl, W. 1991. *Controlling und externe Beratung*. München: Verlag Franz Vahlen.
- Prätsch, J., U. Schikorra, und E. Ludwig. 2001. *Finanz-Management*. München/Wien: Carl Hanser.
- Preissler, P.R. 1990. *Intensivkurs Controlling*. Landsberg/Lech: Verlag Moderne Industrie.
- Prümer, M. 2005. *Cash Flow Management – Wie Unternehmen langfristig Liquidität und Rentabilität sichern*. Wiesbaden: Gabler Verlag.
- Reason, T. 2004. Scrubbing the Numbers. *CFO Magazine* 20(3): 50–61. 3/04.
- Reason, T. 2005. Capital Ideas: The 2005 Working Capital Survey. *CFO Magazine* 21(12): 88–92. 9/05.
- Ross, S.A., R.W. Westerfield, und J. Jaffe. 2005. *Corporate Finance. International Edition*, 7. Aufl. New York: McGraw-Hill/Irwin.
- Roventa, P. 1981. *Portfolio-Analyse und strategisches Management*. München. Hrsg. Prof. Dr. Werner Kirsch
- Savarese, C. 2000. *Economic Value Added, The Practitioner's Guide to a Measurement and Management Framework*. Allen & Unwin.
- Schmeisser, W. 2010. *Corporate Finance und Risk Management*. München: Oldenbourg Wissenschaftsverlag GmbH.
- Schult, E. 1991. *Bilanzanalyse. Möglichkeiten und Grenzen externer Unternehmensbeurteilung*, 8. Aufl. Freiburg im Breisgau: Haufe.
- Sieben, G. 1995. Unternehmensbewertung: Discounted Cash-flow-Verfahren und Ertragswertverfahren – Zwei völlig unterschiedliche Ansätze?. In *Internationale Wirtschaftsprüfung, Festschrift für H. Havermann*, Hrsg. J. Keufermann, 714–737.
- Simons, R. 1995. *Levers of Control: How Managers Use Innovative Control, Systems to Drive Strategic Renewal*. Boston, Massachusetts: Harvard Business School Press.
- Spremann, K. 1991. *Investition und Finanzierung*, 4. Aufl. München.
- Stenzel, C., und F. Stenzel. 2004. *CFO Survival Guide –Plotting the course to Financial Leadership*. New York: John Wiley & Sons.
- Stern Stewart 1994. EVA®-Roundtable. *Journal of Applied Corporate Finance* 7: 46–70.
- Stern, J.M., und J.S. Shiely. 2001. *The EVA® Challenge. Implementing Value-Added Change in an Organization*. USA.

- Stern, J.M., B. Stewart, und D. Chew. 1996. EVA<sup>®</sup>: An integrated financial management system. *European Financial Management* 2(2): 223–245.
- Steward, B.G. 1994. EVA<sup>®</sup>: Fact and Fantasy. *Journal of Applied Corporate Finance* 7(2): 71–84.
- Süchting, J. 1995. *Finanzmanagement. Theorie und Politik der Unternehmensfinanzierung*, 6. Aufl. Wiesbaden: Gabler.
- Sutcliff, D. 2006. *CFO Insights – Delivering High Performance*. West Sussex: John Wiley & Sons.
- Taub, S. 2005. *Closing the Strategy to Performance Gap*. CFO Publishing Corporation.
- Tichy Geiserich, E. 1990. *Unternehmensbewertung. Grundlagen, Methoden, Praxis*. Wien: Linde.
- Töpfer, A., und H. Afheld. 1983. *Praxis der strategischen Unternehmensplanung*. Frankfurt: Alfred Metzner Verlag.
- Trasury 2007. Finance Chiefs Tackle, 2007 Financial Leadership Survey, Wicks Business. *Information* 10.
- Vogel, J. 1998. *Marktwertorientiertes Beteiligungscontrolling: Shareholder Value als Maß der Konzernsteuerung*. Wiesbaden.
- Voigt, C., J.F. Voigt, R. Voigt, und J. Voigt. 2005. *Unternehmensbewertung – Erfolgsfaktoren von Unternehmen professionell analysieren und bewerten*. Wiesbaden: Gabler Verlag.
- Volkart, R. 2003. *Corporate Finance*. Zürich: Versus Verlag.
- Vollmuth, H.J. 1999. *Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen. Konzeptionen, Techniken und Instrumente für kleine und mittlere Unternehmen*. München: Vahlen.
- Wagenhofer, A. 2000. *Bilanzierung und Bilanzanalyse. Eine Einführung für Manager*, 6. Aufl. Wien: Linde.
- Waniczek, M. 2008. *Unternehmensplanung neu – Vom teuren Managementprozess zum wirkungsvollen Steuerungsinstrument* Contrast Management Consulting, ÖCI Controlling Panel 2008.
- Wedenig, F. 2003. *Jahresabschluss*, 3. Aufl. Wien: Manz.
- Welge, Al.-L. 2008. *Strategisches Management*, 5. Aufl. Wiesbaden: Gabler Verlag.
- Wünsche, M. 2008. *Prüfungsvorbereitung Bilanzbuchhalter – Gezielt das lernen, was in der IHK-Prüfung verlangt wird*. Wiesbaden: Gabler Verlag.
- Zischg, K. 2013. *Praxishandbuch Investition*, 2. Aufl. Linde Verlag.

---

# Sachverzeichnis

1, 2, 3-Regel, 406

$\beta$ -Faktor, 60, 184, 196

## A

Abfertigungen, 296

Abgrenzungsmethode, 48

Abschreibung, 519, 590

Abzinsungsfaktor, 726

Acid Test, 342

Adjusted-Present-Value, 68

Adjusted-Present-Value-Verfahren (APV), 94

Akquisition, 11

Aktive Rechnungsabgrenzungsposten, 306

Aktivierete Eigenleistung, 275

Aktivierung, 491, 498, 518, 622

Aktivtausch, 382

Anlagendeckung, 324, 556

Anlagenintensität, 319, 326, 340, 537, 554

Anlagevermögen, 300, 321, 519

Anzahlung, 326

APV, 98

APV-Verfahren, 96

Arbitrage Pricing Theory (APT), 106

Arthur D. Little Ansatz, 447

Aufzinsung, 470

Ausbaufähigkeit, 407, 602

Ausschüttung, 190

Ausschüttungssperre, 31–33

Außerordentliches Ergebnis, 595

Ausstehende Einlagen, 269

## B

Bankverbindlichkeiten, 191

Barwert, 115

Barwertverfahren, 87

Basel II, 322, 557

BCG-Matrix, 439

Bestand, 304, 527

Bestandsumschlagsfaktor, 375

Bestandsveränderung, 274

Beta-Faktor, 121, 630

Betrachtungsbeginn, 210

Betriebsergebnis, 522, 592

Betriebsleistung, 275

Bewertungsverfahren, 68

Bezogene Leistung, 515

Bezogene Waren, 515

Bilanzgewinn, 271

Bilanzmehrung, 382, 411, 554

BilMoG, 35, 47–49, 268, 269, 300

BilRUG, 282

Börsenwert pro Aktie, 157

Branchenattraktivität, 444

Branchenlebenszyklus, 447

Bruttoinvestition, 426

Bruttomethode, 207

Bruttoverfahren, 88, 93

Buchhalterische Sicht, 461

Buchwert des Eigenkapitals, 710

## C

Capital Asset Pricing Model (CAPM), 59, 60, 116, 124, 195

Capital Charge, 102, 210, 468, 472, 492, 499, 632, 683, 713, 725

Capital Employed, 101, 169, 199, 210, 224, 297, 345, 469, 472, 480, 484, 490

Capital-Charge, 42

Capitiaux Engagés, 469

Cash and Debt free, 655

Cash Conversion, 386, 560

Cash Cycle, 343, 560, 571, 581



- Cash Flow, 172, 205, 393, 442, 494, 541, 599, 600, 640, 644  
 Cash Flow Return on Investment (CFROI), 20, 40, 53  
 Cash Flows (FCF), 240  
 Cash Ratio, 342  
 Cash Value Added (CVA), 20, 39, 53, 55  
 Cash-Abfluss, 500  
 Cash-Erzeuger, 459  
 Cash-Flow-Marge, 540  
 Cash-Generierung, 501  
 Cash-Pooling, 323, 337  
 Cash-Verbraucher, 459  
 Cash-Zufluss, 500  
 Cash-Zyklus, 368  
 Comparative Company Approach, 99  
 Controllinginstrument, 37  
 Conversion, 43, 56, 102  
 cost approach, 74  
 Current Ratio, 342
- D**
- Dauerfristverlängerung, 351  
 DCF Entity, 235  
 DCF Equity, 235  
 DCF-Methode, 88, 108  
 Debitoren, 345, 347, 527  
 Debitorenmanagement, 355  
 Debitorisches Ziel, 347  
 Debt and Cash free, 657  
 Deferral-Methode, 48  
 Degressive Abschreibung, 46  
 Desinvestitionskosten, 674  
 Desinvestitionsphase, 12  
 Detailprognose, 187  
 Determinante, 12  
 De- und Relevanz, 154  
 Discounted-Cash-Flow (DCF), 38, 52, 55, 68, 95, 103, 235  
 Diskontierungsfaktor, 57  
 „Dotted-Line“-Prinzip, 17  
 Due Diligence, 308, 320, 366, 370, 414, 623, 656  
 DVFA, 394  
 DVFA-Empfehlung, 424  
 Dynamische Betrachtung, 390  
 Dynamische Verschuldung, 422, 545, 610
- E**
- EBIT, 90  
 Economic Value Added (EVA), 41, 174  
 Effektivverschuldung, 423  
 Eigenkapitalkosten, 59, 127, 130, 193, 195  
 Eigenkapitalquote, 321, 322, 326, 340, 538, 556, 557  
 Eigenkapitalumschlag, 558  
 Einnahmenüberschussrechnung, 105  
 Einstandskosten, 514  
 Einzahlungsüberschuss, 84, 393  
 Einzelbewertungsverfahren, 78  
 Endfälligkeit, 106  
 Endwert, 175, 638  
 Endwertberechnung, 639  
 Entity Approach, 68, 88  
 Entity Value, 710, 731, 743  
 Entity-Ansatz, 104, 106, 231, 240  
 Entity-Methode, 199, 214  
 Entity-Verfahren, 211, 222, 239  
 Entscheidungsqualität, 3  
 Entscheidungswert, 75  
 Entwicklungsrichtung, 699  
 Equity Approach, 68, 92  
 Equity Equivalent, 45, 102  
 Equity-Ansatz, 106, 231, 247  
 Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit (EGT), 595  
 Ergebnisvortrag, 190  
 Ertragswert, 69  
 Ertragswertmethode, 81, 105, 108  
 Ertragswertverfahren, 67, 103  
 Erwirtschaftete Rendite, 471  
 EVA<sup>®</sup>, 54, 55, 101, 174, 250, 458, 464, 481, 492, 501, 662, 675, 682, 707, 713, 725, 741  
 EVA<sup>®</sup>-Konzept, 24  
 Eventualverbindlichkeit, 656  
 Ewige Rente, 175, 206, 638, 698, 728  
 Executive Summary, 491, 497
- F**
- Fachausschuss für Unternehmensbewertung und Betriebswirtschaft (FAUB), 629  
 Fair Market Value, 73  
 Fair Value, 192, 222, 638, 668  
 Fair Value of Equity, 178, 658, 665, 710  
 Fair-Value-Bewertung, 33  
 FAUB, 77, 162, 629  
 FCF, 172, 458, 464, 493, 501, 708, 724, 727, 743



- Fertigprodukte, 363  
Financial Risk Premium (FRP), 135, 139, 194, 202  
Finanzanlage, 320  
Finanzanlagevermögen, 189  
Finanzergebnis, 592  
Finanzierung, 523  
Finanzierungsbedarf, 524  
Finanzierungsbereich, 89  
Finanzierungsleasing, 44  
Finanzierungspolitik, 661  
Finanzierungsstruktur, 125, 463  
Finanzmatrix, 443, 459  
Finanzprämie, 202  
Finanzrisiko, 195  
Finanzstrukturrisiko, 127  
Finanzwirtschaftliche Zielsetzung, 56  
Flow-to-Equity (FTE), 93, 207, 245  
Flussdiagramm, 153, 205, 706  
Forderung, 190, 305, 347, 527  
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, 345  
Forderungsmanagement, 353, 355, 365, 373  
Forderungsziel, 216  
Free Cash Flow (FCF), 38, 88, 90, 93, 96, 172, 207, 214  
Freier Cash Flow, 498, 637, 662, 664, 724  
Fremdkapital, 58  
Fremdkapitalkosten, 131, 137  
Führungskonzept, 61  
Führungsphilosophie, 30  
Funding Conversion, 44  
Funds Employed, 469  
Funktionale Unternehmensbewertung, 72
- G**  
Gap-Analyse, 438  
Gebrauchswert, 69  
Geduldprämie, 118  
Geforderte Rendite, 471, 492  
Geometrische Reihe, 650  
Gesamtbewertungsverfahren, 81  
Gesamtkapitalkosten, 138  
Gesamtkapitalumschlag, 315  
Gesamtunternehmenswert, 177  
Gesamtwert, 668, 730  
Geschäftsrisiko, 117  
Geschäftswertbeitrag (GWB), 101, 211, 464  
Gewinnabführung, 34, 323  
Gewinnabführungsvertrag, 337  
Gewinnerzielungsabsicht, 143  
Gewinnrücklage, 31  
Gewinnthesaurierung, 31  
Gläubigerschutz, 35  
Goldene Finanzierungsregel, 324  
Goodwill, 55, 100  
GoU, 85  
Grafische Werttreiberanalyse, 496  
Grenzpreisbestimmung, 104  
Größenklasse, 284  
GWB, 211, 464
- H**  
Halbfertigprodukte, 363  
Handelsbilanz, 46  
Handelswaren, 364  
Harmonisierungspotenzial, 24  
Herabsetzungsantrag, 574  
hockey stick, 623, 639
- I**  
IDW, 622  
IdW-Konformität, 160  
Importquote, 362  
Incentive System, 19, 22  
income approach, 74  
Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW), 77  
Invested Capital, 469  
Investition, 295, 302, 518  
Investitionsplan, 555  
Investitionsstau, 278
- J**  
Jahresergebnis, 190  
Jahresüberschuss, 566
- K**  
Kapitalbelastung, 210, 468, 683  
Kapitalfluss, 393  
Kapitalflussrechnung, 241, 394, 494, 495, 634  
Kapitalforderung, 492, 499, 662  
Kapitalisierung, 411  
Kapitalisierungszinsfuß, 105  
Kapitalkosten, 460, 662, 688, 700, 740  
Kapitalkostenbaum, 146  
Kapitalkostenberechnung, 703  
Kapitalrendite, 215, 491, 607, 662  
Kapitalrentabilität, 417, 419, 544  
Kapitalstruktur, 123

- Kapitalumschlag, 303, 315, 316, 319, 326, 340, 404, 418, 536, 551, 683, 713
- Kennzahl, 309
- Kernkompetenz, 463
- Konservative Planungsannahme, 232, 237, 243, 247, 253, 727, 729, 733, 743, 745
- Konservative Planungsprämisse, 640
- Konzerncontrolling, 6
- Konzernform, 14
- Konzern-Mischform, 15
- Konzernwert, 15
- Koordinationsfunktion, 3
- Korrelationskoeffizient, 122
- Kostenerfahrungskurve, 439
- Kreditinstitut, 575
- Kreditoren, 190, 296, 331, 345, 359, 470, 529
- Kreditorenquote, 331, 360, 561, 579
- Kreditorisches Ziel, 361, 570
- Kreditrückzahlungsfähigkeit, 422
- Kurs-Buchwert-Verhältnis, 666
- L**
- Latente Steuern, 46
- Leaning Brick-Pile, 669
- Leasing, 321, 411
- Leasingaufwendungen, 411
- Lebensdauer, 206
- Leverage, 125, 160, 467, 627, 630, 688, 704, 740
- Leverage-Faktor, 126, 139, 193
- Leverage-Integration, 197, 202, 225
- Liability-Methode, 48
- Liebhaberei, 143
- Lineare Abschreibungen, 46
- Liquide Mittel, 190, 321, 339, 530, 568
- Liquidität 1. Grades, 335, 539
- Liquidität 2. Grades, 389, 540, 584
- Liquidität 3. Grades, 388, 586
- Liquiditäten, 334, 587
- Liquiditätsperspektive, 636
- Liquiditätssicht, 637
- Liquiditäts- und Cashmanagement, 149
- M**
- Management-Holding, 14
- market approach, 73
- Market Value Added (MVA), 211, 253, 677
- Market Value of Equity, 665
- Markt/Buch-Verhältnis, 671
- Marktattraktivität, 444, 447
- Marktmatrix, 443
- Marktrisikoprämie (MRP), 60, 162, 629
- Marktwachstum, 441, 447
- Marktwert, 58, 76, 200, 658
- Marktwert des Eigenkapitals, 89, 176, 223, 638, 660, 668
- Marktwert des Fremdkapitals, 176, 192, 207, 212, 223, 239, 242, 655, 665
- Marktwert des Gesamtkapitals, 192
- Marktwert-Buchwert-Verhältnis, 666
- Marktwert-Substanzwert-Verhältnis, 666
- Marktwertzuwachs (MWZ), 103
- Material und bezogene Leistungen, 514, 572, 588
- Materialentnahmeschein, 382
- McKinsey-Ansatz, 444
- Michael E. Porter, 451
- Mietintensität, 410
- Miet- und Zinsintensität, 409
- Mindestverzinsung, 106
- Mischverfahren, 99
- Mittelwertverfahren, 99
- Modigliani-Miller-Modell, 144
- MVA, 677
- N**
- NEE, 67
- Net Asset, 199, 469
- Net Operating Profit After Taxes (NOPAT), 90
- Net Operating Profit Less Adjusted Taxes (NOPLAT), 90
- Nettoausschüttung, 83
- Nettomethode, 93, 207
- Nettoumlaufvermögen (NUV), 169, 371
- Nettoverschuldung, 423
- Nettowert, 710
- Netzwerkstruktur, 15
- Nicht zinstragendes Kapital, 701
- Nichtrentenmodell, 111
- Non Interest Bearing Current Liabilities(NIBCL), 469
- NOP(L)AT, 466
- NOPAT, 42, 90, 101, 173, 209, 240, 471, 479, 640, 675, 682, 724, 741
- NOPLAT, 90, 209
- Normstrategie, 441, 445, 447, 448
- Nutzungsphase, 11
- NUV, 371

**O**

Objektive Unternehmensbewertung, 70  
 Ökonomische Marge, 473  
 Ökonomische Sicht, 461  
 Operating Conversion, 44  
 Opportunitätskosten, 463  
 Opportunity Cost of Capital, 115

**P**

Passivierung, 293  
 Passivische Rechnungsabgrenzungsposten, 293  
 Patience Premium, 118  
 Patronatserklärung, 323, 337  
 Performance Measurement, 4, 19, 20  
 Periodenende, 393  
 Periodenerfolg, 86  
 Permanente Einkommenshypothese, 638  
 Personalaufwand, 516, 589  
 Personalaufwendungen, 414  
 Personalintensität, 542  
 Personalkostenintensität, 338, 413, 604  
 Planbilanz, 188  
 Planung, 185, 189  
 Planungsperiode, 187  
 Plan-GuV, 597  
 Portfoliobetrachtung, 437  
 Portfoliodarstellung, 503  
 Portfoliosteuerung, 62  
 „Principal-Agent“-Konflikt, 22  
 Produktlebenszyklus, 186, 439  
 Prognoseproblem, 56  
 Prognosezeitraum, 104  
 Prozessfluss, 357

**Q**

Quick Ratio, 342  
 Q-Equity, 668, 711  
 Q-Ratio, 665, 713

**R**

Rechtslage, 10  
 Reichweite, 569  
 Reichweite der Vorräte, 562  
 Reichweite Kasse/Bank, 367  
 Reinvestitionsquote, 426, 546, 612  
 Relativer Marktanteil, 441  
 Renditeerwartung, 59  
 Renditesicherheit, 117  
 Rentenmodell, 95, 109

Reproduktionsgeschwindigkeit, 318, 536, 551  
 Reproduktionswert, 79  
 Residualeinkommen, 473  
 Residualgewinn, 53, 101  
 Residualgewinnkonzept, 76  
 Residualgewinnverfahren, 55  
 Ressourcenallokation, 462  
 Return on Capital (ROC), 607  
 Return on Capital Employed (ROCE), 175, 211, 252, 474  
 Return on Sales (ROS), 605  
 Reverse Charge, 349  
 RHB, 515  
 Risiko, 196  
 Risikofreier Satz, 184  
 Risikofreier Zins, 628  
 Risikofreier Zinssatz, 59  
 Risikoprämie, 59, 184, 194  
 Risikozuschlag, 107  
 risk free, 117  
 Risk Premium, 118  
 ROCE, 101, 175, 178, 211, 474, 663, 724, 728  
 Rohhertrag, 541, 588  
 Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, 364  
 Rollierende Planung, 588  
 ROS, 415  
 Rotationsgeschwindigkeit, 315, 376  
 Rückstellung, 296, 470, 528, 574

**S**

Sachanlagevermögen, 189  
 sell-side, 340  
 Sensitivitätsanalyse, 213, 215, 478  
 Shareholder, 29  
 Shareholder Conversion, 45  
 Shareholder Value, 19–21, 35, 76, 88, 94, 192, 207, 460, 670  
 Sicherheitsäquivalenzmethode, 107  
 Skonti, 350, 358, 369, 373  
 Skontoertrag, 366  
 Sonderposten mit Rücklageanteil, 267  
 Sonstige betriebliche Aufwendungen, 520, 591  
 Sonstige Rückstellungen, 191  
 Sonstige Verbindlichkeiten, 191  
 Sonstige Vermögensgegenstände, 348  
 SOPOS, 268  
 Spitzenkennzahl, 62, 213  
 Spread, 42, 179, 211, 252, 473, 662, 683, 725, 728

Stakeholder, 23, 46, 463  
 Stammkapital, 190  
 Statische Betrachtung, 390  
 Sterbetafel, 470  
 Steuerschutz, 130  
 Steuerungskonzept, 5  
 Strenges Niederstwertprinzip, 302, 385  
 Stuttgarter-Verfahren, 100  
 Subjektive Unternehmensbewertung, 71  
 Substanzerhalt, 232, 237, 243, 247, 253, 406, 601, 639, 727, 733, 743, 745  
 Substanzverlust, 406  
 Substanzwert, 80, 659  
 Substanzwertermittlung, 80  
 Svensson-Methode, 629  
 Systematisches Risiko, 122

## T

Tauschwert, 69  
 Tax Conversion, 45  
 Tax Shield, 58, 96, 116, 125, 193, 416, 467, 606  
 Technologieattraktivität, 450  
 Technologieerhalt, 406, 601  
 Technologieportfolio, 449  
 Teilreproduktionswert, 100  
 Temporary-Konzept, 50  
 Terminal Value, 175, 207, 208, 638  
 Thesaurierung, 539, 540, 557, 575  
 Tilgung, 523  
 Tilgungsfähigkeit, 422  
 Timing-Konzept, 50  
 Tobin's Q, 666  
 Total Cash Flow (TCF), 91, 96, 97  
 Treasury, 149

## U

Übergewinn, 473  
 Übergewinnverfahren, 99, 100  
 Überrenditenmodell, 68  
 Übertragung der Umsatzsteuerschuld, 349  
 Umlaufvermögen, 302  
 Umsatzerlös, 507  
 Umsatzplanung, 508  
 Umsatzrendite, 605  
 Umsatzrentabilität, 415, 543  
 Umsatzsteuer, 348  
 Umsatzsteuervoranmeldung, 351  
 Unternehmenskultur, 30  
 Unternehmenswert, 15

Unversteuerte Rücklagen, 190, 268  
 Unversteuerter Rücklageanteil, 268

## V

Value Added, 55  
 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, 331, 345, 359, 470, 529, 560, 570, 579  
 Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, 529, 655  
 Vergleichsverfahren, 73, 98  
 Verkehrswert, 659  
 Vermögensverwaltung, 14  
 Volatilität, 196  
 Vorrat, 189, 303, 363, 527  
 Vorräte, 374  
 Vorratsreichweite, 375, 379  
 Vorratsumschlag, 189, 375, 561  
 Vorsteuer, 348, 572

## W

Wachstum, 649  
 Wachstumsannahme, 207  
 Wachstumsfaktor, 654  
 Wachstumsmatrix, 443  
 Wachstumsrate, 215  
 Weighted Average Cost of Capital (WACC), 57, 106, 132, 171, 193, 209, 466, 467, 633, 682, 688, 741  
 Weisungsbeziehung, 16  
 Wertbeitrag, 671  
 Wertberichtigung, 385  
 Wertekette, 451  
 Wertentwicklung, 680  
 Werterzeuger, 670  
 Wertzeugung, 501  
 Wertorientierte Unternehmensführung, 18, 29  
 Wertorientierter Ansatz, 457, 460  
 Wertpapiere, 305  
 Wertpapiere des Anlagevermögens, 193  
 Wertsteigerung, 2, 19, 23, 29, 30, 57, 467, 471, 474, 492, 500, 683, 710  
 Wertsteigerung des Eigenkapitals, 178, 665  
 Werttreiber, 9, 61, 213, 676  
 Werttreiberanalyse, 213  
 Werttreiberbaum, 62  
 Werttreiberhierarchie, 62  
 Wertveränderung, 41, 474, 492, 499, 731  
 Wertvernichter, 670

- Wertvernichtung, [471](#), [474](#), [492](#), [500](#)  
Wettbewerbskräfte, [451](#)  
Wettbewerbsportfolio, [447](#)  
Wettbewerbsvorteil, [444](#), [451](#)  
Wiederbeschaffungswert, [80](#)  
Wiener-Verfahren, [100](#)  
Working Capital, [212](#), [311](#), [334](#), [341](#), [368](#), [370](#),  
[385](#), [389](#), [391](#), [404](#), [560](#), [569](#), [580](#), [586](#),  
[663](#)
- Z**  
Zahlläufe, [373](#)  
Zahlungsziel, [351](#)  
Zerobond, [629](#)  
Zielkapitalstruktur, [97](#), [660](#)  
Zielvorratsumschlag, [563](#)
- Zinsaufwand, [523](#)  
Zinsaufwendung, [592](#)  
Zinsdeckungsquote, [420](#), [545](#), [609](#)  
Zinsen, [335](#), [412](#)  
Zinsertrag, [321](#), [338](#), [523](#), [545](#), [592](#)  
Zinsintensität, [411](#), [603](#)  
Zinstragendes Fremdkapital, [199](#), [224](#)  
Zinstragendes Kapital, [101](#), [210](#), [297](#), [345](#), [467](#),  
[480](#), [484](#), [490](#), [625](#), [668](#), [703](#), [713](#), [740](#)  
Zins- und Mietintensität, [543](#)  
Zins-Spread (ZS), [162](#)  
Zirkularitätsproblem, [97](#), [156](#), [164](#), [198](#), [200](#),  
[203](#), [659](#)  
Zirkularitätsproblem der Bewertung, [227](#)  
Zukunftserfolgswert, [68](#)