

Anhang

Anhang 1: NPL-Transaktionen in Deutschland zwischen 2003 und 2007.....	256
Anhang 2: Interviewleitfaden für die Expertenbefragung.....	257
Anhang 3: Auflistung der Gesprächspartner der Experteninterviews.....	260
Anhang 4: Auflistung der Gesprächspartner der Aareal Bank.....	265

Anhang 1: NPL-Transaktionen in Deutschland zwischen 2003 und 2007

Verkäufer	Käufer	Nominalwert	
		Jahr	in € Mio
Aareal Bank	Merril Lynch	2007	n.a.
HVB	Goldman Sachs	2006	960
Aareal Bank	Shinsei	2006	1.400
Citibank/ Eurohypo	SC/Lehmann	2006	350
Eurohypo	N.A.	2006	200
Berlin HYP	Deutsche Bank	2006	450
DG HYP	Deutsche Bank	2006	424
Aareal Bank	Shinsei	2006	345
HVB	Goldman Sachs	2006	2.170
HVB	Goldman Sachs	2005	1.800
Trade Union BGAG (sale of AHBR)	Lone Star	2005	n.a.
Aareal Bank	Shinsei	2005	388
DG Hyp	CSFB	2005	300
Aareal Bank	Lone Star Funds	2005	670
DZ Bank	JP Morgan	2005	580
Aachener Münchener Versicherung	Lehman / Goldman Sachs	2005	1.000
DG Hyp	JP Morgan	2005	600
WestLB	Joint-Venture West LB, Nord LB, Shinsei Bank	2005	200
Bayerische Landesbank	Cerberus / Goldman Sachs	2005	400
Dresdner Bank	Lone Star Funds / Merrill Lynch	2005	1.400
Münchener Hypothekenbank	Lehman Brothers	2005	150
Delmora Bank	Goldman Sachs	2005	2.300
Eurohypo	Joint-Venture Eurohypo AG / Citigroup, GMAC	2004	2.400
Dresdner Bank	Lone Star Funds	2004	1.200
Hypo Real Estate	Morgan Stanley, Citigroup	2004	394
Hypo Real Estate	Lone Star Funds	2004	3.600
Niederschlesische Sparkasse Görlitz	JP Morgan / Lone Star Funds	2004	> 100
Hypo Real Estate	JP Morgan / Lone Star Funds	2003	490

Quelle: Eigene Darstellung.

Anhang 2: Interviewleitfaden für die Expertenbefragung

Name/ name:

Unternehmen/ company:

Anschrift/ address:

Position/ position:

Expertise in/ expert in:

Datum/ date:

Interviewart/ interview type:

1 Beruflicher Hintergrund/ Professional background

Inwiefern befassen Sie sich beruflich mit den Themenbereichen notleidende und problembehaftete Immobilienkredite und Problemkredit-Management? Wie lange sind Sie bereits in diesem Bereich aktiv und in welchen Märkten sind bzw. waren Sie tätig?

In what respect are you concerned with non-performing loans (NPLs) and sub-performing loans (SPLs) and workout of NPLs and SPLs in your professional life? How long have you been working in this sector and in what markets have you been involved?

2 Grundlagen/ Fundamentals

Was verstehen Sie unter Problemkredit-Management?

How would you describe the term loan workout?

3 Motivlage und Ziele der Banken/ Motives and goals of banks

Welche Motive und Ziele kann eine Bank verfolgen, um

- über das Outsourcing des Problemkredit-Managements und
- über den Verkauf der notleidenden und problembehafteten Kredite

nachzudenken?

What may be the motives and goal for a bank to consider

- *outsourcing the loan workout*
- *selling the NPL- and/ or SPL-portfolio*

respectively?

4 Motivlage und Ziele der Investoren/ Motives and goals of investors

Welche Motive und Ziele kann ein Investor verfolgen, wenn er über den Kauf von notleidenden und problembehafteten Krediten nachdenkt?

What may be the motives and goals for an investor to consider acquiring an NPL/ SPL-portfolio?

5 Internes Problemkredit-Management versus externes Problemkredit-Management/ Internal workout versus external servicing platforms

- 5.1 Welche Vorteile und Nachteile hat ein Bank-internes Problemkredit-Management gegenüber einer externen Servicing-Plattform in der Bearbeitung von notleidenden und problembehafteten Immobilienkrediten?

What advantages and disadvantages does an internal workout department have compared to an external servicing platform with respect to the workout of NPLs and SPLs?

- 5.2 Welche Bedeutung hat in diesem Zusammenhang eine organisationale Trennung von Kreditvergabe und Kreditabwicklung? Kann ein externer Servicer in der Kreditabwicklung auf Grund der organisationalen Trennung ein besseres Ergebnis erzielen als ein bankinternes Problemkredit-Management?

What impact has an organisational separation of the loan origination and workout? Is an external servicing platform more profitable than an in-house workout department of the bank due to the organisational separation of the loan origination and workout?

6 Mögliche Entscheidungskriterien in der Frage nach Eigenbearbeitung, Outsourcing oder Verkauf/ Possible decision criteria in the question of internal workout, outsourcing, or sale

- 6.1 Welche Rolle spielt die Größe des Kredit-Portfolios in der Frage nach Eigenbearbeitung, Outsourcing des Problemkredit-Managements oder Verkauf des Kredit-Portfolios? Gibt es eine kritische Größe, die für die Entscheidung für oder gegen eine der Alternativen relevant ist?

How important is the size of the NPL/ SPL-portfolio for the decision about own workout, outsourcing the loan workout or disposal of the NPL/ SPL-portfolio? Is there a critical portfolio size for any of the alternatives?

- 6.2 Welche Rolle spielt die Datenqualität (Einheitlichkeit und Vollständigkeit der Kreditakten, Aufbereitung der Daten in einer Datenbank, Zusammenstellung aller rechtlich erforderlichen und bewertungsrelevanten Dokumente) für die Bewertung des Portfolios durch die Käuferseite?

How important is the quality of the data (standardised and complete credit files, preparation of a data base, set of all legally required and valuation-relevant documents) for the pricing of the portfolio for an investor?

- 6.3 Welche Rolle spielt die Portfoliostruktur des Kredit-Portfolios (heterogen/ homogen) in der Frage nach Eigenbearbeitung, Outsourcing des Problemkredit-Managements oder Verkauf des Kredit-Portfolios?

How important is the structure of the NPL/ SPL-portfolio for the decision about own workout, outsourcing the loan workout or disposal of the NPL/ SPL-portfolio?

- 6.4 Welche Rolle spielt die Komplexität (Drittverwertbarkeit, Marktfähigkeit etc.) der Kreditsicherheit (Immobilien) in der Frage nach Eigenbearbeitung, Outsourcing des Problemkredit-Managements oder Verkauf des Kredit-Portfolios?

How important is the complexity (third party usability, marketability etc.) of the col-

lateral (real estate) for the decision about own workout, outsourcing the loan workout or disposal of the NPL/ SPL-portfolio?

- 6.5 Nach welchen Kriterien stellen Banken ein Kredit-Portfolio zum Verkauf zusammen?
What are the characteristics that banks consider when they put together a portfolio for sale?
- 6.6 Wie schätzen Sie die Erwartungen der Investoren an die Struktur eines Portfolios ein?
In your opinion, what are the expectations of investors in terms of the portfolio structure?
- 6.7 Welche Bedeutung haben die Kernkompetenzen einer Bank in der Frage nach internem oder externem Problemkredit-Management?
How important are the core competencies of a bank for the question of internal or external workout?
- 6.8 Welche weiteren Faktoren beeinflussen die Entscheidung über Eigenbearbeitung, Outsourcing des Problemkredit-Managements oder Verkauf des Kredit-Portfolios?
What other factors have an impact on the decision on own workout, outsourcing the loan workout or disposal of the NPL/ SPL-portfolio?

7 Mitarbeiter des Problemkredit-Managements/ Workout employees

- 7.1 Welche Bedeutung haben die Mitarbeiterkompetenzen bei der Bearbeitung der Problemkredite für die Erzielung eines guten Ergebnisses?
How important is the human resource's know-how of NPL/ SPL-workout for achieving a good workout result?
- 7.2 Welche Anforderungen an die Qualifikationen und das Fachwissen bestehen beim Abwicklungspersonal?
What kind of special knowledge and qualifications of the workout-personnel required?

8 Ausblick/ Outlook

Wie ist Ihrer Meinung nach das Problemkredit-Management deutscher Finanzinstitutionen in der Zukunft organisiert?

In your opinion, how will the loan workout of German banks be organised in the future?

Vielen Dank für Ihre Zeit und Mithilfe!

Thank you very much for your time and consideration!

Anhang 3: Auflistung der Gesprächspartner der Experteninterviews

Name: Anonym 0
Unternehmen: Amerikanische Investment Bank
Anschrift: /
Position: Analyst
Expertise in: Akquisition von NPL-Portfolios
Datum: 19. März 2006
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 30 Minuten

Name: Alok Bhatia
Unternehmen: JP Morgan
Anschrift: 125, London Wall, London, EC2Y 5AJ, UK
Position: Vice President
Expertise in: Akquisition von NPL-Portfolios
Datum: 19. März 2006
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 1 Stunde 30 Minuten

Name: Martin Beck
Unternehmen: JP Morgan
Anschrift: 125, London Wall, London, EC2Y 5AJ, UK
Position: Analyst
Expertise in: Akquisition von NPL-Portfolios
Datum: 19. März 2006
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 1 Stunde 30 Minuten

Name: Dr. Horst Clemens
Unternehmen: Peek & Cloppenburg KG, zuvor Institutional Restructuring Unit (IRU),
Dresdner Bank AG
Anschrift: Berliner Allee 2, 40212 Düsseldorf
Position: Generalbevollmächtigter, Mitglied der Unternehmensleitung
Expertise in: Verkauf von NPL-Portfolios und Problemkredit-Management
Datum: 10. April 2006
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Anonym 1
Unternehmen: Internationales Bankhaus
Anschrift: /
Position: Head of Distressed Debt
Expertise in: Akquisition von NPL-Portfolios und Problemkredit-Management
Datum: 3. Mai 2006
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 45 Minuten

Name: Olivier Brahin
Unternehmen: Hudson Advisors GmbH
Anschrift: Hamburger Allee 14, 60486 Frankfurt am Main
Position: President Hudson Advisors Germany
Expertise in: Akquisition von NPL-Portfolios und Problemkredit-Management
Datum: 17. Mai 2006
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 45 Minuten

Name: Anonym 2
Unternehmen: Special Servicer
Anschrift: /
Position: Geschäftsführer
Expertise in: Problemerkredit-Management
Datum: 19. Mai 2006
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 45 Minuten

Name: Anonym 3
Unternehmen: Amerikanische Investment Bank
Anschrift: /
Position: Head of Real Estate Investments Germany
Expertise in: Akquisition von NPL-Portfolios und Problemerkredit-Management
Datum: 1. Juni 2006
Interviewart: Videokonferenz, Dauer 1 Stunde 15 Minuten

Name: Anonym 4
Unternehmen: Deutsche Hypothekenbank
Anschrift: /
Position: Projektleiter
Expertise in: Verkauf von NPL-Portfolios und Problemerkredit-Management
Datum: 6. Juni 2006
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 30 Minuten

Name: Dr. Ulf Bachmann
Unternehmen: Whiteshire Debt Solutions GmbH
Anschrift: Eschersheimer Landstr. 55, 60322 Frankfurt
Position: Head of Whiteshire
Expertise in: Akquisition von NPL-Portfolios und Problemerkredit-Management
Datum: 14. Juni 2006
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Elke Wagner
Unternehmen: Whiteshire Debt Solutions GmbH
Anschrift: Eschersheimer Landstr. 55, 60322 Frankfurt
Position: Senior Portfolio Manager
Expertise in: Akquisition von NPL-Portfolios und Problemerkredit-Management
Datum: 14. Juni 2006
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Karsten Schneider
Unternehmen: Bad Homburger Inkasso GmbH (BHI)
Anschrift: Siemensstraße 21, 61352 Bad Homburg v.d. Höhe
Position: Geschäftsführer
Expertise in: Problemerkredit-Management
Datum: 23. Juni 2006
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 1 Stunde 15 Minuten

Name: Ralf Ellspermann
Unternehmen: DZ Bank
Anschrift: Platz der Republik/ Mainzer Landstraße 58, 60265 Frankfurt am Main
Position: Leiter Workout
Expertise in: Verkauf von NPL-Portfolios und Problemkredit-Management
Datum: 26. Juni 2006
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 1 Stunde 15 Minuten

Name: Raimund Fröhmer
Unternehmen: Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG
Anschrift: Am Tucherpark 16, 80538 München
Position: Leiter Real Estate M&A (IRP3)
Expertise in: Verkauf von NPL-Portfolios und Problemkredit-Management
Datum: 27. Juni 2006
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 1 Stunde 30 Minuten

Name: Kai Sudmann
Unternehmen: Immofofi Gesellschaft für Immobilien-Forderungsinkasso mbH
Anschrift: Rosenstraße 2, 20095 Hamburg
Position: Managing Director
Expertise in: Problemkredit-Management
Datum: 28. Juni 2006
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 1 Stunde 30 Minuten

Name: Kolwja Alexander Zimmer
Unternehmen: Immofofi Gesellschaft für Immobilien-Forderungsinkasso mbH
Anschrift: Rosenstraße 2, 20095 Hamburg
Position: Risk Manager und Projektleiter
Expertise in: Problemkredit-Management
Datum: 28. Juni 2006
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 1 Stunde 30 Minuten

Name: Klaas Ockens
Unternehmen: Sireo Real Estate GmbH
Anschrift: Jahnstraße 64, 63150 Heusenstamm
Position: Director Financial Services
Expertise in: Akquisition von NPL-Portfolios und Problemkredit-Management
Datum: 6. Juli 2006
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 45. Minuten

Name: Gerhard Meitinger
Unternehmen: Hypo Real Estate Bank
Anschrift: Von-der-Tann Str. 2, 80539 München
Position: Managing Director
Expertise in: Verkauf von NPL-Portfolios und Problemkredit-Management
Datum: 11. Juli 2006
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Anonym 5
Unternehmen: Internationaler Servicer/ Joint Venture
Anschrift: /
Position: Deputy Chairman
Expertise in: Akquisition von NPL-Portfolios und Problemkredit-Management
Datum: 18. Juli 2006
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Anonym 6
Unternehmen: Internationaler Servicer/ Joint Venture
Anschrift: /
Position: Responsable Area Portfolio Management
Expertise in: Akquisition von NPL-Portfolios und Problemkredit-Management
Datum: 18. Juli 2006
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Dr. Ludwig Vogel
Unternehmen: ECE Projektmanagement GmbH & Co. KG, zuvor Global Servicing Solution Germany (GSSG)
Anschrift: Heegbarg 30, 22391 Hamburg
Position: Kaufmännischer Leiter Finanz- und Rechnungswesen
Expertise in: Problemkredit-Management
Datum: 18. Juli 2006
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 30 Minuten

Name: Karl-Heinz Reisach
Unternehmen: Münchener Hypothekenbank eG
Anschrift: Karl-Schnargl-Ring 10, 80539 München
Position: Geschäftsführer Immobilienservice GmbH, Leiter Workout-Management
Expertise in: Verkauf von NPL-Portfolios und Problemkredit-Management
Datum: 11. August 2006
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Anonym 7
Unternehmen: Servicer eines angelsächsischen Investors
Anschrift: /
Position: Problemkredit-Manager
Expertise in: Problemkredit-Management
Datum: 14. August 2006
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Dr. Karsten von Köller
Unternehmen: Allgemeine HypothekenBank Rheinboden AG/ Lone Star Germany
Anschrift: Bockenheimer Landstraße 25, 60325 Frankfurt a.M./ Hamburger Allee, 60486 Frankfurt a.M.
Position: Vorsitzender des Vorstandes/ Chairman
Expertise in: Akquisition von NPL-Portfolios und Problemkredit-Management
Datum: 14. August 2006
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 45 Minuten

Name: Joachim Plesser

Unternehmen: Eurohypo Aktiengesellschaft

Anschrift: Helfmann-Park 5, 65760 Eschborn

Position: Vorstand

Expertise in: Verkauf von NPL-Portfolios und Problemkredit-Management

Datum: 17. August 2006

Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Anonym 8

Unternehmen: Amerikanische Investment Bank

Position: Managing Director

Expertise in: Akquisition von NPL-Portfolios

Datum: 6. Dezember 2006

Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 45 Minuten

Anhang 4: Auflistung der Gesprächspartner der Aareal Bank

Name: Andreas Roth
Unternehmen: Aareal Bank AG
Position: Abteilungsdirektor, Leiter Syndizierung
Expertise in: NPL-Verkäufe
Datum: 3. Mai 2007
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 2 Stunden

Name: Rüdiger Ambros
Unternehmen: Aareal Bank AG
Position: Director Workout Rhein-Main
Expertise in: Problemkredit-Management
Datum: 15. Mai 2007
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Torsten Löffler
Unternehmen: Aareal Bank AG
Position: Senior Manager Credit Portfolio Management
Expertise in: Problemkredit-Management, NPL-Verkäufe
Datum: 15. Mai 2007
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Dr. Wolf Schumacher
Unternehmen: Aareal Bank AG
Position: Vorsitzender des Vorstandes
Expertise in: Problemkredit-Management, NPL-Verkäufe
Datum: 16. Mai 2007
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Tim Schneider
Unternehmen: Aareal Bank AG
Position: Director WO Policies/ Controlling
Expertise in: Problemkredit-Management, NPL-Verkäufe
Datum: 16. Mai 2007
Interviewart: persönliches Gespräch, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Günther Feldmayer
Unternehmen: Aareal Estate AG
Position: Vorstand
Expertise in: Vermarktung von Immobilien
Datum: 11. Juni 2007
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 30 Minuten

Name: Joachim Deppe
Unternehmen: Aareal Bank AG
Position: Bereichsleiter Human Resources
Expertise in: Personal
Datum: 18. Juni 2007
Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 1 Stunde

Name: Heinz-Joachim Vogel

Unternehmen: Aareal Bank AG

Position: Kreditreferent

Expertise in: Sanierung

Datum: 26. Juni 2007

Interviewart: Telefoninterview, Dauer ca. 30 Minuten

Literaturverzeichnis

- Aareal Bank AG (2007a):** *Geschäftsbericht Aareal Bank Konzern 2006*, Wiesbaden 2007.
- Aareal Bank AG (2007b):** *Aareal Bank veräußert Portfolio aus Sub und Non Performing Loans*, Pressemeldung vom 23. März 2007, Wiesbaden 2007.
- Aareal Bank AG (2007c):** *Zwischenbericht Aareal Bank Konzern zum 31. März 2007*, Wiesbaden 2007.
- Aareal Bank AG (2007d):** *Geschäftsbericht Aareal Bank AG 2006*, Wiesbaden 2007.
- Aareal Bank AG (2007e):** *Analyst Conference am 26. März 2007*, Wiesbaden 2007.
- Aareal Bank AG (2006a):** *Geschäftsbericht Aareal Bank AG 2005*, Wiesbaden 2006.
- Aareal Bank AG (2006b):** *Aareal Bank AG verkauft drittes Portfolio mit leistungsgestörten Krediten (Non Performing Loans) im Volumen von rund 345 Mio. € – Volumen leistungsgestörter Kredite auf ca. 1,8 Mrd. € reduziert*, Pressemeldung vom 14. März 2006, Wiesbaden 2006.
- Aareal Bank AG (2005a):** *Geschäftsbericht Aareal Bank AG 2004*, Wiesbaden 2005.
- Aareal Bank AG (2005b):** *Sechs-Punkte-Programm zur Neuausrichtung der Aareal Bank vorgestellt*, Pressemeldung vom 15. Juni 2005, Wiesbaden 2005.
- Aareal Bank AG (2005c):** *Zwischenbericht Aareal Bank Konzern zum 30. September 2005*, Wiesbaden 2005.
- Aareal Bank AG (2005d):** *Aareal Bank verkauft Kreditfabrik an das VR Kreditwerk*, Pressemeldung vom 13. Dezember 2005, Wiesbaden 2005.
- Aareal Bank AG (2005e):** *Aareal Bank AG verkauft Portfolio mit leistungsgestörten Krediten (Non Performing Loans) im Volumen von rund 690 Mio. € – Erster Schritt zum geplanten Abbau des Work-out-Portfolios*, Pressemeldung vom 6. Juni 2005, Wiesbaden 2005.
- Aareal Bank AG (2005f):** *Aareal Bank AG verkauft zweites Portfolio mit leistungsgestörten Krediten (Non Performing Loans) im Volumen von rund 388 Mio. € – Portfolio leistungsgestörter Kredite im laufenden Jahr um rund 1 Mrd. € abgebaut*, Pressemeldung vom 19. Dezember 2005, Wiesbaden 2005.

- Aareal Bank AG (2005g):** *Aareal Hypotheken-Management übernimmt Servicing eines milliardenschweren Kreditportfolios für führende US Private Equity Gesellschaft*, Pressemeldung vom 22. Februar 2005, Wiesbaden, Mannheim 2005.
- Aareal Bank AG / Aartemis Credit Management GmbH (2006):** *Ausgliederungsbericht – Gemeinsamer Bericht des Vorstands der Aareal Bank AG und der Geschäftsführung der Real Sechszwanzigste Verwaltungsgesellschaft mbH (künftig firmierend unter: Aartemis Credit Management GmbH) gemäß § 127 Umwandlungsgesetz über die Ausgliederung eines Kreditportfolios auf die Real Sechszwanzigste Verwaltungsgesellschaft mbH*, http://www.aareal-Bank.com/servlet/PB/menu/1006102_11/index.html, Erscheinungsdatum: 23. März 2006, Abrufdatum: 21. Januar 2007.
- Achleitner, Ann-Kristin (2002):** *Handbuch Investment Banking*, 3., überarbeitete und erweiterte Aufl., Wiesbaden 2002.
- Adams, Phil (2004):** *European Commercial Mortgage-Backed Securities*, in: Fabozzi, Frank J. / Choudhry, Moorad (Hrsg.): *The Handbook of European Structured Financial Products*, Hoboken 2004, S. 471-485.
- Ajwani, Asina (2005):** *Credit Servicing and Processing*, in: *Immobilien & Finanzierung*, 56. Jg., Heft 3/2005, S. 80-82.
- Alchian, Armen A. / Demsetz, Harold (1972):** *Production, Information Costs, and Economic Organization*, in: *American Economic Review*, 62. Jg., Nr. 5/1972, S. 777-795.
- Ambrose, Brent W. / Benjamin, John D. / Chinloy, Peter (2003):** *Bank and Nonbank Lenders and the Commercial Mortgage Market*, in: *Journal of Real Estate Finance and Economics*, 26. Jg., Nr. 1/2003, S. 81-94.
- Ambrose, Brent W. / Highfield, Michael J. / Linneman, Peter D. (2005):** *Real Estate and Economies of Scale: The Case of REITs*, in: *Real Estate Economics*, 33. Jg., Nr. 2/2005, S. 323-350.
- Ambrose, Brent W. / Sanders, Anthony B. (2003):** *Commercial Mortgage-Backed Securities: Prepayment and Default*, in: *Journal of Real Estate Finance and Economics*, 26. Jg., Nr. 2-3/2003, S. 179-196.

- Anders, Dietmar (2004):** *Ausgewählte Rechtsfragen zum Handel mit "Non-Performing-Loans"*, in: Hochschule für Bankwirtschaft (Hrsg.): Aktuelle Fragen des Bank- und Kapitalmarktrechts I: Non-Performing-Loans / Faule Kredite – Handel, Work-Out, Outsourcing und Securitisation, Working Paper Nr. 54, Frankfurt a. M. 2004, S. 7-19.
- Argetra (2007a):** *Verfahrensdauer in der Zwangsversteigerung*, <http://www.-argetra.de/verfahrensdauer.559.html>, Abrufdatum: 13. April 2007.
- Argetra (2007b):** *VIZ-Jahresbericht 2006*, Ratingen 2007.
- Arrow, Kenneth J. (1974):** *The Limits of Organizations*, New York 1974.
- Atteslander, Peter (2006):** *Methoden der empirischen Sozialforschung*, 11., neu bearbeitete und erweiterte Aufl., Berlin 2006.
- Aumann, Stefan (2006):** *Besonderheiten der Due Diligence beim Kauf von Non-performing Loans*, in: Rottke, Nico B. / Rebitzer, Dieter W. (Hrsg.): Handbuch Real Estate Private Equity, Köln 2006, S. 313-332.
- Aumann, Stefan / Vogel, Ludwig (2006):** *Immobilien als vorrangige Asset Klasse in NPL-Portfolios*, in: Wiedenhöfer, Marco (Hrsg.): Non Performing Loans (NPL) – Problemerkredite – Transaktionen, Recht und Steuern, Stuttgart 2006, S. 267-283.
- Bachmann, Ulf (2006):** *Die Bedeutung des Servicings im Lebenszyklus von Non und Sub Performing Loans*, in: Wiedenhöfer, Marco (Hrsg.): Non Performing Loans (NPL) – Problemerkredite – Transaktionen, Recht und Steuern, Stuttgart 2006, S. 247-265.
- Backhaus, Klaus et al. (2006):** *Multivariate Analysemethoden*, Elfte, überarbeitete Aufl., Berlin, Heidelberg, New York 2006.
- BAG Bankaktiengesellschaft (2006):** *Intelligentes Management von Problemerkrediten*, Hamm 2006.
- Baker, Michael J. (2001):** *Selecting a Research Methodology*, in: Marketing Review, 1. Jg., Nr. 3/2001, S. 373-397.
- Bank of Thailand (2005):** *Supervision Report 2004*, Bangkok 2005.
- Barbour, Iain / Hostalier, Katie / Thym, Jennifer (2004):** *True Sale versus Synthetics for MBS Transactions: The Investor Perspective*, in: Fabozzi, Frank J. / Choudhry, Moorad (Hrsg.): The Handbook of European Structured Financial Products, Hobo-

- ken 2004, S. 77-92.
- Barney, Jay B. (1996):** *The Resource-based Theory of the Firm*, in: *Organization Science*, 7. Jg., Nr. 5/1996, S. 469.
- Barney, Jay B. (1991):** *Firm Resources and Sustained Competitive Advantage*, in: *Journal of Management*, 17. Jg., Nr. 1/1991, S. 199-120.
- Barseghyan, Levon (2003):** *Non Performing Loans, Prospective Bailouts, and Japan's Slowdown*, Diss., Evanston 2003.
- Batchvarov, Alexander / Collins, Jenna / Davies, William (2004):** *Mechanics of Securitisation*, in: Fabozzi, Frank J. / Coudhry, Moorad (Hrsg.): *The Handbook of European Structured Financial Products*, Hoboken 2004, S. 19-55.
- Beckmann, Michael (2004):** *Why Do Sellers at Auctions Bid for Their Own Items? Theory and Evidence*, in: *Schmalenbach Business Review*, 56. Jg., Nr. 4/2004, S. 312-337.
- Berens, Wolfgang et al. (2005):** *Der Firmenkundenkredit – Kreditprozess, Informationsbeschaffung und Kundenorientierung*, in: *Kreditwesen*, Heft 15/2005, S. 18-23.
- Berger, Allen N. / DeYoung, Robert (1997):** *Problem Loans and Cost Efficiency in Commercial Banks*, in: *Journal of Banking and Finance*, 21. Jg., Nr. 6/1997, S. 849-70.
- Best, Michael H. / Humphries, Jane (2003):** *Edith Penrose: A Feminist Economist?*, in: *Feminist Economics*, 9. Jg., Nr. 1/2003, S. 47-73.
- Better, Manuela (2006):** *Erfahrungen beim Outsourcing von Servicing(teil)prozessen*, in: *Immobilien & Finanzierung*, 57. Jg., Heft 4/2006, S. 113-115.
- Bhattacharya, Anand K. / Berliner, William S. (2005):** *An Overview of Mortgages and the Mortgage Market*, in: Fabozzi, Frank J (Hrsg.): *The Handbook of Fixed Income Securities*, 7. Aufl., New York et al. 2005, S. 487-513.
- Binder, Andreas (2004):** *Work-Out in Banken*, in: Hochschule für Bankwirtschaft (Hrsg.): *Non-Performing-Loans / Faule Kredite – Handel, Work-Out, Outsourcing und Securitisation*, Working Paper Nr. 54, Frankfurt a. M. 2004, S. 20-24.
- Blackler, Frank / Crump, Norman / McDonald, Seonaidh (2000):** *Knowledge, Organizations and Competition*, in: von Krogh, Georg / Roos, Johan / Kleine, Dirk (Hrsg.): *Knowing in Firm – Understanding, Managing and Measuring Knowledge*, London, Thousand Oaks, New Dehli 2000, S. 67-122.

- Bleymüller, Josef / Gehlert, Günther / Gülocher, Herbert (2002):** *Statistik für Wirtschaftswissenschaftler*, 13., überarbeitete Aufl., München 2002.
- Bloem, Adriaan M. / Gorter, Cornelis N. (2001):** *The Treatment of Nonperforming Loans in Macroeconomic Statistics*, in: IMF (Hrsg.): Working Paper No. 1/109, Washington 2001.
- Bock, Marlene (1992):** *Das halbstrukturierte-leitfadenorientierte Tiefeninterview: Theorie und Praxis der Methode am Beispiel von Paarinterviews*, in: Hoffmeyer-Zlotnik, Jürgen H. P. (Hrsg.): *Analyse verbaler Daten: über den Umgang mit qualitativen Daten*, Opladen 1992, S. 90-109.
- Boeckers, Thorsten / Eitel, Gottfried / Weinberg, Marcel (1997):** *Kreditsicherheiten*, Wiesbaden 1997.
- Böhringer, Martin / Lotz, Ulrich / Solbach, Christian (2001):** *Regulatory Environment*, in: Deloitte & Touche Germany (Hrsg.): *Conventional versus Synthetic Securitisation – Trends in the German ABS Market*, Düsseldorf 2001.
- Boltersdorf, Jörg / Hildebrandt, Jens (2007):** *Servicer für Problemkredite im öffentlich-rechtlichen Bankensektor*, in: *Immobilien & Finanzierung*, 58. Jg., Heft 3/2007, S. 87.
- Bolton, Gary E. / Brandts, Jordi / Katok, Elena (2000):** *How Strategy Sensitive Are Contributions? A Test of Six Hypotheses in a Two-Person Dilemma Game*, in: *Economic Theory*, 15. Jg., Nr. 2/2000, S. 367-87.
- Borowski, Max (2007):** *Schuldner müssen Kreditverkauf schlucken*, http://www.ftd.de/boersen_maerkte/geldanlage/166628.html?mode=print, Erscheinungsdatum: 27. Februar 2007, Abrufdatum: 27. Februar 2007.
- Bortz, Jürgen / Döring, Nicola (2006):** *Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler*, 4., überarbeitete Aufl., Heidelberg 2006.
- Bowman, Louise (2004):** *The big squeeze*, in: *International Securitisation Report*, Heft April/2004, S. 21-24.
- Breidenbach, Marc / Breidenbach, Manuel (2006):** *Immobilienverbriefung*, in: Wernecke, Martin / Rottke, Nico B. (Hrsg.): *Handbuch Real Estate Private Equity*, Köln 2006, S. 379-396.

- Brixner, Ulrich (2006):** *Verbände vs. Konzerne*, in: Tietmeyer, Hans / Rolfes, Bernd (Hrsg.): *Banken auf der Suche nach strategischem Profil – Beiträge des Duisburger Banken-Symposiums*, Wiesbaden 2006, S. 57-86.
- Bruchner, Helmut (2006):** *Verkauf notleidender Kredite am Beispiel Hypo Real Estate Bank AG/ Lonestar*, in: Rottke, Nico B. / Rebitzer, Dieter W. (Hrsg.): *Handbuch Real Estate Private Equity*, Köln 2006, S. 635-645.
- Bruns Jr., William J. (1989):** *A Review of Robert K. Yin's Case Study Research: Design and Methods*, in: *Journal of Management Accounting Research*, 1. Jg., 1989, S. 157-163.
- Buehler, Kevin S. / D'Silva, Vijay / Wang, Zheng (2003):** *The allure of distressed debt*, in: *McKinsey Quarterly*, Heft 1/2003, S. 21-25.
- Buhmann, Wolfgang (2007):** *Forderungsverkäufe passen nicht ins Bild der Sparkassen*, <http://www.kn-online.de/news/archiv/?id=2165809>, Erscheinungsdatum: 12. Juni 2007, Abrufdatum: 12. Juni 2007.
- Buist, Henry / Linneman, Peter D. / Megbolugbe, Isaac F. (1999):** *Residential-Mortgage Lending Discrimination and Lender-Risk-Compensating Policies*, in: *Real Estate Economics*, 27. Jg., Nr. 4/1999, S. 695-717.
- Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) (2005):** *Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk)*, Rundschreiben 18/2005, Bonn 2005.
- Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) (2002):** *Mindestanforderungen an das Kreditgeschäft der Kreditinstitute*, Rundschreiben 34/2002, Bonn 2002.
- Bundesministerium der Justiz (2003):** *Bundesregierung stärkt Anlegerschutz und Unternehmensintegrität*, http://www.bmi.bund.de/enid/Corporate_Governance/-Bundesregierung_staerkt_Anlegerschutz_und_Unternehmensintegritaet_ai.html, Erscheinungsdatum: 25. Februar 2003, Abrufdatum: 30. März 2006.
- Bundesverband deutscher Banken (2005):** *Anzahl der Banken und ihrer Zweigstellen*, <http://www.bankenverband.de/index.asp?channel=168247&art=769>, Abrufdatum: 16. Januar 2006.
- Bundesverband deutscher Banken (2002):** *Wettbewerb in der Kreditwirtschaft*, in: *Banken* 2002, S. 55-60.

- Bundesverband Öffentlicher Banken Deutschland (VÖB) (2002):** *Stellungnahme zu den künftigen Haftungsstrukturen der deutschen Landesbanken (Investorenbrief) – Verständigung mit der EU-Kommission über Anstaltslast und Gewährträgerhaftung*, http://www.voeb.de/frameset.html?http://www.voeb.de/content_frame-voeb_themen/them_stell_15_01_03.html, Abrufdatum: 16. Januar 2006.
- Cahn, Andreas (2004):** *Bankgeheimnis und Forderungsverwertung*, in: Institute for Law and Finance (ILF) an der Universität Frankfurt am Main (Hrsg.): Working Paper Series Nr. 32, Frankfurt a. M. 2004.
- Callen, Tim / Ostry, Johnathan D. (2003):** *Japan's Lost Decade Policies for Economic Revival: Overview*, <http://www.imf.org/external/pubs/nft/2003/japan/index.htm>, Erscheinungsdatum: 13. Februar 2003, Abrufdatum: 2. März 2006.
- Campbell, Tim S. / Dietrich, J. Kimball (1983):** *The Determinants of Default on Insured Conventional Residential Mortgage Loans*, in: Journal of Finance, 38. Jg., Nr. 5/1983, S. 1569-1581.
- Casu, Barbara / Girardone, Claudia (2005):** *An analysis of the relevance of off-balance sheet items in explaining productivity change in European banking*, in: Applied Financial Economics, 15. Jg., Nr. 15/2005, S. 1053-1061.
- Chandra, Ramesh (2004):** *Adam Smith, Allyn Young, and the Division of Labor*, in: Journal of Economic Issues, 38. Jg., Nr. 3/2004, S. 787-805.
- Chatterjee, Savan / Wernerfelt, Birger (1991):** *The link between Resources and Type of Diversification: Theory and Evidence*, in: Strategic Management Journal, 12. Jg., Nr. 1/1991, S. 33-48.
- Chatterjee, Sayan / Wernerfelt, Birger (1988):** *Related or Unrelated Diversification: A Resource Based Approach*, in: Academy of Management Proceedings, 1988, S. 7-11.
- Chatterjee, Sris / Dhillon, Upinder S. / Ramirez, Gabriel G. (1996):** *Resolution of Financial Distress: Debt Restructurings via Chapter 11, Prepackaged Bankruptcies, and Workouts*, in: Financial Management, 25. Jg., Nr. 1/1996, S. 5-18.
- Chen, Johnny (2004):** *Non-Performing Loan Securitization in the People's Republic of China*, Diss., Stanford 2004.

- Chen, Jun / Deng, Yongheng (2004):** *Commercial Mortgage Workout Strategy and Conditional Default Probability: Evidence from Special Serviced CMBS Loans*, in: USC Lusk Center (Hrsg.): Working Paper No. 2003-1008, Los Angeles 2004.
- Christians, Uwe (2005):** *Entwicklungen in der Kreditrisikosteuerung deutscher Banken – vor dem Hintergrund aufsichtsrechtlicher und gesamtwirtschaftlicher Veränderungen*, in: Jobe, Clemens / Stachuletz, Rainer (Hrsg.): *Workout – Management und Handel von Problemkrediten*, Frankfurt a. M. 2005, S. 3-40.
- Coase, Ronald H. (1998):** *The New Institutional Economics* in: *American Economic Review*, 88. Jg., Nr. 2/1998, S. 72-74.
- Coase, Ronald H. (1992):** *The Institutional Structure of Production* in: *American Economic Review*, 82. Jg., Nr. 4/1992, S. 713-719.
- Coase, Ronald H. (1937):** *The Nature of the Firm*, in: *Economica*, New Series, 4. Jg., Nr. 16/1937, S. 386-405.
- Cook, Thomas D. / Campbell, Donald T. (1979):** *Quasi-Experimentation – Design & Analysis Issues for Field Settings*, Chicago 1979.
- Cooper, James R. / Brown, Robert K. (1992):** *Valuing Nonperforming Investment – Real Estate – A Proposal for a Team Approach to the Appraisal of Workouts under Surrounding Conditions of a Market Failure and Destructive Competition*, in: University, Georgia State (Hrsg.): Research Monograph No. 104, Atlanta 1992.
- Cortavarria, Luis et al. (2000):** *Loan Review, Provisioning, and Macroeconomic Linkages*, in: IMF (Hrsg.): Working Paper Nr. 00/195, Washington 2000.
- Creditreform Wirtschafts- und Konjunkturforschung (2004):** *Wirtschaftslage und Finanzierung im Mittelstand*, Neuss 2004.
- Curry, Timothy / Shibut, Lynn (2000):** *The Cost of the Savings and Loan Crisis: Truth and Consequences*, in: FDIC Banking Review, 13. Jg., Heft 2/2000, S. 26-35.
- Dado, Marinela E. / Klingebiel, Daniela (2002):** *Decentralized Creditor Led Corporate Restructuring, Cross Country Experience*, in: World Bank (Hrsg.): Policy Research Working Paper Nr. 2901, Washington 2002.
- Dahiya, Sandeep / Puri, Manju / Saunders, Anthony (2003):** *Bank Borrowers and Loans Sales: New Evidence on the Uniqueness of Bank Loans*, in: *Journal of Business*, 76.

Jg., Nr. 4/2003, S. 563-582.

Darke, Peta / Shanks, Graeme / Broadbent, Marianne (1998): *Successfully completing case study research: combining rigour, relevance and pragmatism*, in: Information Systems Journal, 8. Jg., Nr. 4/1998, S. 273-289.

Dean, Alison / Kretschmer, Martin (2007): *Can ideas be capital? Factors of production in the postindustrial economy: a review and critique*, in: Academy of Management Review, 32. Jg., Nr. 2/2007, S. 573-594.

Demsetz, Harold (1968): *The Cost of Transacting*, in: Quarterly Journal of Economics, 82. Jg., Nr. 1/1968, S. 33-53.

Demsetz, Rebecca S. (2000): *Bank Loan Sales: a new Look at the Motivations for Secondary Market Activity*, in: The Journal of Financial Research, 13. Jg., Nr. 2/2000, S. 197-222.

Deutsche Bundesbank (2006): *Bankenstatistik März 2006* (Statistisches Beiheft), Frankfurt a. M. 2006.

Deutsche Bundesbank (2005a): *Mindestanforderungen an das Risikomanagement (Market Risk)*, http://www.bundesbank.de/bankenaufsicht/bankenaufsicht_marisk.php, Abrufdatum: 5. März 2006.

Deutsche Bundesbank (2005b): *Basel II - Die neue Baseler Eigenkapitalvereinbarung*, http://www.bundesbank.de/bankenaufsicht/bankenaufsicht_basel.php, Abrufdatum: 2. März 2006.

Deutsche Bundesbank (2004): *Neue Eigenkapitalanforderungen für Kreditinstitute (Basel II)* (Monatsbericht September 2004), Frankfurt a. M. 2004.

Deutsche Bundesbank (2003): *Neue Mindestanforderungen an das Kreditgeschäft: Mak und Basel II* (Monatsbericht Januar 2003), Frankfurt a. M. 2003.

Deutsche Bundesbank (2001): *Die neue Baseler Eigenkapitalvereinbarung (Basel II)* (Monatsbericht April 2001), Frankfurt a. M. 2001.

DeYoung, Robert / Rice, Tara (2004): *How do banks make money? The fallacies of fee income*, in: Economic Perspectives, 28. Jg., Nr. 4/2004, S. 34-51.

Dickler, Robert A. / Schalast, Christoph (2006): *Distressed Debt in Germany: What's Next? Possible Innovative Exit Strategies*, in: Hochschule für Bankwirtschaft

- (Hrsg.): Working Paper Nr. 73, Frankfurt a. M. 2006.
- Diehm, Andreas / Gerhard, Knab (2005):** *Das Geschäft mit Non-Performing Loans*, präsentiert auf: Schmalenbach-Gesellschaft Arbeitskreis "Strategieentwicklung und Controlling in Banken", 21. Oktober 2005, München 2005.
- Diwan, Romesh K. (1966):** *Alternative Specifications of Economies of Scale*, in: *Economica*, New Series, 33. Jg., Nr. 132/1966, S. 442-453.
- Dixon, Clarence E. (2007):** *Viele kleine NPL-Bestände lasten noch auf den Büchern der Banken*, in: *Immobilien & Finanzierung*, 58. Jg., Heft 3/2007, S. 84-86.
- Dornhofer, Jean / Rutan, Everett (2004):** *Rating Trade Receivables Transactions*, in: Fabrizio, Frank J. / Choudhry, Moorad (Hrsg.): *The Handbook of European Structured Financial Products*, Hoboken 2004, S. 273-290.
- Downey, Conor / Roberts, Charles / Nordhues, Hans-Günther (2004):** *Opportunities and Challenges in the German Non-Performing Loan Market*, in: Cadwalader, Wickersham & Taft (Hrsg.): *Clients & Friends-Memo*, London 2004.
- Dresdner Bank Gruppe (2006):** *Beschreibung der Dresdner Bank Gruppe und Finanzteil*, Frankfurt a. M. 2006.
- Dresdner Kleinwort Wasserstein (DRKW) (2005):** *German non-performing loans – To sell or not to sell?*, Frankfurt a. M. 2005.
- E-Finance Lab (2005):** *Banken sehen Vertrieb als Kernkompetenz an: Neue Studie des E-Finance Lab fördert überraschende Ergebnisse zutage*, www.finance.uni-frankfurt.de/master/presse/196.pdf, Erscheinungsdatum: 20. Juni 2005, Abrufdatum: 2. März 2006.
- Eckstein, Peter P. (2004):** *Angewandte Statistik mit SPSS – Praktische Einführung für Wirtschaftswissenschaftler*, 4., vollständig überarbeitete und erweiterte Aufl., Wiesbaden 2004.
- Eichengreen, Barry / Mody, Ashoka (2003):** *Is Aggregation a Problem for Sovereign Debt Restructuring?*, in: *American Economic Review*, 93. Jg., Nr. 2/2003, S. 80-84.
- Eisenbeis, Robert A. / Horvitz, Paul M. / Cole, Rebel A. (1996):** *Commercial Banks and Real Estate Lending: The Texas Experience*, in: *Journal of Regulatory Economics*, 10. Jg., Nr. 3/1996, S. 275-290.

- Eisenhardt, Kathleen M. (1989):** *Building Theories from Case Study Research*, in: Academy of Management Review, 14. Jg., Nr. 4/1989, S. 532-550.
- Eisenhardt, Kathleen M. / Graebner, Melissa E. (2007):** *Theory Building from Cases: Opportunities and Challenges*, in: Academy of Management Journal, 50. Jg., Nr. 1/2007, S. 25-32.
- Ellis, Avy / Kaufenstein, Michael (2004):** *Dienstleistungsmanagement – Erfolgreicher Einsatz von prozessorientiertem Service Level Management*, Berlin, Heidelberg, New York 2004.
- Ellram, Lisa M. (1996):** *The Use of the Case Study Method in Logistic Research*, in: Journal of Business Logistics, 17. Jg., Nr. 2/1996, S. 93-138.
- Engerer, Hella / Schrooten, Mechthild (2004):** *Changes in the German Banking Sector: Savings Banks and Cooperative Banks in Relatively Good Position*, in: Economic Bulletin, 41. Jg., Nr. 7/2004, S. 235-238.
- Erlei, Mathias / Jost, Peter-J. (2001):** *Theoretische Grundlagen des Transaktionskostenansatzes*, in: Jost, Peter-J. (Hrsg.): *Der Transaktionskostenansatz in der Betriebswirtschaftslehre*, Stuttgart 2001, S. 35-75.
- Erlei, Mathias / Leschke, Martin / Sauerland, Dirk (1999):** *Neue Institutionenökonomik*, Stuttgart 1999.
- Ernst & Young (2006):** *Global Nonperforming Loan Report 2006*, o. O. 2006.
- Ernst & Young (2005):** *A Significant Development: The German Market for Nonperforming Loans*, o. O. 2005.
- Ernst & Young (2004a):** *Effizienz und Ertragskraft deutscher Banken im Kontext: Outsourcing-Securitization-BASEL II*, Stuttgart 2004.
- Ernst & Young (2004b):** *Global Nonperforming Loan Report 2004*, o. O. 2004.
- Ernst & Young (2003):** *2003 annual review – Non-performing [!] Loans in China*, o. O. 2003.
- Ernst & Young (2001):** *Nonperforming Loan Report: Asia 2002*, o. O. 2001.
- Espino-Rodríguez, Tomás F. / Padrón-Robaina, Víctor (2006):** *A review of outsourcing from the resource-based view of the firm*, in: International Journal of Management Reviews, 8. Jg., Nr. 1/2006, S. 49-70.

- Eyring, Reinhard / von Jacobs, Nicolaus / Wiedenfels, Matthias (2005):** *Non-performing loans (NPLs) - Der Kauf notleidender Kredite in Deutschland*, http://www.ashurst.com/doc.aspx?id_Content=1923, Abrufdatum: 26. September 2005.
- Fabozzi, Frank J. et al. (2004):** *Credit Derivatives Primer*, in: Fabozzi, Frank J. / Choudhry, Moorad (Hrsg.): *The Handbook of European Structured Financial Products*, Hoboken 2004, S. 57-76.
- Fahrmeier, Ludwig / Kneib, Thomas / Lang, Stefan (2007):** *Regression – Modelle, Methoden und Anwendungen*, Berlin, Heidelberg, New York 2007.
- Federal Deposit Insurance Corporation (FDIC) (1998):** *Managing the Crisis: The FDIC and RTC Experience*, Washington, DC. 1998.
- Federal Deposit Insurance Corporation (FDIC) (1997):** *History of the Eighties – Lessons for the Future*, Washington, DC. 1997.
- Finch, John H. (2000):** *Is Post-Marshallian Economics an Evolutionary Research Tradition?*, in: *European Journal of the History of Economic Thought*, 7. Jg., Nr. 3/2000, S. 377-406.
- Finn, Chris / Visser, Elke (2000):** *The outsourcing dilemma: a composite approach to the make or buy decision*, in: *Management Decision*, 38. Jg., Nr. 1/2000, S. 43-50.
- Fiori, Stefano / Pesciarelli, Enzo (1999):** *Adam Smith on Relations of Subordination, Personal Incentives and the Division of Labor*, in: *Scottish Journal of Political Economy*, 46. Jg., Nr. 1/1999, S. 91-106.
- Flick, Uwe (2000):** *Qualitative Forschung – Theorie, Methoden, Anwendung in Psychologie und Sozialwissenschaften*, 5. Aufl., Hamburg 2000.
- Folta, Kristian / Kempe, Claudia / Pietsch, Katharina (2001):** *Grundlagen des Wissens- und Fertigkeitserwerbs: Vom Konzept zur Lösung komplexer Probleme*, http://www.ruhr-uni-bochum.de/biopsyseminare/data/studentenprojekte/seminarlernen_ws0102/Wissenserwerb_0701/Katharina/Uni/Wissenserwerb.htm, Abrufdatum: 29. Mai 2007.
- Foss, Kirsten / Foss, Nicolai J. (2005):** *Resources and Transaction Costs: How Property Rights Economics furthers the resource-based view*, in: *Strategic Management Journal*, 26. Jg., Nr. 6/2005, S. 541-553.

- Foss, Nicolai J. (2002a):** *New Organizational Forms – Critical Perspectives*, in: International Journal of the Economics of Business, 9. Jg., Nr. 1/2002, S. 1-8.
- Foss, Nicolai J. (2002b):** *Coase vs Hayek: Economic Organization and the Knowledge Economy*, in: International Journal of the Economics of Business, 9. Jg., Nr. 1/2002, S. 9-35.
- Foss, Nicolai J. (1996a):** *Introduction: The emerging competence perspective*, in: Foss, Nicolai J. / Knudsen, Christan (Hrsg.): *Towards a Competence Theory of the Firm*, London 1996, S. 1-12.
- Foss, Nicolai J. (1996b):** *Knowledge-Based Approaches to the Theory of the Firm: Some Critical Comments*, in: *Organization Science*, 7. Jg., Nr. 5/1996, S. 470-476.
- Foss, Nicolai J. (1993):** *Theories of the Firm: Contractual and Competence Perspectives*, in: *Journal of Evolutionary Economics*, 3. Jg., Nr. 2/1993, S. 127-144.
- Foss, Nicolai J. / Foss, Kirsten (2000):** *Competence and Governance Perspectives: How Much Do They Differ? And How Does It Matter?*, in: Foss, Nicolai J. / Mahnke, Volker (Hrsg.): *Competence, Governance, and Entrepreneurship*, Oxford 2000, S. 55-79.
- Foss, Nicolai J. / Knudsen, Thorbjern (2003):** *The Resource-Based Tangle: Towards a Sustainable Explanation of Competitive Advantage*, in: *Managerial and Decision Economics*, 24. Jg., Nr. 4/2003, S. 291-307.
- Franke, Jochen / Schwarze, Felix (2005):** *Kreditprozess der Zukunft*, Frankfurt a. M. 2005.
- Franke, Jochen / Weitzel, Tim (2005):** *Outsourcing beim Firmenkredit: ein Trend mit Hindernissen*, in: *bank und mark + technik*, Heft 8/2005, S. 44-47.
- Frei, Felix et al. (1993):** *Die kompetente Organisation – Qualifizierende Arbeitsgestaltung – die europäische Alternative*, Zürich, Stuttgart 1993.
- Frese, Erich (2000):** *Grundlagen der Organisation – Konzepte– Prinzipien – Strukturen*, 8., überarbeitete Aufl., Wiesbaden 2000.
- Frese, Michael (2005):** *Rechtliche Rahmenbedingungen der True-Sale-Verbriefung – Was ist geschafft? Was bleibt zu tun?*, in: *Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen*, 58. Jg., Nr. 18/2005, S. 965-968.

- Frey, Karl (2002):** *Opportunistic Real Estate Investments Around the Globe*, in: Institute for Fiduciary Education, Heft 2/2002, S. 1-5.
- Friebertshäuser, Barbara (1997):** *Interviewtechniken – ein Überblick*, in: Friebertshäuser, Barbara / Prengel, Annedore (Hrsg.): *Handbuch Qualitative Forschungsmethoden in der Erziehungswissenschaft*, Weinheim, München 1997, S. 371-395.
- Frühauf, Markus (2005):** *Lone Star ist Schrittmacher für den Handel mit Problemkrediten; Abwicklung von notleidenden Forderungen rückt in den Fokus der Banken – Veräußerung und Outsourcing für Ortsbanken als Alternative immer wichtiger*, in: *Börsen-Zeitung*, 31. Dezember 2005, S. 46.
- Frühauf, Markus / Wittler, Udo (2005):** *Der Forderungsverkauf muss sich auch für den Verkäufer rechnen*, in: *Börsen-Zeitung*, 20. Juli 2005, S. 4.
- Gablentz, Klaus Bernhard (1999):** *Immobilienzwangsversteigerung*, Berlin 1999.
- Garthe, Elfi C. (2004):** *Real estate bank lending in Germany – A status quo in early 2004*, in: *Briefings in Real Estate Finance*, 4. Jg., Nr. 1/2004, S. 37-49.
- Gasda, Hans Joachim (2003):** *BHW-Processing für die private Baufinanzierung*, in: Kaib, Berthold (Hrsg.): *Outsourcing in Banken*, Wiesbaden 2003, S. 75-88.
- Gephart, Robert P. (2004):** *Qualitative Research and the Academy of Management Journal*, in: *Academy of Management Journal*, 47. Jg., Nr. 4/2004, S. 454-462.
- Gepfert, John M. / Karels, Gordon V. (1992):** *Mutually Beneficial Loan Workout*, in: *Journal of Economics and Finance*, 16. Jg., Nr. 2/1992, S. 103-118.
- Geyskens, Inge / Steenkamp, Jan-Benedict E. M. / Kumar, Nirmalya (2006):** *Make, Buy, or Ally: A Transaction Cost Theory Meta-Analysis* in: *Academy of Management Journal*, 49. Jg., Nr. 3/2006, S. 519-543.
- Ghoshal, Sumantra / Moran, Peter (1996):** *Bad for Practice: A Critique of the Transaction Cost Theory*, in: *Academy of Management Review*, 21. Jg., Nr. 1/1996, S. 13-47.
- Gibler, Karen M. / Black, Roy T. (2004):** *Agency Risks in Outsourcing Corporate Real Estate Functions*, in: *Journal of Real Estate Research*, 26. Jg., Nr. 2/2004, S. 137-160.

- Gilles, Robert P. / Diamantaras, Dimitrios (2005):** *New Classical Economics: Towards a new Paradigm for Economics?*, in: Division of Labor & Transaction Costs, 1. Jg., Nr. 1/2005, S. 35-56.
- Gimeno, Javier / Woo, Carolyn Y. (1999):** *Multimarket Contact, Economies of Scope, and Firm Performance*, in: Academy of Management Journal, 42. Jg., Nr. 3/1999, S. 239-259.
- Glaser, Barney G. / Strauss, Anselm (1998):** *Grounded Theory – Strategien qualitativer Forschung*, Bern 1998.
- Gleumes, Günter (2005):** *Der Verkauf von notleidenden Krediten an Distressed-Debt-Investoren*, in: Jobe, Clemens / Stachuletz, Rainer (Hrsg.): Workout – Management und Handel von Problemkrediten, Frankfurt a. M. 2005, S. 349-386.
- Gleumes, Günter (2004):** *Investments in notleidende Darlehen: Anmerkungen aus Investorensicht zu Märkte sowie Motiven und Strategien von Non-Performing-Loan-Investoren, präsentiert am 2. September 2004 in Frankfurt a. M.*, Frankfurt a. M. 2004.
- Glos, Alexander (2006):** *Die Rolle des Bankgeheimnisses und des Datenschutzes*, in: Wiedenhöfer, Marco (Hrsg.): Non Performing Loans (NPL) – Problemkredite – Transaktionen, Recht und Steuern, Stuttgart 2006, S. 161-173.
- Graaskamp, James A. (1972):** *A Rational Approach to Feasibility Analysis*, in: Appraisal Journal, 40. Jg., Nr. 4/1972, S. 513-521.
- Graaskamp, James A. (1967):** *Development and Structure of Mortgage Loans Guaranty Insurance in the United States*, in: Journal of Risk & Insurance, 34. Jg., Nr. 1/1967, S. 47-67.
- Graband, Theophil / Wand, Karina (2003):** *Outsourcingstrategien im Retail Banking*, in: Kaib, Berthold (Hrsg.): Outsourcing in Banken, Wiesbaden 2003, S. 55-74.
- Grossman, Sanford J. / Hart, Oliver D. (1986):** *The Costs and Benefits of Ownership: A Theory of Vertical and Lateral Integration*, in: Journal of Political Economy, 94. Jg., Nr. 4/1986, S. 691-719.
- Grossman, Sanford J. / Hart, Oliver D. (1983):** *Implicit Contracts under Asymmetric Information*, in: Quarterly Journal of Economics, 98. Jg., Nr. 3/1983, S. 123-156.

- Grote, Martin (1996):** *Organisationsentwicklung in Banken*, 2. Aufl., Frankfurt a. M. 1996.
- Grumbach, Moritz (2006):** *Auch ein Modell für kleinere Institute*, in: *Bankenmagazin*, Nr. 7/2006, S. 34-35.
- Gulbrandsen, Boge / Haugland, Sven A. (2000):** *Explaining Vertical Integration: Transaction Cost Economics and Competence Considerations*, Paper präsentiert auf: 4th Annual Conference of the International Society for New Institutional Economics, 22.-24. September 2000, Tübingen 2000.
- Hackethal, Andreas / Gleisner, Fabian (2006):** *Kreditprozesse aus Sicht des Mittelstands*, Frankfurt a. M. 2006.
- Haldi, John / Whitcomb, David (1967):** *Economies of Scale in Industrial Plants*, in: *Journal of Political Economy*, 75. Jg., Nr. 4/1967, S. 373-385.
- Hamberger, Karl / Diehm, Andreas (2004):** *Veräußerung von Non-Performing Loans: Motive, Auswirkungen, Lösungsansätze*, in: *Die Bank*, Heft 3/2004, S. 182-185.
- Han, Kunsoo / Kauffman, Robert J. / Nault, Barrie R. (2005):** *Relative Importance, Specificity of Investments, and Ownership in Interorganizational Systems*, in: MIS Research Center (Hrsg.): Working Paper, Minneapolis, MN 2005.
- Hansz, J. Andrew / Diaz III, Julian (2001):** *Valuation Bias in Commercial Appraisal: A Transaction Price Feedback Experiment*, in: *Real Estate Economics*, 29. Jg., Nr. 4/2001, S. 553-565.
- Harding, John P. / Sirmans, C.F. (2002):** *Renegotiation of Troubled Debt: The Choice between Discounted Payoff and Maturity Extension*, in: *Real Estate Economics*, 30. Jg., Nr. 3/2002, S. 475-503.
- Hardymon, Felda / Lerner, Josh (2003):** *The Challenges of German Turnaround Investing*, in: Harvard Business School (Hrsg.): Working Paper, Cambridge 2003.
- Harrigan, Kathryn (1986):** *Matching Vertical Integration Strategies to Competitive Conditions*, in: *Strategic Management Journal* 7. Jg., Nr. 6/1986, S. 535-555.
- Harrington, Scott E. / Shriver, David G. (2007):** *All Events Induce Variance: Analyzing Abnormal Returns when Effects Vary across Firms*, in: *Journal of Financial & Quantitative Analysis*, 42. Jg., Nr. 1/2007, S. 229-256.

- Hart, Oliver / Moore, John (2005):** *On the Design of Hierarchies: Cooperation versus Specialization*, in: Journal of Political Economy, 113. Jg., Nr. 4/2005, S. 675-702.
- Hart, Oliver / Moore, John (1990):** *Property Rights and the Nature of the Firm*, in: Journal of Political Economy, 98. Jg., Nr. 6/1990, S. 1119-1158.
- Haupt, Martin (2006):** *NPL-Due Diligence in der Datenraumphase aus Sicht des Wirtschaftsprüfers*, in: Wiedenhöfer, Marco (Hrsg.): Non Performing Loans (NPL) – Problemkredite – Transaktionen, Recht und Steuern, Stuttgart 2006, S. 103-113.
- Helfat, Constance E. / Eisenhardt, Kathleen M. (2004):** *Inter-temporal Economies of Scope, Organizational Modularity, and the Dynamics of Diversification*, in: Strategic Management Journal, 25. Jg., Nr. 13/2004, S. 1217-1232.
- Helfferich, Cornelia (2005):** *Die Qualität qualitativer Daten – Manual für die Durchführung qualitativer Interviews*, 2. Aufl., Wiesbaden 2005.
- Hellauer, Ruprecht (2003):** *Notleidende Immobilienkredite in Deutschland*, in: Zeitschrift für immobilienwirtschaftliche Forschung und Praxis, 1. Jg., 2003, S. 1-11.
- Heller, H. Robert (1987):** *The Debt Crisis and the Future of International Bank Lending*, in: American Economic Review, 77. Jg., Nr. 2/1987, S. 171-175.
- Hellinger, Carsten (1999):** *Kernkompetenzbasiertes Outsourcing in Kreditgenossenschaften – Eine transaktionskostenökonomische Analyse unter besonderer Berücksichtigung von Netzwerkstrukturen*, in: Bonus, Holger (Hrsg.): Band 44: Kooperations- und genossenschaftswissenschaftliche Beiträge, Diss., Münster 1999.
- Hennart, Jean-Francois (1982):** *A Theory of Multinational Enterprise*, Ann Arbor 1982.
- Herr, Kay Ellen / Miyazaki, Goe (1999):** *A Proposal for The Japanese Non-Performing Loans Problem: Securitization as a Solution*, in: New York University's Leonard N. Stern School of Business (Hrsg.): Working Paper, New York 1999.
- Herrmann, Markus (2002):** *Refinanzierung durch Hypothekarkredite durch Mortgage-Backed Securities*, in: Schulte, Karl-Werner et al. (Hrsg.): Handbuch Immobilien-Banking, Köln 2002, S. 175-198.
- Hesdahl, Ralf (2004):** *Securitisation: Die Rahmenbedingungen für den Einsatz von Securitisations aus Banken- und Kundensicht*, in: Hochschule für Bankwirtschaft (Hrsg.): Non-Performing-Loans / Faule Kredite - Handel, Work-Out, Outsourcing und Secu-

ritisation, Working Paper Nr. 54, Frankfurt a. M. 2004, S. 41-49.

Hillenbrand, Manfred (2006): *Akteure des Real-Estate-Private-Equity-Marktes*, in: Rottke, Nico B. / Rebitzer, Dieter W. (Hrsg.): *Handbuch Real Estate Private Equity*, Köln 2006, S. 77-86.

Hofmann, Thomas / Holzhausen, Arne (2005): *Financial sector back to normal*, in: *Economy & Markets*, Heft 6/2005, S. 10-11.

Holden, Mary T. / Lynch, Patrick (2004): *Choosing the Appropriate Methodology: Understanding Research Philosophy*, in: *The Marketing Review* 2004, 4. Jg., Nr. 4/2004, S. 397-409.

Holzhäuser, Markus / Hackethal, Andreas (2004): *Intensivbetreuung von Ratenkrediten: Wann lohnt es sich?*, in: *bank und markt*, Heft 6/2004, S. 29-33.

Hommel, Ulrich / Lehmann, Hanna (2002): *Risiko-Management in der Immobilienfinanzierung*, in: Schulte, Karl-Werner et al. (Hrsg.): *Handbuch Immobilien-Banking*, Köln 2002, S. 229-253.

Hommel, Ulrich / Schmittat, Johannes (2005): *Ausweitung der True-Sale-Verbriefung auf neue Assetklassen*, in: *Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen*, 58. Jg., Nr. 18/2005, S. 981-984.

Hönighaus, Reinhard (2007): *Handel mit faulen Krediten flaut ab*, in: *Financial Times Deutschland*, 20. April 2007, S. SB4.

HSH Nordbank (2003): *Anstaltslast und Gewährträgerhaftung*, http://www.hsh-nordbank.de/home/themen/investorrelations/orgstrukt/anstaltslast/anstaltslast.-jsp?subId=*, Abrufdatum 16. Januar 2006.

Hypo Real Estate Group (2004a): *Geschäftsbericht 2003*, München 2004.

Hypo Real Estate Group (2004b): *Hypo Real Estate Bank AG verkauft Immobilienfinanzierungsportfolio von 3,6 Mrd. Euro – Restrukturierung in Deutschland beendet*, http://www.hyporealestate.com/pdf/PI-Portfolioverkauf04_Deutsch_neu.pdf, Erscheinungsdatum: 16. September 2004, Abrufdatum: 3. März 2006.

Iblher, Felix et al. (2005): *Immobilienfinanzierung*, in: Schulte, Karl-Werner (Hrsg.): *Immobilienökonomie Band 1: Betriebswirtschaftliche Grundlagen*, 3., vollständig überarbeitete und erweiterte Aufl., München 2005, S. 529-625.

- Ichijo, Kazuo / von Krogh, Georg / Nonaka, Ikujiro (2000):** *Knowledge Enablers*, in: von Krogh, Georg / Roos, Johan / Kleine, Dirk (Hrsg.): *Knowing in Firm – Understanding, Managing and Measuring Knowledge*, London, Thousand Oaks, New Dehli 2000, S. 173-203.
- Irsch, Norbert (2003):** *Vorwort: Droht eine Kreditklemme in Deutschland – was sagen die Daten?*, in: Bankengruppe, KfW (Hrsg.): *Droht eine Kreditklemme in Deutschland – was sagen die Daten?* (Sonderpublikation zum KfW-Workshop), Frankfurt a. M. 2003, S. 1-2.
- Jacobides, Michael G. (2004):** *Industry Change through Vertical Dis-Integration: How and Why Markets Emerged in Mortgage Banking Working Paper*, in: London Business School (Hrsg.): *Working Paper – WP 2004/05*, London 2004.
- Jobe, Clemens (2005):** *Rechtliche Rahmenbedingungen des Workout-Managements: Die Haftungsrisiken der Kreditinstitute bei der Bearbeitung notleidender Kredite*, in: Jobe, Clemens / Stachuletz, Rainer (Hrsg.): *Workout – Management und Handel von Problemkrediten*, Frankfurt a. M. 2005, S. 227-276.
- Jones Lang LaSalle (2004):** *City Profile Frankfurt/ M., Update Q4 04*, Frankfurt a. M. 2004.
- Jost, Peter-J. (2001):** *Einführung in den Transaktionskostenansatz*, in: Jost, Peter-J. (Hrsg.): *Der Transaktionskostenansatz in der Betriebswirtschaftslehre*, Stuttgart 2001, S. 9-34.
- Kahl, Matthias (2002):** *Economic Distress, Financial Distress, and Dynamic Liquidation*, in: *Journal of Finance*, 57. Jg., Nr. 1/2002, S. 135-168.
- Karami, Azhdar / Rowley, Jennifer / Analoui, Farhad (2006):** *Research and Knowledge Building in Management Studies: An Analysis of Methodological Preferences*, in: *International Journal of Management*, 23. Jg., Nr. 1/2006, S. 43-52.
- Karsch, Werner (2005):** *Top 100 der deutschen Kreditwirtschaft – Bewegte Bankenwelt*, in: *Die Bank*, Nr. 8/2005, S. 31-33.
- Kastner, Ulrich / Estaphan, Chris / Lussato, Pierre (2006):** *Information Requirements for the Sale of Non Performing Loans*, in: Wiedenhöfer, Marco (Hrsg.): *Non Performing Loans (NPL) – Problemkredite – Transaktionen, Recht und Steuern*, Stuttgart 2006, S. 53-70.

- Kemp, Thomas (2006):** *Uncertainty, Policy, and the Process of Law in Commons and Williamson*, in: Journal of Economic Issues, 40. Jg., Nr. 1/2006.
- Kessler, Oliver (2005):** *Rechtliche und steuerliche Besonderheiten/ Legal and tax issues*, in: DTZ Zadelhoff Tie Leung (Hrsg.): Non-Performing Loans Handbuch/ Handbook, Frankfurt a. M. 2005, S. 58-75.
- Kildau, Hellmuth (2005):** *Processing-Perspektiven einer großen Immobilienbank*, in: Immobilien & Finanzierung, 56. Jg., Heft 3/2005, S. 83-86.
- Kintsch, Walter (1998):** *The Representation of Knowledge in Minds and Machines*, in: International Journal of Psychology, 33. Jg., Nr. 6/1998, S. 411-420.
- Kitzmann, Jana (2005):** *Private Equity in Deutschland – Zur Performance von Management Buyouts*, Diss., Wiesbaden 2005.
- Kleinaltenkamp, Michael (2001):** *Begriffsabgrenzung und Erscheinungsform von Dienstleistungen*, in: Bruhn, Manfred / Meffert, Heribert (Hrsg.): Handbuch Dienstleistungsmanagement – Von der strategischen Konzeption zur praktischen Umsetzung, 2., überarbeitete und erweiterte Aufl., Wiesbaden 2001, S. 27-50.
- Kleinjohann, Barbara (2006):** *Datenraum Due Diligence aus der Perspektive des Investors*, in: Wiedenhöfer, Marco (Hrsg.): Non Performing Loans (NPL) – Problemkredite – Transaktionen, Recht und Steuern, Stuttgart 2006, S. 83-102.
- Klemperer, Paul (2002):** *What Really Matters in Auction Design*, in: Journal of Economic Perspectives, 16. Jg., Nr. 1/2002, S. 169-189.
- Klingebiel, Daniela (2000):** *The use of asset management companies in the resolution of banking crises - cross-country experience* in: World Bank (Hrsg.): Policy Research Working Paper Nr. 2284, Washington 2000.
- Klößner, Michael (2005):** *Verkauf notleidender Kredite – eine Reflexion aus Sicht öffentlich-rechtlicher Institute*, in: Jobe, Clemens / Stachuletz, Rainer (Hrsg.): Workout – Management und Handel von Problemkrediten, Frankfurt a. M. 2005, S. 329-343.
- Knobloch, Bernd (2005):** *Die universale Spezialbank – ein Bankmodell für die Zukunft?*, in: Immobilien & Finanzierung, 56. Jg., Heft 19/2005, S. 670-672.
- Knobloch, Bernd (2002):** *Rahmenbedingungen und Strukturwandel im Immobilien-Banking*, in: Schulte, Karl-Werner et al. (Hrsg.): Handbuch Immobilien-Banking,

- Köln 2002, S. 41-65.
- Knudson, Christian (1996):** *The Competence Perspective: A Historical View*, in: Foss, Nicolai J. / Knudsen, Christan (Hrsg.): *Towards a Competence Theory of the Firm*, London 1996, S. 13-37.
- Koch, Tina / Strafuß, Michael (2006):** *NPL-Verkauf durch deutsche Banken*, in: Bankakademie (Hrsg.): *Band 2: Management-Paxis in Banking & Finance*, Studienarbeiten des Management-Studiums, Frankfurt a. M. 2006.
- Kogut, Bruce / Zander, Udo (2003a):** *A memoir and reflection: knowledge and an evolutionary theory of the multinational firm 10 years later*, in: *Journal of International Business Studies*, 34. Jg., Nr. 6/2003, S. 505-515.
- Kogut, Bruce / Zander, Udo (2003b):** *Knowledge of the firm and the evolutionary theory of the multinational corporation*, in: *Journal of International Business Studies*, 34. Jg., Nr. 6/2003, S. 516-529.
- Kogut, Bruce / Zander, Udo (1993):** *Knowledge of the firm and the evolutionary theory of the multinational corporation*, in: *Journal of International Business Studies*, 24. Jg., Nr. 4/1993, S. 625-645.
- Kogut, Bruce / Zander, Udo (1992):** *Knowledge of the firm, combinative capabilities, and the replication of technology*, in: *Organization Science*, 3. Jg., Nr. 3/1992, S. 383-397.
- König, Wolfgang / Hackethal, Andreas (2005):** *Kreditprozesse im Wandel*, in: *Banken & Sparkassen*, Heft 2/2005, S. 42-43.
- Köster, Thomas (2003):** *Kapitalversorgung des Mittelstandes – Ein Problem der Zukunft?*, in: Tietmeyer, Hans / Rolfes, Bernd (Hrsg.): *Die Banken und der Mittelstand*, Wiesbaden 2003, S. 1-27.
- Kretschmar, Thomas / Damaske, Martin (2006):** *Securitisation*, in: Rottke, Nico B. / Rebitzer, Dieter W. (Hrsg.): *Handbuch Real Estate Private Equity*, Köln 2006, S. 575-593.
- Kriščiūnas, Kęstutis / Daugėlienė, Rasa (2006):** *The Assessment Models of Knowledge-Based Economy Penetration*, in: *Engineering Economics*, 50. Jg., Nr. 5/2006, S. 36-46.

- Kroll / Mercer Oliver Wyman (2005):** *Market for the Making - The German Bad Loan Market*, London 2005.
- Lackhoff, Klaus (2003):** *Die rechtlichen Rahmenbedingungen für das Outsourcing in Kredit- und Finanzdienstleistungsinstituten*, in: Kaib, Berthold (Hrsg.): *Outsourcing in Banken*, Wiesbaden 2003, S. 103-130.
- Lackmann, Rolf (2005):** *Zwangsvollstreckungsrecht*, 7., gründlich überarbeitete Aufl., München 2005.
- Langmann, Christian (2007):** *Stock Market Reaction and Stock Option Plans: Evidence from Germany*, in: Schmalenbach Business Review (SBR), 59. Jg., Nr. 1/2007, S. 85-106.
- Laszlo, Ervin (1992):** *Evolutionäres Management – Globale Handlungskonzepte*, in: Institut für Evolutionäres Management (Hrsg.): *Band 1: Evolutionäre Studien*, Fulda 1992.
- Lauer, Jörg (1987):** *Das Kreditengagement zwischen Sanierung und Liquidation*, Stuttgart 1987.
- Lausberg, Carsten (2001):** *The Real Estate Market Risk of Banks – Evidence of its Importance and Consequences for Managing Risk in Real Estate Lending*, Paper präsentiert auf: Annual Meeting of the European Financial Management Association, 27. Juni 2001, Lugano 2001.
- Lautenschlager, Peter (2000):** *Workout-Management: theoretische Fundierung und empirische Analyse des Managements von Problemkrediten im schweizerischen Kreditgeschäft*, Diss., Bern, Stuttgart, Wien 2000.
- Lautenschlager, Peter / Mettler, Alfred / Volkart, Rudolf (1998):** *Neue Wege für das inländische Kreditgeschäft – Rating-Agentur und Workout-Gesellschaft für KMUs in der Schweiz*, in: Zürich, Institut für schweizerisches Bankwesen der Universität (Hrsg.): *Working Paper Nr. 12*, Zürich 1998.
- Laux, Helmur / Liermann, Felix (1997):** *Grundlagen der Organisation – Die Steuerung von Entscheidungen als Grundproblem der Betriebswirtschaftslehre*, 4., vollständig überarbeitete Aufl., Berlin, Heidelberg, New York 1997.
- Lawrence, Edward C. / Arshadi, Nasser (1995):** *A Multinomial Logit Analysis of Problem Loan Resolution Choices in Banking*, in: *Journal of Money, Credit, and Banking*, 27.

Jg., Nr. 1/1995, S. 202-216.

- Lee, Gail et al. (2005):** *Deutsche CMBS: Ausblicke auf die kommenden Geschäftsmöglichkeiten/ German CMBS: Insights on Emerging New Opportunities*, in: DTZ Zadelhoff Tie Leung (Hrsg.): *Non-Performing Loans Handbuch/ Handbook*, Frankfurt a. M. 2005, S. 75-87.
- Lehrach, Dirk / Steffani, Alexander (2005):** *Inkasso-Management bei Banken*, in: *Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen*, 58. Jg., Nr. 15/2005, S. 799-801.
- Leichtfuß, Reinhold / Merkle, Thomas / Mihov, Valentin (2002):** *Retail Banking: Erfolgsformeln für Aufsteiger*, in: *Die Bank*, Nr. 10/2002, S. 660-667.
- Lentz, George H. / Wang, Ko (1998):** *Residential Appraisal and the Lending Process: A Survey of Issues* in: *Journal of Real Estate Research*, 15. Jg., Nr. 1-2/1998, S. 11-39.
- Leykam, Monika (2004):** *Not leidende Wohnungskredite – Nicht den Kopf einziehen!*, in: *Immobilien Zeitung*, Heft 4/2004, 7. Juni 2004, S. 4.
- Liebler, Hans / Schiereck, Dirk / Schmid, Marc (2004):** *Distressed Debt Investing*, in: *Österreichisches Bankarchiv*, 52. Jg., Nr. 9/2004, S. 649-660.
- Lino, Raffaele (2005a):** *Notleidende Kredite in Deutschland/ Non-Performing Loans in Germany*, in: DTZ Zadelhoff Tie Leung (Hrsg.): *Non-Performing Loans Handbuch/ Handbook*, Frankfurt a. M. 2005, S. 22-27.
- Lino, Raffaele (2005b):** *Grundsätze zu Non-Performing Loans/ Fundamentals of Non-Performing Loans*, in: DTZ Zadelhoff Tie Leung (Hrsg.): *Non-Performing Loans Handbuch/ Handbook*, Frankfurt a. M. 2005, S. 10-17.
- Lino, Raffaele / Dallafina, Klaus (2005):** *Bewertungsstrategien von NPL-Portfolios/ Valuation Strategies for NPL Portfolios*, in: DTZ Zadelhoff Tie Leung (Hrsg.): *Non-Performing Loans Handbuch/ Handbook*, Frankfurt a. M. 2005, S. 48-53.
- List, Thomas (2005):** *Kreditfabrik AHM erweitert Angebot: Aareal Hypotheken-Management übernimmt 2,4-Mrd. Euro Portfolio*, in: *Börsen-Zeitung*, 19. Februar 2005, S. 5.
- Lockett, Andy (2005):** *Edith Penrose's Legacy to the Resource-Based View* in: *Managerial and Decision Economics*, 26. Jg., Nr. 2/2005, S. 83-98.

- Loibl, Roswitha / Werner, Lars (2005):** *"Kreativer Ansatz", Tochter von Eurohypo und Citigroup spezialisiert sich auf faule Kredite*, in: Süddeutsche Zeitung, 1. Juli 2005, S. V2/1.
- Lucas, Douglas J. / Goodman, Laurie S. / Fabozzi, Frank J. (2004):** *Analytical Challenges in Secondary-Market CDO Trading*, in: Journal of Structured Finance, 10. Jg., Nr. 2/2004, S. 54-68.
- Luttmer, Nina (2007):** *Sparkassen bündeln Problemkredite*, in: Financial Times Deutschland, 8. Juni 2007 S. 19.
- Maaß, Stephan (2007):** *Kreditverkauf – Stadtparkasse Wedel wehrt sich gegen Vorwürfe*, in: Die Welt, 7. Juni 2007, S. 36.
- MacKinlay, A. Craig (1997):** *Event Studies in Economics and Finance*, in: Journal of Economic Literature, 35. Jg., Nr. 1/1997, S. 13-39.
- Mahoney, Joseph T. / Pandian, J. Rajendran (1992):** *The Resource-based View within the Conversation of Strategic Management* in: Strategic Management Journal, 13. Jg., Nr. 5/1992, S. 363-380.
- Maier, Angela (2006):** *Handel mit faulen Krediten boomt*, in: Financial Times Deutschland, 5. Mai 2006, S. 24.
- Maleri, Rudolf (2004):** *Zur Relevanz der Dienstleistungsbesonderheiten für das internationale Dienstleistungsmanagement*, in: Gardini, Marco A. / Dahlhoff, H. Dieter (Hrsg.): *Management internationaler Dienstleistungen – Kontext – Konzepte – Erfahrungen*, 2004, S. 37-62.
- Mathews, John A. (2002):** *A Resource-Based View of Schumpeterian Economic Dynamics*, in: Journal of Evolutionary Economics, 12. Jg., Nr. 1-2/2002, S. 29-54.
- Mayer, Kyle J. / Salomon, Robert M. (2006):** *Capabilities, Contractual Hazards, and Governance: Integrating Resource-based and Transaction Cost Perspectives*, in: Academy of Management Journal, 49. Jg., Nr. 5/2006, S. 942-959.
- Mayring, Philipp (1992):** *Analytische Schritte bei der Textinterpretation*, in: Huber, Günter L. (Hrsg.): *Qualitative Analyse: Computereinsatz in der Sozialforschung*, München, Wien, Oldenburg 1992, S. 11-42.

- McChesney, Fred S. (2006):** *Coase, Demsetz, and the Unending Externality Debate*, in: Cato Journal, 26. Jg., Nr. 1/2006, S. 179-200.
- McIver, Ron (2005):** *Asset Management Companies, State-Owned Commercial Bank Debt Transfers and Contingent Claims: Issues in the Valuation of China's Non-Performing Loans*, in: Managerial Finance, 31. Jg., Nr. 12/2005, S. 11-28.
- Meier, Bernd (2007):** *Die Rolle einer Kreditfabrik im Markt der privaten Baufinanzierung*, in: Immobilien & Finanzierung, 58. Jg., Nr. 3/2007, S. 82-83.
- Melnik, Arie / Plaut, Steven (1986):** *Loan Commitment Contracts, Terms of Lending, and Credit Allocation*, in: Journal of Finance, 41. Jg., Nr. 2/1986, S. 425-435.
- Mester, Loretta J. (1987):** *A Multiproduct Cost Study of Savings and Loans*, in: Journal of Finance, 42. Jg., Nr. 2/1987, S. 423-445.
- Missal, Alexander (2005):** *Kredite in Not, Banken verkaufen faule Darlehen*, <http://www.stern.de/wirtschaft/finanzen-versicherung/finanzen/:Kredite-Not-Banken-Darlehen/537170.html>, Erscheinungsdatum: 2. März 2005, Abrufdatum: 23. Juni 2007.
- Morschhäuser, Berthold (2005):** *True Sale – der "wahre" Verkauf als Regierungsprogramm*, in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen, 58. Jg., Nr. 18/2005, S. 948-949.
- Müller, Hans-Erich / Fentz, Volker (2005):** *Outsourcing von Workout-Maßnahmen*, in: Jobe, Clemens / Stachuletz, Rainer (Hrsg.): *Workout – Management und Handel von Problemkrediten*, Frankfurt a. M. 2005, S. 299-325
- Murray, Janet Y. (2001):** *Strategic Alliance-Based Global Sourcing Strategy for Competitive Advantage: A Conceptual Framework and Research Propositions*, in: Journal of International Marketing, 9. Jg., Nr. 4/2001, S. 30-58.
- Musgrave, Alan E. (1998):** *Explanation, Description and Scientific Realism*, in: Keuth, Herbert (Hrsg.): *Klassiker Auslegen*, Band 12: Karl Popper – Logik der Forschung, Berlin 1998, S. 41-66.
- Nang, PeckYan / Neo, Poh Har / Ong, Seow Eng (2003):** *Marco-economic factors and foreclosure risk: evidence from mortgages in Singapore*, in: Journal of Property Investment & Finance, 21. Jg., Nr. 6/2003, S. 411-434.

- Nehls, Hiltrud / Schmidt, Thorsten (2004):** *Credit Crunch in Germany?*, in: Kredit und Kapital, 37. Jg., Nr. 4/2004, S. 479-499.
- Nelson, Richard R. / Winter, Sidney G. (2002):** *Evolutionary Theorizing in Economics*, in: Journal of Economic Perspectives, 16. Jg., Nr. 2/2002, S. 23-46.
- Nelson, Richard R. / Winter, Sidney G. (1982):** *An evolutionary theory of economic change*, Cambridge, London 1982.
- Newell, Graeme et al. (2004):** *An International Perspective on Real Estate Research Priorities*, in: Journal of Real Estate Portfolio Management, 10. Jg., Nr. 3/2004, S. 161-170.
- North, Klaus (2002):** *Wissensorientierte Unternehmensführung –Wertschöpfung durch Wissen*, 3., aktualisierte und erweiterte Aufl., Wiesbaden 2002.
- o. V. (2006):** *Aareal Bank gründet Tochtergesellschaft zur NPL-Vermarktung*, <http://www.immobilien-zeitung.de/htm/news.php?id=17479&rubrik=>, Erscheinungsdatum: 28. März 2006, Abrufdatum: 28. März 2006.
- Olfert, Klaus / Reichel, Christopher (2005):** *Finanzierung*, 13., aktualisierte Aufl., Ludwigshafen 2005.
- Ong, Seow Eng / Neo, Poh Har / Spieler, Andrew C. (2006):** *Price Premium and Foreclosure*, in: Real Estate Economics, 34. Jg., Nr. 2/2006, S. 211-242.
- Ouchi, William G. (1980):** *Markets, Bureaucracies, and Clans*, in: Administrative Science Quarterly, 25. Jg., Nr. 1/1980, S. 129-141.
- Palomino, Frederic / Vega-Redondo, Fernando (1999):** *Convergence of Aspirations and (Partial) Cooperation in the Prisoner's Dilemma*, in: International Journal of Game Theory, 28. Jg., Nr. 4/1999, S. 465-488.
- Paschedag, Holger (2002):** *Darlehens- und Hypothekenfinanzierung*, in: Schulte, Karl-Werner et al. (Hrsg.): *Handbuch Immobilien-Banking*, Köln 2002, S. 69-88.
- Paul, Stephan (2006):** *Fusionen als Königsweg der Konsolidierung im deutschen Bankenmarkt?*, in: Tietmeyer, Hans / Rolfes, Bernd (Hrsg.): *Banken auf der Suche nach strategischem Profil – Beiträge des Duisburger Banken-Symposiums*, Wiesbaden 2006, S. 87-104.

- Pavlov, Andrey / Wachter, Susan M. (2005):** *Real Estate Crashes and Bank Lending*, in: Wharton Real Estate Review, 9. Jg., Nr. 1/2005, S. 62-68.
- Pavlov, Andrey / Wachter, Susan M. (2004):** *Robbing the Bank: Non-recourse Lending and Asset Prices*, in: Journal of Real Estate Finance and Economics, 28. Jg., Nr. 2-3/2004, S. 147-160.
- Peek, Joe / Rosengren, Eric S. (1996):** *Bank Regulatory Agreements and Real Estate Lending* in: Real Estate Economics, 24. Jg., Nr. 1/1996, S. 55-73.
- Peiser, Richard / Wang, Bing (2002):** *Non-performing Loan Resolution in China*, in: Journal of Real Estate Portfolio Management, 8. Jg., Nr. 4/2002, S. 115-127.
- Pennacchi, George G. (1988):** *Loan Sales and the Cost of Bank Capital* in: Journal of Finance, 43. Jg., Nr. 2/1988, S. 375-396.
- Penrose, Edith T. (1959):** *The Theory of the Growth of the Firm*, Oxford 1959.
- Peteraf, Margaret A. (1993):** *The cornerstones of competitive advantage: a resource-based view*, in: Strategic Management Journal, 14. Jg., Nr. 3/1993, S. 179-191.
- Peteraf, Margaret A. / Barney, Jay B. (2003):** *Unraveling the Resource-Based Tangle*, in: Managerial and Decision Economics, 24. Jg., Nr. 4/2003, S. 309-323.
- Pfnür, Andreas (2002):** *Betriebliche Immobilienökonomie*, Habil.-Schr., Heidelberg 2002.
- Piaskowski, Friederich (2006):** *Mit flexiblem Portfoliomanagement Mehrwert schaffen; neben der Verbriefung "gesunder" Kredite gewinnt der verkauft notleidender Ausleihen zunehmend an Bedeutung*, in: Börsen-Zeitung, 25. Februar 2006, S. B2.
- Pieske, Reinhard (2006):** *Invasion der Kreditfabriken?*, in: Immobilien & Finanzierung, 57. Jg., Heft 4/2006, S. 116-118.
- Pieske, Reinhard (2005a):** *Hypotheken-Portfolios effizient verwalten*, in: Versicherungswirtschaft, Heft 17/2005, S. 1300.
- Pieske, Reinhard (2005b):** *Leistungsangebote für unterschiedliche Marktanforderungen*, in: Immobilien & Finanzierung, 56. Jg., Heft 3/2005, S. 86-90.
- Pitschke, Christoph (2006):** *Neue Baseler Eigenkapitalvereinbarung*, in: Wernecke, Martin / Rottke, Nico B. (Hrsg.): *Praxishandbuch Immobilienzyklen*, Köln 2006, S. 343-356.

- Pitschke, Christoph (2004):** *Die Finanzierung gewerblicher Immobilien-Projektentwicklungen unter Basel II*, in: Schulte, Karl-Werner / Bone-Winkel, Stephan (Hrsg.): Band 30: Schriften zur Immobilienökonomie, Diss., Köln 2004.
- Platt, Oliver / Engelhardt, Alexander (2004):** *Real estate NPL transactions in Germany – an investor's basic kit*, in: Financier Worldwide Magazine, Heft Juli/2004, S. 00-00 [!].
- Pomfret, Richard (1986):** *On the Division of Labour and International Trade: Or, Adam Smith's Explanation of Intra-industry Trade*, in: Journal of Economic Studies, 13. Jg., Nr. 4/1986, S. 56-63.
- Popper, Karl R. (1976):** *Logik der Forschung*, 6., verbesserte Aufl., Tübingen 1976.
- Porter, Michael E. (1979):** *The Structure within Industries and Companies' Performance*, in: Review of Economics and Statistics, 61. Jg., Nr. 2/1979, S. 214-227.
- Porter, Michael E. / van der Linde, Claas (1995):** *Toward a New Conception of the Environment-Competitiveness Relationship*, in: Journal of Economic Perspectives, 9. Jg., Nr. 4/1995, S. 97-118.
- Prahalad, C. K. / Hamel, Gary (1990):** *The Core Competence of the Corporation*, in: Harvard Business Review, 68. Jg., Nr. 3/1990, S. 79-91.
- Probst, Gilbert / Büchel, Bettina / Raub, Steffen (2000):** *Knowledge as a Strategic Resource*, in: von Krogh, Georg / Roos, Johan / Kleine, Dirk (Hrsg.): *Knowing in Firms – Understanding, Managing and Measuring Knowledge*, London, Thousand Oaks, New Dehli 2000, S. 240-252.
- Probst, Gilbert et al. (2000):** *Kompetenz-Management – Wie Individuen und Organisationen Kompetenz entwickeln*, Wiesbaden 2000.
- Rasche, Christoph (1994):** *Wettbewerbsvorteile durch Kernkompetenzen: ein ressourcenorientierter Ansatz*, Diss., Bayreuth 1994.
- Rebitzer, Dieter W. (2006):** *Rahmenbedingungen für Real Estate Private Equity in Deutschland*, in: Rottke, Nico B. / Rebitzer, Dieter W. (Hrsg.): *Handbuch Real Estate Private Equity*, Köln 2006, S. 51-64.
- Resona Holdings (2004):** *Financial Information for the 1st Quarter of the Fiscal Year Ending March 31, 2005*, Pressemeldung vom 28. Juli 2004, Osaka, Tokyo 2004.

- Richter, Rudolf / Furubotn, Eirik G. (2003):** *Neue Institutionenökonomik – Eine Einführung und kritische Würdigung*, 3., überarbeitete und erweiterte Aufl., Tübingen 2003.
- Riddiough, Timothy J.; Wyatt, Steve B. (1994):** *Strategic Default, Workout, and Commercial Mortgage Valuation*, in: *Journal of Real Estate Finance and Economics*, 9. Jg., Nr. 1/1994, S. 5-22.
- Ringlstetter, Max (1997):** *Organisation von Unternehmen und Unternehmensverbindungen*, München, Wien 1997.
- Ringlstetter, Max (1988):** *Auf dem Weg zu einem evolutionären Management – Konvergierende Tendenzen in der deutschsprachigen Führungs- bzw. Managementlehre*, in: Kirsch, Werner (Hrsg.): *Band 52: Münchener Schriften zur angewandten Führungslehre*, München 1988.
- Robertson, Paul (1996):** *Competences, Transaction Costs and Competitive Strategy*, in: Foss, Nicolai J. / Knudsen, Christian (Hrsg.): *Towards a Competence Theory of the Firm*, London 1996, S. 75-96.
- Rodman, Jack (2004):** *International Opportunities in Nonperforming Loans*, in: *Mortgage Banking*, Heft 7/2004, S. 64-69.
- Roland Berger Strategy Consultants (2005):** *Distressed Debt in Germany, Austria and Switzerland – the banks' perspective*, London 2005.
- RöhlfsPartner (2005):** *Entwicklungstendenzen im Problemkreditmanagement der Banken*, Frankfurt a. M. 2005.
- Ross, Stephan A. / Westerfield, Randolph W. / Jaffe, Jeffrey F. (2002):** *Corporate Finance*, 6., internationale Aufl., Boston et al. 2002.
- Rostocker Volks- und Raiffeisenbank eG (2007):** *Bankinfo*, [http://www.rostocker-vrbank.de/_C1256C41007E88BE.nsf/\(WWWFrame\)/X6628D1D79FB29897C1256D36002ED8E7!OpenDocument](http://www.rostocker-vrbank.de/_C1256C41007E88BE.nsf/(WWWFrame)/X6628D1D79FB29897C1256D36002ED8E7!OpenDocument), Abrufdatum: 12. Februar 2007.
- Rottke, Nico B. (2007):** *The Transaction-Based Real Estate Approach: a Paradigm for Interdisciplinary Real Estate Education*, Paper präsentiert auf: 14th Annual European Real Estate Society Conference, 27.-30. Juni 2007, London 2007.

- Rottke, Nico B. (2006a):** *Kritische Erfolgsfaktoren eines Beteiligungsmodells*, in: Rottke, Nico B. / Rebitzer, Dieter W. (Hrsg.): *Handbuch Real Estate Private Equity*, Köln 2006, S. 123-142.
- Rottke, Nico B. (2006b):** *Bedeutung von Real Estate Private Equity für Deutschland*, in: Rottke, Nico B. / Rebitzer, Dieter W. (Hrsg.): *Handbuch Real Estate Private Equity*, Köln 2006, S. 33-50.
- Rottke, Nico B. (2004a):** *Investitionen mit Real Estate Private Equity – Herleitung eines anreizkompatiblen Beteiligungsmodells unter Berücksichtigung der Transaktionskosten- und Agency-Theorie*, in: Schulte, Karl-Werner / Bone-Winkel, Stephan (Hrsg.): *Band 29: Schriften der Immobilienökonomie, Diss.*, Köln 2004.
- Rottke, Nico B. (2004b):** *Anreizkompatibles Beteiligungsmodell für Opportunity Funds – Integration agency-theoretischer Aspekte*, in: *Zeitschrift für Immobilienökonomie*, Nr. 2/2004, S. 6-30.
- Rottke, Nico B. / Gentgen, Julia (2007):** *Workout management of non performing loans - a formal model based on transaction cost economics* in: *Journal of Property Investment & Finance*, erscheint in 25. Jg., Nr. 6/2007.
- Rottke, Nico B. / Gentgen, Julia (2006a):** *Workout management of non performing loans – a formal model based on transaction cost economics*, Paper präsentiert auf: 13th Annual European Real Estate Society Conference, 7.-10. Juni 2006, Weimar 2006.
- Rottke, Nico B. / Gentgen, Julia (2006b):** *Real Estate Private Equity* in: Wernecke, Martin / Rottke, Nico B. (Hrsg.): *Praxishandbuch Immobilien-Zyklen*, Köln 2006, S. 357-378.
- Rottke, Nico B. et al. (2003):** *Real Estate Cycles in Germany - Causes, Empirical Analysis and Recommendations for the Management Decision Process*, in: *Journal of Real Estate Literature*, 11. Jg., Nr. 3/2003, S. 327-345.
- Sanders, Anthony B. (2005):** *Commercial Mortgage-Backed Securities*, in: Fabozzi, Frank J. (Hrsg.): *The Handbook of Fixed Income Securities*, 7. Aufl., New York et al. 2005, S. 615-628.
- Santander (2006):** *Santander net attributable income for 2005 increases 72% to EUR 6.220 billion*, Pressemeldung vom 8. Februar 2006, Madrid 2006.

- Säubert, Hannes (2005):** *Partnering versus Mergers & Acquisitions – Theory and an Exploratory Case Study in the Tourism Industry*, Diss., Wiesbaden 2005.
- Scandura, Terri A. / Williams, Ethlyn A. (2000):** *Research methodology in management: current practices, trends, and implications for future research*, in: *Academy of Management Journal*, 43. Jg., Nr. 6/2000, S. 1248-1264.
- Schäfer, Stefan (2007):** *"Notleidende Kredite" – eine etablierte Assetklasse – Der Handel mit Kreditportfolios in Deutschland*, in: Speyer, Bernhard (Hrsg.): *Deutsche Bank Research – Aktuelle Themen 381*, Frankfurt a. M. 2007.
- Schäfers, Wolfgang / Matzen, Frank / Heller, Norbert (2006):** *Financial Modeling zur Wertfindung bei Immobilientransaktionen*, in: Rottke, Nico B. / Rebitzer, Dieter W. (Hrsg.): *Handbuch Real Estate Private Equity*, Köln 2006, S. 367-388.
- Schäfers, Wolfgang / Schulte, Karl-Werner (1999):** *Immobilienökonomie als wissenschaftliche Disziplin (1. Teil)*, in: *Grundstücksmarkt und Grundstückswert*, 10. Jg., Nr. 1/1999, S. 25-30.
- Schalast, Christoph / Daynes, Christian (2005):** *Distressed Debt-Investing in Deutschland – Geschäftsmodelle und Perspektiven*, in: Hochschule für Bankwirtschaft (Hrsg.): *Working Paper Nr. 66*, Frankfurt a. M. 2005.
- Schalast, Christoph et al. (2006):** *Work-Out und Servicing von notleidenden Krediten – Berichte und Referate des HfB-NPL Servicing Forums 2006*, in: Hochschule für Bankwirtschaft (Hrsg.): *Working Paper Nr. 76*, Frankfurt a. M. 2006.
- Schiereck, Dirk / Geiger, Florian / Rottke, Nico B. (2007):** *Aktienkursreaktionen bei Verkaufsankündigen – Verkäufe von (Real Estate) Loan Portfolios*, in: *Institutional Investment Real Estate Magazine*, Nr. 1/2007, S. 39-40.
- Schilmar, Boris (2006):** *Exit-Strategien – Rechtliche Implikationen*, in: Wiedenhöfer, Marco (Hrsg.): *Non Performing Loans (NPL) – Problemkredite – Transaktionen, Recht und Steuern*, Stuttgart 2006, S. 305-318.
- Schlagloth, Rolf (2007):** *Verkauf notleidender Kredite – ein innovatives Finanzinstrument?*, in: *Immobilien & Finanzierung*, 58. Jg., Nr. 3/2007, S. 90-93.
- Schmid, Hubert (2005):** *Steuerliche Aspekte der True-Sale-Verbriefung – NPL-Transaktionen über ein deutsches Ankaufvehikel*, in: *Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen*, 58. Jg., Nr. 18/2005, S. 991-993.

- Schmidt, Christiane (1997):** *"Am Material": Auswertungstechniken für Leitfadeninterviews*, in: Friebertshäuser, Barbara / Prengel, Annedore (Hrsg.): *Handbuch Qualitative Forschungsmethoden in der Erziehungswissenschaft*, Weinheim, München 1997, S. 544-568.
- Schneider, Sebastian / Stegmann, Uwe (2005):** *Management von Problemkrediten*, in: *Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen*, 58. Jg., Nr. 15/2005, S. 795-798.
- Schüller, Stephan / Schneider, Mike (2006):** *Zwischen Kostendegression und Kundennähe – Welche Unternehmenskonzepte haben Zukunft?*, in: Tietmeyer, Hans / Rolfes, Bernd (Hrsg.): *Banken auf der Suche nach strategischem Profil – Beiträge des Duisburger Banken-Symposiums*, Wiesbaden 2006, S. 1-30.
- Schulte, Karl-Werner (2002):** *Die Immobilienökonomie als interdisziplinäres Lehr- und Forschungsgebiet*, in: *Zeitschrift für Immobilienökonomie*, Nr. 1/2002, S. 8-15.
- Schulte, Karl-Werner et al. (2004):** *Forschungsschwerpunkte der Immobilienökonomie – Ergebnisse empirischer Studien*, in: *Zeitschrift für Immobilienökonomie*, Nr. 1/2004, S. 6-26.
- Schulte, Karl-Werner / Schäfers, Wolfgang (2005):** *Immobilienökonomie als wissenschaftliche Disziplin*, in: Schulte, Karl-Werner (Hrsg.): *Immobilienökonomie Band 1: Betriebswirtschaftliche Grundlagen*, 3., vollständig überarbeitete und erweiterte Aufl., München 2005, S. 47-69.
- Schulte, Karl-Werner / Schäfers, Wolfgang (2002):** *Immobilien-Banking als Geschäftsfeld von Banken*, in: Schulte, Karl-Werner et al. (Hrsg.): *Handbuch Immobilien-Banking*, Köln 2002, S. 29-40.
- Schumacher, Wolf (2007a):** *Managing a focused Real Estate Bank – The Aareal turn around story*, präsentiert in *Cambridge am 1. Februar 2007*, Cambridge 2007.
- Schumacher, Wolf (2007b):** *Managing a focused Real Estate Bank – The Aareal turn around story*, präsentiert in *der European Business School am 27. April 2007*, Oestrich-Winkel 2007.
- Schumacher, Wolf (2006):** *Bericht des Vorsitzenden des Vorstands der Aareal Bank AG Dr. Wolf Schumacher anlässlich der Hauptversammlung am 23. Mai 2006*, präsentiert auf: *Hauptversammlung der Aareal Bank AG am 23. Mai 2006*, Wiesbaden 2006.

- Schurz, Gerhard (1998):** *Das Problem der Induktion*, in: Keuth, Herbert (Hrsg.): *Klassiker Auslegen*, Band 12: Karl Popper – Logik der Forschung, Berlin 1998, S. 25-40.
- Siepmann, Stephanie (2005):** *Work-out- und Verwertungsstrategien von NPLs – Käufer-sicht/ NPL Workout and Recovery Strategies, Buyer-side*, in: DTZ Zadelhoff Tie Leung (Hrsg.): *Non-Performing Loans Handbuch/ Handbook*, Frankfurt a. M. 2005, S. 88-99.
- Singleton, Royce A. / Straits, Bruce C. (2005):** *Approaches to Social Research*, 4. Aufl., New York, Oxford 2005.
- Sireo Real Estate Asset Management (2006):** *Deutschlandstudie 2006*, o. O. 2006.
- Sparkasse Köln Bonn (2007):** *Unser gesellschaftliches Engagement: Gut für Herz und Verstand. Gut für Köln und Bonn*, https://www.sparkasse-koelnbonn.de/ueber_uns/unternehmen/engagements, Abrufdatum: 12. Februar 2007.
- Spitzkopf, Alexander (2002):** *Entwicklungen in der Immobilien-Refinanzierung*, in: Schulte, Karl-Werner et al. (Hrsg.): *Handbuch Immobilien-Banking*, Köln 2002, S. 279-307.
- Stachuletz, Rainer / Vyazovtsev, Alexey (2005):** *Synthetische Verbriefung*, in: Jobe, Clemens / Stachuletz, Rainer (Hrsg.): *Workout – Management und Handel von Problemkrediten*, Frankfurt a. M. 2005, S. 387-410.
- Statistisches Bundesamt Deutschland (2006a):** *Bruttoinlandsprodukt* (Datenreihenpublikation), Wiesbaden 2006.
- Statistisches Bundesamt Deutschland (2006b):** *Arbeitslosenquote* (Datenreihenpublikation), Wiesbaden 2006.
- Steinke, Ines (1999):** *Kriterien qualitativer Forschung – Ansätze zur Bewertung qualitativer-empirischer Sozialforschung*, Weinheim, München 1999.
- Storz, Karl-Alfred (1998):** *Praxis des Zwangsversteigerungsverfahrens*, 7. Aufl., München 1998.
- Sturzkopf, Jochen / Miekley, Falk H. (2006):** *Aufbrechen klassischer Wertschöpfungsketten – Die Rolle der unabhängigen Finanzdienstleister im Privatkundengeschäft* in: Tietmeyer, Hans / Rolfes, Bernd (Hrsg.): *Banken auf der Suche nach strategischem Profil – Beiträge des Duisburger Banken-Symposiums*, Wiesbaden 2006, S. 119-

132.

- Teece, David J. (2000):** *Managing Intellectual Capital – Organizational, Strategic, and Policy Dimensions*, New York 2000.
- Teece, David J. (1998):** *Research Directions for Knowledge Management*, in: California Management Review, 40. Jg., Nr. 4/1998, S. 289-292.
- Tesch, Renata (1992):** *Verfahren der computerunterstützten qualitativen Analyse*, in: Huber, Günter L. (Hrsg.): *Qualitative Analyse: Computereinsatz in der Sozialforschung*, München, Wien, Oldenburg 1992, S. 43-69.
- The Boston Consulting Group (2004):** *Optimale staatliche Rahmenbedingungen für einen Kreditrisikomarkt/ Verbriefungsmarkt für Kreditforderungen und -risiken in Deutschland – Gutachten im Auftrag des Bundesministeriums der Finanzen*, Frankfurt a. M. 2004.
- Thommen, Jean-Paul / Achleitner, Ann-Kristin (2003):** *Allgemeine Betriebswirtschaftslehre – Umfassende Einführung aus managementorientierter Sicht*, 4., überarbeitete und erweiterte Aufl., Wiesbaden 2003.
- Thompson, Steve / Wright, Mike (2005):** *Edith Penrose's Contribution to Economics and Strategy: An Overview*, in: Managerial and Decision Economics, 26. Jg., Nr. 2/2005, S. 57-66.
- Thöne, Thomas (2004):** *Die Problemkreditbearbeitung der Regionalbanken*, in: Hochschule für Bankwirtschaft (Hrsg.): *Non-Performing-Loans / Faule Kredite – Handel, Work-Out, Outsourcing und Securitisation*, Working Paper Nr. 54, Frankfurt a. M. 2004, S. 24-40.
- Tolkmitt, Volker (2004):** *Neue Bankbetriebslehre – Basiswissen zu Finanzprodukten und Finanzdienstleistungen*, Wiesbaden 2004.
- van Laak, Christian (2006):** *IT-gestütztes Management von Problemkrediten: aktueller Stand und Perspektiven*, in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen, 59. Jg., Nr. 4/2006, S. 14-16.
- Verband deutscher Hypothekenbanken (VDH) (2005):** *Jahresbericht 2004*, Berlin 2005.
- Volks- und Raiffeisenbank Neuwied-Linz eG (2007):** *Unternehmensleitbild*, <http://www.vrbank-neuwied.de/>, Abrufdatum: 12. Februar 2007.

- von Keitz, Andreas / Zeller, Roman (2005a):** *The German Distressed Debt Market: A Land Of Opportunity?*, in: Bank Loan Report, 20. Jg., Nr. 37/2005, S. 10-11.
- von Keitz, Andreas / Zeller, Roman (2005b):** *The German Distressed Debt Market: A Land Of Opportunity?*, in: Asset Securitization Report, 5. Jg., Nr. 37/2005, S. 20-21.
- von Stein, Johann Heinrich (1998):** *Das Bankensystem in Deutschland*, in: Naßmacher, Karl-Heinz / von Stein, Johann Heinrich / Büschgen, Hans-E. (Hrsg.): *Banken in Deutschland*, Opladen 1998, S. 35-49.
- Walker, Gordon / Weber, David (1987):** *Supplier competition, uncertainty, and make-or-buy decisions*, in: Academy of Management Journal, 30. Jg., Nr. 3/1987, S. 589-596.
- Walsh, Steven T. / Linton, Jonathan D. (2001):** *The Competence Pyramid: A Framework for Identifying and Analyzing Firm and Industry Competence*, in: Technology Analysis & Strategic Management, 13. Jg., Nr. 2/2001, S. 165-177.
- Wang, X. Henry / Yang, Bill Z. (2003):** *Classification of 2x2 Games and Strategic Business Behavior*, in: American Economist, 47. Jg., Nr. 2/2003, S. 78-85.
- Weber, William L. / Devaney, Michael (1999):** *Bank Efficiency, Risk-Based Capital, and Real Estate Exposure: The Credit Crunch Revisited*, in: Real Estate Economics, 27. Jg., Nr. 1/1999, S. 1-25.
- Weinkauff, Walter (2005):** *Arbeitsteilung in erneuerten Wertschöpfungsketten: neue Architektur für den Verbund*, in: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen, 58. Jg., Nr. 21/2005, S. 1176-1179.
- Wells, William H. (2004):** *A Beginner's Guide To Event Studies*, in: Journal of Insurance Regulation, 22. Jg., Nr. 4/2004, S. 61-70.
- Wentzler, Jochen (2006):** *Motivation, Ziele und Treiber für NPL-Transaktionen*, in: Wiendhöfer, Marco (Hrsg.): *Non Performing Loans (NPL) – Problemkredite – Transaktionen*, Recht und Steuern, Stuttgart 2006, S. 3-18.
- Wernecke, Martin (2004):** *Büroimmobilienzyklen – Eine Analyse der Ursachen, der Ausprägungen in Deutschland und der Bedeutung für Investitionsentscheidungen*, in: Schulte, Karl-Werner / Bone-Winkel, Stephan (Hrsg.): *Band 31: Schriften zur Immobilienökonomie*, Diss., Köln 2004.

- Wernecke, Martin / Rottke, Nico B./ Holzmann, Christoph (2004):** *Incorporating the Real Estate Cycle into Management Decisions – Evidence from Germany*, in: Journal of Real Estate Portfolio Management, 10. Jg., Nr. 3/2004, S. 171-186.
- Werner, Lars / Knopp, Peter (2005):** *Verwertungsstrategien von NPL-Portfolios – Die Sicht der Verkäufer/ Strategies for the sale of NPL portfolios – The seller's perspective*, in: DTZ Zadelhoff Tie Leung (Hrsg.): Non-Performing Loans Handbuch/ Handbook, Frankfurt a. M. 2005, S. 34-43.
- Wernerfelt, Birger (1984):** *A Resource-based View of the Firm*, in: Strategic Management Journal, 5. Jg., Nr. 2/1984, S. 171-180.
- Wiemann, Martin (2004):** *Aktuelle Rechtsfragen beim Verkauf notleidender Kredite*, präsentiert auf: Forum Immobilie, Recht und Wirtschaft, 9. September 2004, Berlin 2004.
- Wiemann, Martin / Ziegenhain, Hans-Jörg (2005):** *Übertragung von Problemkrediten mittels Ausgliederung*, in: Börsen-Zeitung, 26. Februar 2005, S. 4.
- Williamson, Oliver E. (1979):** *Transaction-cost economics: the governance of the contractual relations*, in: Journal of Law & Economics, 22. Jg., Nr. 2/1979, S. 233-261.
- Williamson, Oliver E. (1976):** *The Economics of Internal Organization: Exit and Voice in Relation to Markets and Hierarchies*, in: American Economic Review, 66. Jg., Nr. 2/1976, S. 369-377.
- Williamson, Oliver E. (1973):** *Markets and Hierarchies: Some Elementary Considerations*, in: American Economic Review, 63. Jg., Nr. 2/1973, S. 316-325.
- Williamson, Oliver E. (1967):** *Hierarchical control and optimal firm size*, in: The Journal of Political Economy, 75. Jg., Nr. 2/1967, S. 123-138.
- Williamson, Oliver E. (1965):** *A dynamic theory of interfirm behaviour*, in: Quarterly Journal of Economics, 79. Jg., Nr. 4/1965, S. 579-607.
- Winter, Sidney G. (1988):** *On Coase, Competence, and the Corporation*, in: Journal of Law, Economics, and Organization, 4. Jg., Nr. 1/1988, S. 163-180.
- Wittler, Udo (2006):** *Die Bedeutung einer "Bad Bank" für die Strukturveränderung im deutschen Bankengewerbe*, in: Tietmeyer, Hans / Rolfes, Bernd (Hrsg.): Banken auf der Suche nach strategischem Profil – Beiträge des Duisburger Banken-

Symposiums, Wiesbaden 2006, S. 105-118.

Witzel, Andreas (2000): *Das problemzentrierte Interview*, in: Forum: Qualitative Social Research [On-line Journal], 1. Jg., Nr. 1/2000, o. S.

Wöhe, Günter / Döring, Ulrich (2005): *Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre*, 22., neubearbeitete Aufl., München 2005.

Wolfgarten, Wilhelm (2006): *Aufsichtsrechtliche Rahmenbedingungen von Non Performing Loans*, in: Wiedenhöfer, Marco (Hrsg.): *Non Performing Loans (NPL) – Problemkredite – Transaktionen, Recht und Steuern*, Stuttgart 2006, S. 175-197.

Wood, Duncan (2005a): *Konzentration auf NPL*, in: *Deutsches Risk*, 5. Jg., Nr. 3/2005, S. 11.

Wood, Duncan (2005b): *Ein Schritt nach vorn*, in: *Deutsches Risk*, 5. Jg., Nr. 2/2005, S. 20-21.

Yin, Robert K. (2003): *Case Study Research*, 3. Aufl., Thousand Oaks, London, New Dehli 2003.

Young Jr., Robert (2006): *The Development of International NPL Markets*, in: Wiedenhöfer, Marco (Hrsg.): *Non Performing Loans (NPL) – Problemkredite – Transaktionen, Recht und Steuern*, Stuttgart 2006, S. 19-31.

Zeller, Friedrich / Stöber, Kurt (1996): *Beck'sche Kurz-Kommentare, Band 12: Zwangsversteigerungsgesetz: Kommentar zum ZVG der Bundesrepublik Deutschland mit einem Anhang einschlägiger Texte und Tabellen*, 15. völlig neubearbeitete Aufl., München 1996.

Ziegler, Werner (1998): *Die Sparkassen und ihre Zukunft*, in: Naßmacher, Karl-Heinz / von Stein, Johann Heinrich / Büschgen, Hans-E. (Hrsg.): *Banken in Deutschland*, Opladen 1998, S. 81-96.

Zoller, Edgar / Kiesel, Benedikt (2002): *Real Estate Structured Finance*, in: Schulte, Karl-Werner et al. (Hrsg.): *Handbuch Immobilien-Banking*, Köln 2002, S. 199-201.