

Abbildungsverzeichnis

1.1	Bestimmungsfaktoren von Betrieb und Unternehmen	3
1.2	System betrieblicher Produktionsfaktoren	5
1.3	Güter- und Finanzströme des Unternehmens	7
1.4	Mögliche Unterteilung der Nutzendimensionen	13
1.5	Produktbestandteile aus Marketing-Sicht	15
1.6	Idealtypischer Produktlebenszyklus	19
1.7	Wesentliche Unternehmensrechtsformen	22
1.8	Unterteilungsmöglichkeiten von Aktien	32
1.9	Typen von Unternehmenskulturen	46
2.1	Phasen des Führungsprozesses	70
2.2	(Un-)Sicherheit in der Planung	79
2.3	Fünf-Kräfte-Modell des Branchenwettbewerbs	85
2.4	Dimensionen der Planungsgrenzen	93
2.5	Ursache-Wirkungs-Postulat der BSC	97
2.6	Grundform des Einliniensystems	102
2.7	Grundstruktur des Stabliniensystems	103
2.8	Grundform des Mehrliniensystems	104
2.9	Grundform einer Spartenorganisation	104
2.10	Beispiel einer Matrixorganisation	106
2.11	Bestimmungsfaktoren menschlicher Arbeitsleistung	110

2.12	Formen der Personalbeschaffung	111
2.13	Einfaches Motivationsmodell	115
2.14	Motivationsmodelle von Maslow und Herzberg	119
2.15	Einflussvariablen der Gruppenarbeit	123
2.16	Mögliche Rollenerwartungen an eine Person	127
2.17	Mögliche Konfliktursachen der Gruppenarbeit	136
2.18	Einflüsse des Kontrollsystems auf den Kontrollierten	141
2.19	Einfluss der Kontrollumwelt auf den Kontrollierten	142
2.20	Mögliche Ursachen für Abweichungen	146
3.1	Globale Einordnung der Produktentwicklung	161
3.2	Dimensionen von Innovationen	167
3.3	Innovationsprozessmodell nach BROCKHOFF	169
3.4	Planungs- und Konstruktionsprozess nach VDI 2221	171
3.5	Entwicklungsprozess mechatronischer Systeme	173
3.6	Integrierter Produktentwicklungsprozess	174
3.7	KANO-Modell	180
3.8	Größendarstellung einer Getriebebaureihe	183
3.9	Ausgewählte betriebswirtschaftliche Instrumente	191
3.10	Ausschnitt aus dem House of Quality	196
3.11	Aufteilung von Produktfunktionen	199
3.12	Funktionsbaum	200
3.13	Ausgewählte Einflussfaktoren auf die Herstellkosten	202
3.14	Ablauf der Zielkostenfindung	204
3.15	Jungheinrich Elektro-Gegengewichtsstapler	207
3.16	Zielkostenkontrolldiagramm für Produktkomponenten	210
3.17	Kostendimensionen aus unterschiedlicher Sicht	211
3.18	Lebenszyklusanalyse im Beschaffungsprozess von Ressourcen	213
3.19	Zielkostenkontrolldiagramm für das Übungsbeispiel	219
4.1	Anpassungsformen an Beschäftigungsschwankungen	232
4.2	Ablauf der Layout-Planung	234

4.3	Ablaufschema der Bedarfsermittlung	241
4.4	Darstellung der Erzeugnisstruktur als Gozintograph	247
4.5	Graphische Darstellung der optimalen Bestellmenge.....	255
4.6	Einfluss von Zinssatz, Lagerkostensatz und bestellfixen Kosten auf die optimale Bestellmenge	256
4.7	Komponenten der Durchlaufzeit	261
4.8	MPM-Netzplan	265
4.9	Aufteilung der Betriebsmittelzeit	267
4.10	Maßnahmen der kurzfristigen Kapazitätsabstimmung	268
4.11	Maschinenbelegungsdiagramm	270
5.1	Arten der Rückstellung	293
5.2	Zusammenhang unterschiedlicher Jahresabschlussdaten.....	308
5.3	DUPONT-Kennzahlensystem	311
5.4	ZVEI-Kennzahlensystem	311
5.5	Rentabilitäts-Liquiditäts-Kennzahlensystem.....	313
6.1	Schematische Abgrenzung zwischen Aufwand und Kosten.....	320
6.2	Ausgewählte Kostenbestimmungsfaktoren.....	325
6.3	Einfluss der Schnittgeschwindigkeit auf die variablen Fertigungsstückkosten	333
6.4	Einfluss von Schnittgeschwindigkeit und Vorschub auf die variablen Fertigungsstückkosten	334
6.5	Kostenoptimale und zeitoptimale Schnittgeschwindigkeit	338
6.6	Ursachen von Skaleneffekten	339
6.7	Bild einer Grundplatte	342
6.8	Degressive Kostenfunktion des Beispiels	344
6.9	Kostenrechnungssystematik	345
6.10	Stellung des BAB im Prozess der Kostenermittlung	356
6.11	Verfahren der Kostenträgerstückrechnung.....	364
6.12	Abhängigkeit der Einzelkosten von den Werkstückabmessungen	371
6.13	Bestandteile des Spannwerkzeugs	373

6.14	Darstellung der isolierten Preisuntergrenzen	388
6.15	Preisuntergrenze als Funktion der Gesamtstückzahl	389
6.16	Grafische Ermittlung der Gewinnschwelle	390
7.1	Differenzierung der Investitionen nach der Objektart	404
7.2	Modelle der Investitionsrechnung	408
7.3	Kapitalwertfunktionen des Beispiels in Abhängigkeit vom Zinssatz	433
7.4	Ermittlung des modifizierten internen Zinssatzes	434
7.5	Vergleich statischer und dynamischer Amortisationsdauer	437
7.6	Ergebnisse der Sensitivitätsanalyse	458
7.7	Ergebnisgraph der Risikoanalyse	460
7.8	Formalstruktur eines Entscheidungsbaumes	462
7.9	Struktur des Entscheidungsbaum-Beispiels	464
7.10	Ergebnisse des Entscheidungsbaum-Beispiels	466
7.11	Berechnungsschema der gewichteten Kapitalkosten	490
7.12	Shareholder Value-Netzwerk	495
7.13	Zirkularitätsproblem der Eigenkapitalwertermittlung	500
8.1	Zielkonzeption der Finanzierung	516
8.2	Formen der externen Fremdfinanzierung	522
8.3	Systematik der Kreditsicherheiten	525
8.4	Beispiel für einen Diskontkredit	532
8.5	Formen der Innenfinanzierung	536
9.1	Konzeptionspyramide des Marketing	544
9.2	Systematisierung von Segmentierungskriterien	550
9.3	Klassische Instrumente im Marketingmix	551
9.4	Marketingorientierte Elemente der Produktpolitik	553
9.5	Preiselastizität der Nachfrage	558
9.6	Akquisitorische und physische Distribution	564
9.7	Intensive, selektive und exklusive Distribution	566

9.8 Übersicht über vertragliche Vertriebssysteme..... 566

9.9 Elemente des Lieferservices 567

9.10 Arten der Verkaufsförderung 570

9.11 Kategorien von PR-Instrumenten 571

Tabellenverzeichnis

1.1	Ausgewählte Anspruchsgruppen von Unternehmen	9
1.2	Merkmale ausgewählter Personengesellschaften	27
1.3	Wesentliche Merkmale von GmbH und AG	34
1.4	Merkmale relevanter Gewinnbegriffe	43
1.5	Beschreibungsmerkmale von Unternehmenskulturen	45
1.6	Berücksichtigte Standortfaktoren	53
1.7	Ortskoordinaten und Transportmengen des Standortproblems .	57
1.8	Iterationsergebnisse	57
1.9	Nutzwertanalyse zur Standortauswahl	58
2.1	Grundschema des Marktanteils-Marktwachstums-Portfolios . . .	86
2.2	Idealtypische Phasen der Gruppenentwicklung	124
2.3	Strategische Kontrollfelder	143
3.1	Vor- und Nachteile der Baukastenkonstruktion	186
3.2	Vor- und Nachteile der Modularisierung	190
3.3	Ermittlung der Nutzenanteile der Produktkomponenten	208
3.4	Ermittlung der Zielkostenindizes des Gabelstaplers	209
3.5	Eingangsdaten des Übungsbeispiels	217
3.6	Ermittlung der Zielkostenindizes des PKW	218
4.1	Ausgangsdaten zur kurzfristigen Programmplanung	237

4.2	Ausgangstableau des Simplexverfahrens	238
4.3	Simplextableau nach der ersten Iteration	238
4.4	Simplextableau nach der zweiten Iteration	239
4.5	Beispielhafte Werthäufigkeitstabelle	243
4.6	Programm- und verbrauchsgebundene Bedarfsermittlung	244
4.7	Beispiel für exponentielles Glätten 1. Ordnung	246
4.8	Darstellung der Input-Output-Beziehungen	248
4.9	Strukturmerkmale von Eigenfertigung und Fremdbezug	250
4.10	Grundformen heuristischer Lagerhaltungspolitiken	258
4.11	Tätigkeitsliste der Errichtung einer Lagerhalle	264
4.12	Ausgewählte Basis-Prioritätsregeln	271
4.13	Zieleffizienz ausgewählter Prioritätsregeln	272
5.1	Teilsysteme des Rechnungswesens	283
5.2	Begriffe des Rechnungswesens	284
5.3	Umfang der Rechnungslegungspflichten	285
5.4	Gliederung der Bilanz nach dem Handelsrecht	290
5.5	Verlauf unterschiedlicher Abschreibungsverfahren	298
5.6	Beispielhafte GuV	299
5.7	Wichtige finanzwirtschaftliche Kennziffern der Bilanzanalyse	305
5.8	Wichtige Liquiditätskennziffern der Bilanzanalyse	306
5.9	Ermittlung der Wertschöpfung	309
6.1	Beschreibung und Beispiele für die Abgrenzung von Aufwand und Kosten	321
6.2	Ausgangswerte zur Ermittlung der optimalen Schnittgeschwindigkeit	331
6.3	Aufbau und Vorgehensweise im BAB	356
6.4	Primäre Gemeinkosten des Beispiels	358
6.5	Darstellung der innerbetrieblichen Leistungsverflechtung	358
6.6	Aus dem Beispiel resultierender BAB	361
6.7	Gliederung der Maschinenlaufzeiten	362

6.8	Beispiel für Äquivalenzziffernkalkulation	367
6.9	Differenzierende Zuschlagskalkulation	373
6.10	Ausgangsdaten für die Zuschlagskalkulation	374
6.11	Beispiel für Kuppelkalkulation mittels Marktpreismethode	376
6.12	Betriebsergebniskonto entsprechend dem GKV	378
6.13	Ermittlung des Betriebsergebnisses nach dem UKV	379
6.14	Betriebsergebniskonto entsprechend dem UKV	380
6.15	Beispiel zur mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	382
6.16	Ausgangsinformationen zur bestehenden Produktion	386
7.1	Entscheidungsorientierte Phasenstruktur	404
7.2	Abgrenzung von Kosten- und Investitionsrechnung	407
7.3	Eingangsdaten des Beispiels	412
7.4	Übersicht finanzmathematischer Faktoren	424
7.5	Ermittlung der dynamischen Amortisationsdauer	436
7.6	Optimale Nutzungsdauer ohne Wiederholung	440
7.7	Optimale Nutzungsdauer bei einmaliger Wiederholung	441
7.8	Optimale Nutzungsdauer bei unendlicher Wiederholung	443
7.9	Entscheidungskriterien zur Ermittlung der optimalen Nutzungsdauer	443
7.10	Beispiel eines VOFI	446
7.11	Beispiel zur Barwertidentität	451
7.12	Wahrscheinlichkeiten des Beispiels	464
7.13	Charakteristische Funktion des (Bei)Spieles	476
7.14	Ermittlung des Nucleolus für das (Bei)Spiel	480
7.15	Zusammenfassende Darstellung der Ergebnisse	485
7.16	Beispielhafte Ermittlung der freien Rückflüsse	498
8.1	Beziehung der Finanzierungsformen	517
8.2	Zahlungspläne für unterschiedliche Tilgungsformen	529
9.1	Marketingstrategisches Grundraster	545

9.2	Produkt-Markt-Matrix nach Ansoff	546
9.3	Grundlegende Möglichkeiten der Marktparzellierung	548
9.4	Skimming-pricing	560
9.5	Penetrationsstrategie	561
9.6	Auszug aus den Allgemeinen Geschäftsbedingungen des ZVEI .	563
9.7	Vor- und Nachteile des direkten und indirekten Vertriebs	565
9.8	Vor- und Nachteile des Product Placements	572

Sachverzeichnis

- τ -Wert, 481
- ABC-Analyse, 242
- Ablauforganisation, 106
- Absatz, 7
- Absatzlogistik, 567
- Absatzorganisation, 565
- Absatzwege, 564
- Abschreibung, 295
 - degressive, 297
 - Leistungs-, 297
 - lineare, 296
 - progressive, 297
- Abschreibungsverfahren, 296
- Abweichungsanalyse, 145
- Abweichungsursachen, 145
- Abzahlungsdarlehen, 529
- Abzinsungsfaktor, 422
- Agio, 521
- Aktie, 30
- Aktiengesellschaft, 30
- Aktionärsrechte, 33
- allowable costs, 204
- Amortisationsrechnung
 - dynamische, 435
 - statische, 417
- Analyse
 - erfolgswirtschaftliche, 306
 - finanzwirtschaftliche, 301
- angewandte Forschung, 167
- Anhang, 300
- Anlageintensität, 301
- Anlagevermögen, 291
- Anleihen, 525
- Annuität, 423, 430
- Annuitätendarlehen, 528
- Annuitätenfaktor, 424
- Anschaffungskosten, 294
- Anspruchsgruppen, 8, 38
- Äquivalenzziffernkalkulation, 366
- Außenfinanzierung, 517
- Außenseiterkoalition, 477, 482
- Aufbauorganisation, 101
- Aufwand, 284
- Aufzinsungsfaktor, 422
- Ausgabe, 284
- Auszahlung, 284
- badge-engineering, 188, 554
- Balanced Scorecard, 96
- Barwert, 423
- Barwertidentität, 450
- Barwertkompatibilität, 450
- Basisfunktion, 185
- Baukasten, 185
- Baureihe, 182
- Baustruktur, 11, 195
- Bedürfnis, 1
- Bedürfnisdimensionen, 117
- Bedarfsermittlung
 - programmgebundene, 246
 - verbrauchsgebundene, 244
- Beschäftigungsgrad, 326
- Beschaffenheitsmerkmale, 12
- Bestellmenge, 252
- Betrieb, 2
- Betriebsabrechnungsbogen, 355
- Betriebsgrößeneffekte, 339
- Betriebsmittel, 4, 6
- Betriebsmittelzeit, 267
- Bezugsrecht, 521
- Bilanz, 282, 289
- Bondholder, 8
- Break-even-Punkt, 390

- Bruttosekundärbedarf, 241
- bundling, 561
- Bürgerschaft, 524
- CAPM, 489
- Cash Value Added, 493
- Cash-flow, 87, 303, 426
- CFRoI, 492
- Conjoint-Analyse, 193
- corporate governance, 48
- corporate identity, 47
- CVA, 493
- Deckungsbeitragsrechnung
 - einfache, 380
 - mehrstufige, 381
- Defizitprinzip, 118
- Desinvestition, 404
- Dienstleistungen, 16
- Differenzierungsstrategie, 90
- Differenzinvestition, 427
- Digitalisierung, 16
- Dilemma
 - der Ablaufplanung, 262
- Direktbedarfsmatrix, 247
- Disagio, 529
- Diskontierungssummenfaktor, 423
- Diskontkredit, 531
- Distributionspolitik, 564
- Diversifikation, 547
- Divisionskalkulation, 364
- drifting costs, 204
- Durchlaufkennzahlen, 273
- Durchlaufterminierung, 260
- Durchlaufzeit, 272
- Durchschnittsmethode, 418
- Durchschnittsprinzip, 324
- EBIT, 307, 498
- EBITDA, 308
- Economic Value Added, 488
- economies of scale, 89
- economies of scope, 89
- Effektivität, 145
- Effizienz, 145
- eG, 36
- Eigenkapital, 292
- Eigenkapitalkosten
 - nach Steuern, 495
 - vor Steuern, 488
- Eigenkapitalquote, 305
- Eigenkapitalrentabilität, 306
- Eigentumsvorbehalt, 525
- Einliniensystem, 102
- Einnahme, 284
- Einstellungen, 119
- Einzahlung, 284
- Einzelfertigung, 233
- Einzelkaufleute, 519
- Einzelkosten, 345, 372
- Einzelunternehmung, 23
- Emissionskosten, 526
- Endfälliges Darlehen, 529
- Endwert, 445
- Endwertfaktor, 424
- Engpass, 383
- Entscheidung unter Sicherheit, 406
- Entscheidung unter Unsicherheit, 406
- Entscheidungsalternativen, 80
- Entscheidungsbaum, 461
- Entscheidungsfeld
 - geschlossenes, 78
 - offenes, 78
- Entscheidungsmodell, 420
- Entwicklung, 167
- Erfahrungskurveneffekte, 338
- Erfindung, 166
- Erfolgspotenziale, 81
- Ergänzungsinvestition, 427
- Ergebniskontrolle, 145
- Ersatzzeitpunkt, 438
- Ertrag, 284
- EVA, 488
- Fähigkeiten, 120
- Factoring, 533
- Fehlmengenkosten, 252
- Fertigkeiten, 120
- Fertigungseinzelkosten, 368, 373
- Fertigungsgemeinkosten, 360, 373
- Fertigungskosten, 373
- Finanzanlagen, 291
- Finanzielle Mittel, 7
- Finanzierung, 515
- Finanzierungsanalyse, 303
- Finanzinvestition, 403
- Finanzmathematische Faktoren, 424
- Fixkostendegression, 339
- Folgeentwurf, 367
- Folgekosten, 210
- Formalziel, 37
- Frühaufklärung, 144
- Frühwarnsysteme, 144
- freeze-point, 91
- Fremdfinanzierung, 522
- Fremdkapital, 293
- Fremdkapitalkosten
 - nach Steuern, 496

- vor Steuern, 488
- Fremdkapitalquote, 305
- Führung, 69
- Führungsstil, 130
 - autokratischer, 131
 - autoritärer, 130
 - bürokratischer, 131
 - charismatischer, 131
 - kooperativer, 130
 - patriarchalischer, 130
- Fundamentalziele, 38
- Funktions-
 - analyse, 198
 - art, 199
 - baum, 200
 - kostenanalyse, 201
 - merkmale, 12
 - struktur, 11, 195
- Güter, 1
- Garantie, 524
- Gegenstromverfahren, 76
- Gegenwartswert, 423
- Geldmotiv, 116
- Gemeinkosten, 345, 372
- Gemeinkostenzuschlagssätze, 360
- Gesamtkapitalkostensatz, 488
- Gesamtkapitalrentabilität, 307
- Gesamtkostenverfahren, 378
- Geschäftsfeld, 83
- Geschäftsfeldstrategie, 87
- Geselligkeitsmotiv, 116
- Gesellschaft bürgerlichen Rechts, 23
- Gewerbesteuer, 452, 497
- Gewinn
 - ökonomischer, 43, 447
 - finanzwirtschaftlicher, 43, 426
 - handelsrechtlicher, 43, 284
 - kalkulatorischer, 43, 415
 - Synergie-, 470
- Gewinn- und
 - Verlustrechnung, 282, 298
- Gewinnmaximierung, 3, 39, 499
- Gewinnschuldverschreibung, 527
- Gewinnschwelle, 390
- Gewinnvergleichsrechnung, 410, 415
- GmbH, 28, 520
- GmbH & Co. KG, 35
- GoB, 286
- GoP, 75
- Gozintograph, 246
- Grenzamortisationsdauer, 419
- Grenzkosten, 326
- groupthink, 129
- Grundentwurf, 183, 367
- Grundlagenforschung, 167
- Grundnutzen, 12
- Grundpfandrech, 524
- Grundsätze
 - ordnungsgemäßer Buchführung, 286
 - ordnungsgemäßer Planung, 75
- Grundsatz des Rechnungswesens, 285
- Gruppen
 - formelle, 123
 - informelle, 123
- Gruppenbildung, 124
- Gruppengespräch, 134
- Gruppenkohäsion, 125
- Gruppenmitglied, 123
- Habenzinssatz, 422
- Handelsbilanz, 290
- Hauptversammlung, 33
- Hauptzeit, 329
- Hebesatz, 452
- Herstellkosten, 365, 373
- House of Quality, 197
- Identitätsprinzip, 323
- Improvisation, 94
- Imputation, 473
- Individuum, 114
- Industrieobligation, 525
- Informationsverlust, 125
- Innenfinanzierung, 516
- Innenfinanzierungssaldo, 538
- Instandhaltung, 213
- Instandhaltungsstrategie, 213
- Instrumentalziele, 38
- Intensität, 266
- Interne-Zinssatzmethode, 431, 529
- Interner Zinssatz, 431
- Invention, 166
- Inventurmethode, 348
- Investition, 403
- Investitionsentscheidung, 405
- Investitionskette, 428
- Investitionskontrolle, 405
- Investitionsplanung, 405
- Investitionsrechenverfahren
 - dynamische, 421
 - statische, 409
- Investitionsrisiko, 417
- Istkostenrechnung, 322
- Jahresüberschuss, 304, 488
- Jahresabschluss, 281
- Jahresabschlussanalyse

- erfolgswirtschaftliche, 306
- finanzwirtschaftliche, 301
- job enlargement, 117
- job enrichment, 117
- job rotation, 117
- Just-in-Time, 240

- Körperschaftsteuer, 452, 497
- Kalkulationszinssatz, 411
- Kalkulatorische Abschreibungen, 350
- Kalkulatorische Kosten, 349
- Kalkulatorische Miete, 352
- Kalkulatorische Wagnisse, 352
- Kalkulatorische Zinsen, 350
- Kalkulatorischer Unternehmerlohn, 351
- Kapazitätsabstimmung, 268
- Kapital
 - betriebsnotwendiges, 351
 - gebundenes, 411
- Kapitaldienst, 410
- Kapitaldienstfaktor, 411
- Kapitalerhöhung
 - bedingte, 522
 - genehmigte, 522
 - ordentliche, 521
- Kapitalkosten, 350
 - nach Steuern, 496
 - vor Steuern, 488
- Kapitalmarktzins, 421
- Kapitalrentabilität, 302
- Kapitalumschlagshäufigkeit, 302
- Kapitalwert
 - einer endlichen Investitionskette, 428
 - einer unendlichen Investitionskette, 429
 - nach Steuern, 454
 - vor Steuern, 425
- Kennzahlensystem, 310
 - DUPONT-, 310
 - Rentabilitäts-Liquiditäts-, 312
 - ZVEI, 311
- Kern, 474
- Ketteneffekt, 442
- KG, 519
- KGaA, 34
- Kommanditgesellschaft, 25
- Kommanditist, 519
- Kommunikationspolitik, 567
- Kommunikationsstörung, 125
- Kompetenzmotiv, 116
- Komplementär, 519
- Kongruenzprinzip, 99
- Kontokorrentkredit, 531
- Kontrolle, 71, 138
 - operative, 143
 - strategische, 143
- Kontrollhäufigkeit, 140
- Kontrollinformation, 142
- Kontrollnutzen, 140
- Kontrollträger, 140
- Kontrollumfang, 140
- Kontrollumwelt, 142
- Kontrollzeitpunkt, 140
- Korrekturverfahren, 455
- Kosten, 285
 - Einzel-, 345
 - fixe, 326
 - Gemein-, 345
 - Kapital-, 488
 - primäre, 347
 - sekundäre, 347
 - variable, 326
- Kostenartenrechnung, 346
- Kostenbestimmungsfaktoren, 325
- Kostenführerschaft, 88
- Kostenfunktion, 324
- Kostenmanagement, 202
- Kostenrechnungssystem, 322, 345
- Kostenstelle, 353
- Kostenstellenrechnung, 352
- Kostenträgerrechnung, 363
- Kostenvergleichsrechnung, 410
- Kostenverrechnung, 323
- Kostenwachstumsgesetz, 367
- Kredit, 523
- Kreditfähigkeit, 523
- Kreditsicherheit, 523
- Kreditvertrag, 528
- Kreditwürdigkeit, 523
- Kritischer Zinssatz, 432
- Kultur, 43
- Kumulationsmethode, 417
- Kundenanzahlung, 530
- Kuppelkalkulation, 375

- Lücke-Theorem, 447
- Lagerhaltungspolitik, 257
- Lagerkostensatz, 256
- launching customer, 176
- Layout-Planung, 232
- lead user, 176
- Leasing, 533
- Lebenszyklus, 16, 211
- Lebenszykluskosten, 212
 - bei Produkten, 214
 - bei Ressourcen, 213
- Leerkosten, 259
- Leistung, 285
- Leistungserstellung, 2

- Leistungserstellungsprozess, 6
- Leistungsmotiv, 116
- Lerneffekt, 339
- Lernrate, 339
- lexikografische Ordnung, 479
- Lieferantenkredit, 531
- Liquidation, 404
- Liquiditätsanalyse, 306
- Losgröße, 256

- Macht, 133
- Management by Delegation, 132
- Management by Exception, 132
- Management by Objectives, 131
- Marketing, 543
- Marketingziele, 543
- Marktdurchdringung, 546
- Marktentwicklung, 546
- Marktfeldstrategien, 545
- Marktrisiko, 3
- Marktsegmentierungsstrategie, 549
- Maschinenbelegungsplanung, 269
- Maschinenfolgematrix, 269
- Maschinenstundensatz, 361
- mass customization, 91
- Massenfertigung, 233
- Massenmarktstrategie, 548
- Materialeinzelkosten, 373
- Materialgemeinkosten, 373
- Materialkosten, 373
- Materialwirtschaft, 239
- Matrixorganisation, 105
- Maximalprinzip, 2
- mechatronisches System, 11
- Mehrliniensystem, 103
- Mindestrendite, 416
- Minimalprinzip, 2
- Modell
 - der gewichteten Kapitalkosten, 488
 - der Innovation nach BROCKHOFF, 169
 - der Klassifikation von Kundenanforderungen nach KANO, 180
 - der minimalen Transportkosten, 54
 - der Produktentwicklung nach VDI 2206, 173
 - der Produktentwicklung nach VDI 2221, 171
 - des idealen Produktlebenszyklus, 17
 - des vollkommenen Kapitalmarktes, 425
- Modul, 10
- Modularisierung, 188
- Motiv, 116
- Motivation, 116
- Motivationsinhalt, 117
- Motivationsverlust, 128
- Motivatoren, 118

- Nachrichtendimensionen, 124
- Nischenstrategie, 90
- NOPAT, 307
- Normalinvestition, 431
- Normen, 126
- Nucleolus, 477
- Nutzwertanalyse, 57

- Offene Handelsgesellschaft, 24
- Ökonomisches Prinzip, 2, 72
- open innovation, 177
- Opportunitätskosten, 384
- Optimale Nutzungsdauer, 438
 - einmalige Wiederholung, 441
 - Entscheidungskriterien, 443
 - ohne Ersatz, 440
 - unendliche Wiederholung, 443
- Optimaler Ersatzzeitpunkt, 444
- Optionsanleihe, 527
- Organisation, 99
 - dezentrale, 100
 - zentrale, 100
- Organisationsstruktur
 - divisionale, 102
 - funktionale, 102

- Partnerschaftsgesellschaft, 27
- Pensionsrückstellungen, 537
- Persönlichkeit, 120
- Persönlichkeitstypologien, 121
- Personalkosten, 349
- Personalsicherheit, 524
- Personengesellschaften, 519
- Pfandrecht, 524
- Planfortschrittskontrolle, 144
- Plankostenrechnung, 323
- Planung, 71
 - bottom-up, 76
 - strategische, 144
 - taktische, 95
 - top-down, 76
- Planungsgrenzen, 92
- Plattformkonzept, 186
- Portfolio, 85
- postponement, 91
- Prämienkontrolle, 143
- Preisbündelung, 561
- Preispolitik, 556
- Preisuntergrenze
 - kurzfristige, 383
 - langfristige, 204

- Prestigemotiv, 117
- Primärkostenverrechnung, 357
- Prioritätsregeln, 270
- Product Placement, 571
- Produkt, 10
- Produktarchitektur, 11
- Produktbündelung, 553
- Produktentwicklung, 166
- Produktinnovation, 546
- Produktion, 6, 229
- Produktionsfaktoren, 4
- Produktionsfunktion, 324
 - ertragsgesetzliche, 327
 - Gutenberg-, 327
- Produktionsprogramm
 - Kurzfristig, 236
 - Langfristig, 232
- Produktionsprogrammplanung, 96
- Produktlebenszyklus, 16, 210
- Produktpolitik, 552
- Progressionsprinzip, 118
- Projekt, 211
- Prozesskostenrechnung, 323
- Public Relations, 570

- Qualifikationen, 120
- Quality-Function-Deployment, 194

- Rationalität, 72
 - individuelle, 472
 - kollektive, 473
- Rationalprinzip, 2
- Realinvestitionen, 403
- Realsicherheiten, 524
- Rechnungsabgrenzung
 - aktive, 292
 - passive, 294
- Rechnungswesen
 - externes, 282
 - internes, 282
- Rechtsform, 20
- Reihenfolgeplanung, 269
- Reinvermögen, 284, 447
- Relationsmerkmale, 12
- Rentabilität
 - Eigenkapital-, 306
 - Gesamtkapital-, 307
 - Kapital-, 302
 - Umsatz-, 307
- Rente, 423
- Rentenbarwertfaktor, 423, 424
- Residualgewinn, 448, 487
- Restwertrechnung, 376
- Retrograde Methode, 348

- Return on Investment, 307
- Revision, 139
- Risiko
 - formelles, 79
 - materielles, 79
 - systematisches, 489
 - unsystematisches, 489
- Risikoanalyse, 459
- Risikoprämie, 489
- Risky-Shift-Phänomen, 128
- Rollenstruktur, 126
- Rooll-back-Verfahren, 462
- RSU-Analyse, 243
- Rückfluss, 418
- Rücklagen, 292
- Rückstellungen, 291

- Sachanlagen, 291
- Sachanlagen-Bindung, 302
- Sachziel, 37
- Schlüsselmerkmale, 12
- Schulden, 288
- Schuldmitübernahme, 524
- Schuldscheindarlehen, 527
- Sekundärkostenverrechnung, 357
- Selbstfinanzierung
 - offene, 536
 - stille, 536
- Selbstkosten, 373
- Sensitivitätsanalyse, 456
- Serienfertigung, 233
- Shapley-Wert, 476
- Shareholder, 8
- Shareholder Value, 493
- Shareholder value, 487
- Sicherheitsmotiv, 117
- Sicherungsübereignung, 525
- Sicherungsabtretung, 525
- Simplexverfahren, 238
- Skaleneffekte, 89
- Skontrationsmethode, 348
- social loafing, 128
- Sollkosten, 322
- Sollzinssatz, 422
- Sondereinzelkosten, 373
- Sonderfunktion, 185
- Sortenfertigung, 233
- Spartenorganisation, 104
- Spiel
 - quasi-balanciert, 483
 - superadditives, 470
 - wesentliches, 471
- Spieler, 469
 - unwesentlicher, 474

- Spieltheorie
 - kooperative, 468
 - strategische, 468
- Sponsoring, 571
- Stabliniensystem, 103
- Stage-Gate-Prozess, 169
- Stakeholder, 8
- Stammkapital, 28
- Standardisierung, 182
- Standards, 126
- Standort, 49
- Standortwahl, 49
- Standzeit
 - kostenoptimale, 331
 - zeitoptimale, 337
- Statusstruktur, 126
- Steermesszahl, 453
- sticky information, 181
- Stille Gesellschaft, 26
- Strategische Überwachung, 144
- Strukturanalyse, 312
- Stufensprung, 184
- Superadditivität, 470
- Synergieeffekte, 89, 186
- Synergiegewinn, 470

- target costing, 203
- Teil-Schuldverschreibungen, 526
- Teilkostenrechnung, 323
- Teilpläne, 96
- Terminplanung, 260
- textscAnsoff-Matrix, 546
- Total-Cost-of-Ownership, 214
- Tragfähigkeitsprinzip, 324

- Umlaufintensität, 301
- Umlaufvermögen, 291
- Umsatzüberschuss, 538
- Umsatzkostenverfahren, 379
- Umsatzrentabilität, 307
- Umweltanalyse, 82
- Ungewissheit, 78
- Unsicherheit, 78
- Unternehmensführung, 69
- Unternehmenskultur, 38, 44
- Unternehmensleitung, 69
- Unternehmensphilosophie, 47
- Unternehmensplanung, 71
- Unternehmensverfassung, 48
- Unternehmensziele, 38
- Unternehmergeellschaft, 30
- Unwirtschaftlichkeit, 325
- Upgrading, 214

- value based management, 486
- Value management, 197
- Variantenmanagement, 181
- Venture Capital-Finanzierung, 520
- Verbundeffekte, 89, 186
- Verfahren der kritischen Werte, 457
- Verflechtungsmatrix, 248
- Verkaufsförderung, 569
- Vermögensumschichtung, 538
- Vermögensgegenstand, 288
- Verschuldungsgrad
 - dynamischer, 305
 - statischer, 305
- Verteilungsmethode, 375
- Vertriebsgemeinkosten, 373
- Verursachungsprinzip, 323
- Verwaltungsgemeinkosten, 373
- VOFI, 444
- Vollkommener Kapitalmarkt, 425
- Vollkostenrechnung, 323
- Vorräte-Bindung, 302
- Vorsichtsprinzip, 288
- Vorstand, 33
- Vorteilhaftigkeit
 - absolute, 409
 - relative, 409

- WACC, 488
- Wachstumsanalyse, 312
- Wahrnehmung, 122
- Wandelschuldverschreibung, 526
- Wechsel, 531
- Werbung, 568
- Werkstoffkosten, 348
- Wertanalyse, 198
- Werte, 119
- Werteverzehr, 295
- Wertschöpfung, 308
- Wettbewerbsvorteil, 88
- Wiederanlageprämisse, 433
- Willensbildung, 70
- Willensdurchsetzung, 70
- Wirkstruktur, 11, 195
- Wirtschaftliches Handeln, 2
- Wirtschaftlichkeitsprinzip, 322
- Wissen, 120
- Wissenssurrogat, 14

- XYZ-Analyse, 243

- Ziele, 76
- Zielkonzeption, 76
- Zielkostenindex, 205
- Zielkostenkontrolldiagramm, 206

Zielkostenmanagement, 203
Zinseszins, 422
Zinssatz
 effektiver, 529
 interner, 431
 Kalkulations-, 411
 kritischer, 432
Zirkularitätsproblem, 499

Zufallsknoten, 461
Zusatznutzen, 12
Zuschlagskalkulation, 372
 differenzierende, 372
 summarische, 372
Zwangsvollstreckung, 524
Zwei-Faktoren-Theorie, 118