
Abbildungsverzeichnis

1.1	Bestimmungsfaktoren von Betrieb und Unternehmen	3
1.2	System betrieblicher Produktionsfaktoren	4
1.3	Güter- und Finanzströme des Unternehmens	7
1.4	Wesentliche Unternehmensrechtsformen	10
1.5	Lagebild des Standortproblems	25
2.1	Anpassungsformen an Beschäftigungsschwankungen	34
2.2	Einfluss der Schnittgeschwindigkeit auf die variablen Fertigungsstückkosten	38
2.3	Einfluss von Schnittgeschwindigkeit und Vorschub	39
2.4	Lösungsfeld der Optimierung	41
2.5	Ablauf der Layout-Planung	43
2.6	Ausgangssituation der Layout-Planung	46
2.7	Idealtypischer Anordnungsplan	46
2.8	Realtypischer Anordnungsplan	47
2.9	Schnitt durch den Gebäudeneubau	48
2.10	Bedarfsermittlung	53
2.11	Darstellung der Erzeugnisstruktur als Gozintograph	58
2.12	Graphische Ermittlung der optimalen Bestellmenge	66
2.13	Optimale Bestellmenge in Abhängigkeit vom Lagerkostensatz und den bestellfixen Kosten	66
2.14	Komponenten der Durchlaufzeit	71

2.15	MPM-Netzplan	74
2.16	Aufteilung der Betriebsmittelzeit	76
2.17	Maßnahmen der kurzfristigen Kapazitätsabstimmung	77
2.18	Maschinenbelegungsdiagramm	79
3.1	Konzeptionspyramide	90
3.2	Systematik von Segmentierungskriterien	95
3.3	Planungs- und Konstruktionsprozess	98
3.4	Produktgestaltung	99
3.5	Varianten der Produktpolitik	100
3.6	Arten der Preisbestimmung	102
3.7	Preiselastizität der Nachfrage	103
3.8	Akquisitorische und physische Distribution	107
3.9	Intensive, selektive und exklusive Distribution	109
3.10	Übersicht über vertragliche Vertriebssysteme	109
3.11	Elemente des Lieferservices	110
3.12	Arten der Verkaufsförderung	113
3.13	Kategorien von PR-Instrumenten	114
4.1	Arten der Rückstellung	129
4.2	Ausgewählte Kostenbestimmungsfaktoren	146
4.3	Ursachen von Erfahrungskurveneffekten	148
4.4	Bild einer Grundplatte	150
4.5	Erfahrungskurve	152
4.6	Kostenrechnungssystematik	153
4.7	Verfahren der Kostenträgerstückrechnung	169
4.8	Bestandteile des Spannwerkzeugs	173
4.9	Grafische Ermittlung der Gewinnschwelle	183
4.10	Kostendimensionen aus Hersteller- und Kundensicht	186
4.11	Ablauf der Zielkostenfindung	187
4.12	Betonmischer	189

4.13	Zielkostenkontrolldiagramm für Produktkomponenten	191
4.14	Ausgewählte Einflussfaktoren auf die Herstellkosten aus den Bereichen Entwicklung, Konstruktion und Produktion	192
4.15	Entwicklung der Einzelkosten in Abhängigkeit von den Abmessungen	196
4.16	Produktlebenszyklus	198
4.17	Lebenszyklusanalyse im Beschaffungsprozess von Ressourcen . . .	201
5.1	Differenzierung nach der Objektart	216
5.2	Investitionsrechenverfahren	220
5.3	Kapitalwertfunktion in Abhängigkeit vom Zinssatz	239
5.4	Vergleich statischer und dynamischer Amortisationsdauer	241
5.5	Ergebnisse der Sensitivitätsanalyse	253
5.6	Ergebnisgraph der Risikoanalyse	255
6.1	Zielkonzeption der Finanzierung	264
6.2	Unterteilungsmöglichkeiten von Aktien	268
6.3	Formen der externen Fremdfinanzierung	271
6.4	Systematik der Kreditsicherheiten	273
6.5	Beispiel für einen Diskontkredit	280
6.6	Formen der Innenfinanzierung	284
7.1	Phasen des Führungsprozesses	292
7.2	Verhältnis von kostenoptimaler und zeitoptimaler Schnittgeschwindigkeit	304
7.3	(Un-)Sicherheit in der Planung	305
7.4	Ursache-Wirkungs-Postulat der BSC	318
7.5	Grundform des Einliniensystems	322
7.6	Grundstruktur des Stabliniensystems	323
7.7	Grundform des Mehrliniensystems	323
7.8	Grundform einer Spartenorganisation	324
7.9	Beispiel einer Matrixorganisation	325
7.10	Bestimmungsfaktoren menschlicher Arbeitsleistung	329

7.11 Formen der Personalbeschaffung.....	330
7.12 Einfaches Motivationsmodell	334
7.13 Motivationsmodelle von MASLOW und HERZBERG	340
7.14 Einflüsse des Kontrollsystems auf den Kontrollierten	355
7.15 Einfluss der Kontrollumwelt auf den Kontrollierten	356
7.16 Mögliche Ursachen für Abweichungen	359
7.17 DuPont-Kennzahlensystem	362
7.18 ZVEI-Kennzahlensystem	362

Tabellenverzeichnis

1.1	Ausgewählte Anspruchsgruppen von Unternehmen	8
1.2	Merkmale ausgewählter Personengesellschaften	13
1.3	Merkmale von GmbH und AG	15
1.4	Berücksichtigte Standortfaktoren	23
1.5	Ortskoordinaten und Transportmengen des Standortproblems . .	26
1.6	Iterationsergebnisse	26
1.7	Nutzwertanalyse zur Standortauswahl	27
2.1	Darstellung der Restriktionsgleichungen	40
2.2	Ausgangsdaten zur kurzfristigen Programmplanung	49
2.3	Ausgangstableau des Simplexverfahrens	50
2.4	Simplextableau nach der ersten Iteration	50
2.5	Simplextableau nach der zweiten Iteration	50
2.6	Werthäufigkeitstabelle	54
2.7	Programm- und verbrauchsgebundene Bedarfsermittlung	55
2.8	Beispiel für exponentielles Glätten 1. Ordnung	57
2.9	Strukturmerkmale von Eigenfertigung und Fremdbezug	61
2.10	Grundformen heuristischer Lagerhaltungspolitiken	68
2.11	Tätigkeitsliste der Errichtung einer Lagerhalle	73
2.12	Ausgewählte Basis-Prioritätsregeln	80
2.13	Zieleffizienz ausgewählter Prioritätsregeln	81

3.1	Marketingstrategisches Grundraster	91
3.2	Produkt-Markt-Matrix	92
3.3	Grundlegende Möglichkeiten der Marktparzellierung	94
3.4	Skimming-pricing	104
3.5	Penetrationsstrategie	105
3.6	Preisdifferenzierung	105
3.7	Auszug aus den ZVEI-Lieferbedingungen	106
3.8	Vor- und Nachteile des direkten und indirekten Vertriebs	108
3.9	Vor- und Nachteile des Product Placements	115
4.1	Teilsysteme des Rechnungswesens	119
4.2	Begriffe des Rechnungswesens	120
4.3	Abgrenzung von Aufwand und Kosten	121
4.4	Umfang der Rechnungslegungspflichten	122
4.5	Gliederung der Bilanz nach dem Handelsrecht	126
4.6	Verlauf unterschiedlicher Abschreibungsverfahren	134
4.7	Beispielhafte GuV	135
4.8	Wichtige finanzwirtschaftliche Kennziffern der Bilanzanalyse	139
4.9	Wichtige Liquiditätskennziffern der Bilanzanalyse	140
4.10	Ermittlung der Wertschöpfung	142
4.11	Aufbau und Vorgehensweise im BAB	163
4.12	Ausgangsdaten der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung	164
4.13	Innerbetriebliche Leistungsverflechtung	165
4.14	Beispiel eines BAB	167
4.15	Beispiel für Äquivalenzziffernkalkulation	171
4.16	Differenzierende Zuschlagskalkulation	172
4.17	Ausgangsdaten für die Zuschlagskalkulation	173
4.18	Betriebsergebniskonto entsprechend dem GKV	176
4.19	Ermittlung des Betriebsergebnisses nach dem UKV	177
4.20	Betriebsergebniskonto entsprechend dem UKV	177
4.21	Beispiel zur mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung	179

4.22	Informationen zur bestehenden Produktion	181
4.23	Ermittlung der Zielkostenindizes des Betonmischers	190
5.1	Entscheidungsorientierte Phasenstruktur	216
5.2	Abgrenzung von Kosten- und Investitionsrechnung	219
5.3	Übersicht finanzmathematischer Faktoren	232
5.4	Ermittlung der dynamischen Amortisationsdauer	241
5.5	Optimale Nutzungsdauer ohne Wiederholung	244
5.6	Optimale Nutzungsdauer bei einmaliger Wiederholung	245
5.7	Optimale Nutzungsdauer bei unendlicher Wiederholung	247
5.8	Entscheidungskriterien zur Ermittlung der optimalen Nutzungsdauer	247
5.9	Beispiel eines VOFI	250
6.1	Beziehung der Finanzierungsformen	265
6.2	Zahlungspläne für unterschiedliche Tilgungsformen	277
7.1	Beschreibungsmerkmale von Unternehmenskulturen	296
7.2	Typen von Unternehmenskulturen	297
7.3	SWOT-Analyse der Landskron Brauerei/Stand Anfang 2005 ...	310
7.4	Marktanteils-Marktwachstums-Portfolio	313
7.5	Ökonomischer Wert ausgewählter Marken im Jahr 2005	316
7.6	Idealtypische Phasen der Gruppenentwicklung	342
7.7	Strategische Kontrollfelder	357

Sachverzeichnis

- ABC-Analyse, 53
- Ablauforganisation, 325
- Absatz, 6
- Absatzlogistik, 110
- Absatzorganisation, 108
- Absatzwege, 107
- Abschreibung, 131
 - degressive, 133
 - Leistungs-, 134
 - lineare, 133
 - progressive, 133
- Abschreibungsverfahren, 132
- Abweichungsanalyse, 359
- Abweichungsursachen, 359
- Abzahlungsdarlehen, 277
- Abzinsungsfaktor, 230
- Agio, 270
- Aktie, 15
- Aktiengesellschaft, 15
- allowable costs, 187
- Amortisationsrechnung
 - dynamische, 240
 - statische, 226
- Analyse
 - erfolgswirtschaftliche, 140
 - finanzwirtschaftliche, 136
- Anhang, 136
- Anlageintensität, 137
- Anlagevermögen, 127
- Anleihen, 274
- Annuität, 231, 237
- Annuitätendarlehen, 277
- Annuitätenfaktor, 231
- Anschaffungskosten, 130
- Anspruchsgruppen, 7, 294
- Äquivalenzziffernkalkulation, 171
- Außenfinanzierung, 264
- Aufbauorganisation, 321
- Aufwand, 119
- Aufzinsungsfaktor, 230
- Ausgabe, 119
- Auszahlung, 119

- Balanced Scorecard, 317
- Barwert, 230
- Bedürfnis, 1
- Bedürfnisdimensionen, 338
- Bedarfsermittlung
 - programmgebundene, 57
 - verbrauchsgebundene, 56
- Beschäftigungsgrad, 147
- Bestellmenge, 63
- Betrieb, 2
- Betriebsabrechnungsbogen, 162
- Betriebsgrößeneffekte, 149
- Betriebsmittel, 3, 5
- Betriebsmittelzeit, 76
- Bezugsrecht, 270
- Bilanz, 118, 125
- Break-even-Punkt, 183
- Bruttosekundärbedarf, 53
- Budgetierung, 361
- Bürgschaft, 272

- Cashflow, 138
- Controlling, 360

- Deckungsbeitragsrechnung
 - einfache, 178
 - mehrstufige, 178
- Deckungsstock, 276
- Defizitprinzip, 339
- Desinvestition, 216
- Differenzierungsstrategie, 315
- Differenzinvestition, 234
- Dilemma
 - der Ablaufplanung, 71
- Direktbedarfsmatrix, 58
- Disagio, 278
- Diskontkredit, 280
- Distributionspolitik, 107
- Diversifikation, 92
- Divisionskalkulation, 169
- drifting costs, 187
- Durchlaufkennzahlen, 82
- Durchlaufterminierung, 70
- Durchlaufzeit, 81
- Durchschnittsmethode, 226
- Durchschnittsprinzip, 145

- Effektivität, 358
- Effizienz, 358
- eG, 18
- Eigenkapital, 128
- Eigenkapitalquote, 139
- Eigenkapitalrentabilität, 140
- Eigentumsvorbehalt, 274
- Einliniensystem, 322
- Einnahme, 119
- Einstellungen, 335
- Einzahlung, 119
- Einzelfertigung, 42
- Einzelkaufleute, 267
- Einzelkosten, 152, 172
- Einzelunternehmung, 10
- Emissionskosten, 275
- Endfälliges Darlehen, 277
- Endwert, 249
- Endwertfaktor, 231
- Engpass, 180
- Entscheidung unter Sicherheit, 218
- Entscheidung unter Unsicherheit, 218
- Entscheidungsalternativen, 306
- Entscheidungsfeld
 - geschlossenes, 304
 - offenes, 304
- Entscheidungsmodell, 228
- Erfahrungskurveneffekte, 148
- Erfolgspotenziale, 307
- Ergänzungsinvestition, 234
- Ergebniskontrolle, 358
- Ersatzzeitpunkt, 242
- Ertrag, 119

- Fähigkeiten, 335
- Factoring, 281
- Fehlmengenkosten, 63
- Fertigkeiten, 335
- Fertigungseinzelkosten, 172, 193
- Fertigungsgemeinkosten, 166, 172
- Fertigungskosten, 172
- Finanzanlagen, 127
- Finanzielle Mittel, 6
- Finanzierung, 263
- Finanzierungsanalyse, 138
- Finanzinvestition, 215
- Finanzmathematische Faktoren, 231
- Fixkostendegression, 149
- Folgeentwurf, 193
- Folgekosten, 196
- Frühaufklärung, 358
- Frühwarnsysteme, 358
- Fremdfinanzierung, 271
- Fremdkapital, 129
- Fremdkapitalquote, 139
- Führung, 291
- Führungsstil, 347
 - autokratischer, 348
 - autoritärer, 347
 - bürokratischer, 348
 - charismatischer, 348
 - kooperativer, 347
 - patriarchalischer, 347
- Fundamentalziele, 293

- Garantie, 272
- Gegenstromverfahren, 301
- Gegenwartswert, 230
- Geldmotiv, 338
- Gemeinkosten, 153, 172
- Gemeinkostenzuschlagssätze, 166
- Gesamtkapitalrentabilität, 141
- Gesamtkostenverfahren, 175
- Geschäftsfeld, 311
- Geschäftsfeldstrategie, 314

- Geselligkeitsmotiv, 338
- Gesellschaft bürgerlichen Rechts, 11
 - Verlustrechnung, 118, 135
- Gewinnmaximierung, 2
- Gewinnschuldverschreibung, 275
- Gewinnschwelle, 183
- Gewinnvergleichsrechnung, 221, 223
- GmbH, 14, 267
- GmbH & Co. KG, 18
- Gozintograph, 57
- Grenzamortisationsdauer, 227
- Grenzkosten, 147
- Grenzurückfluss, 244
- groupthink, 346
- Grundentwurf, 193
- Grundpfandrecht, 273
- Grundsätze ordnungsgemäßer
 - Buchführung, 122
- Gruppen
 - formelle, 341
 - informelle, 341
- Gruppenbildung, 342
- Gruppengespräch, 351
- Gruppenkohäsion, 343
- Gruppenmitglied, 341
- Güter, 1

- Habenzinssatz, 229
- Handelsbilanz, 126
- Hauptversammlung, 16
- Hauptzeit, 35
- Herstellkosten, 170, 172

- Identitätsprinzip, 144
- Individuum, 333
- Industrieobligation, 274
- Informationsverlust, 343
- Innenfinanzierung, 264
- Innenfinanzierungssaldo, 286
- Instandhaltung, 200
- Instandhaltungsstrategie, 200
- Instrumentalziele, 293
- Intensität, 76
- Interne-Zinssatzmethode, 238, 278
- Interner Zinssatz, 237
- Inventurmethode, 156
- Investition, 215
- Investitionsentscheidung, 217
- Investitionskette, 235
- Investitionskontrolle, 217
- Investitionsplanung, 217
- Investitionsrechenverfahren
 - dynamische, 229
 - statische, 221
- Investitionsrisiko, 226
- Istkostenrechnung, 144

- job enlargement, 339
- job enrichment, 339
- job rotation, 339
- Just-in-Time, 52

- Kalkulationszinssatz, 222
- Kalkulatorische Abschreibungen, 157
- Kalkulatorische Kosten, 157
- Kalkulatorische Miete, 159
- Kalkulatorische Wagnisse, 159
- Kalkulatorische Zinsen, 158
- Kalkulatorischer Unternehmerlohn, 159
- Kapazitätsabstimmung, 77
- Kapital
 - betriebsnotwendiges, 158
 - gebundenes, 222
- Kapitaldienst, 222
- Kapitaldienstfaktor, 223
- Kapitalerhöhung
 - bedingte, 270
 - genehmigte, 270
 - ordentliche, 270
- Kapitalkosten, 158
- Kapitalmarktzins, 229
- Kapitalrentabilität, 137
- Kapitalumschlagshäufigkeit, 137
- Kapitalwert, 232, 235
- Kennzahlen, 361
- Kennzahlensystem, 361
 - DuPont-, 361
 - ZVEI, 361
- Ketteneffekt, 246
- KG, 267
- KGaA, 18
- Kommanditgesellschaft, 12
- Kommanditist, 267
- Kommunikationspolitik, 110
- Kommunikationsstörung, 342
- Kompetenzmotiv, 338
- Komplementär, 267

- Kontokorrentkredit, 280
- Kontrolle, 293, 352
 - operative, 356
 - strategische, 356
- Kontrollhäufigkeit, 354
- Kontrollinformation, 355
- Kontrollnutzen, 354
- Kontrollträger, 354
- Kontrollumfang, 354
- Kontrollumwelt, 355
- Kontrollzeitpunkt, 354
- Korrekturverfahren, 251
- Kosten, 120
 - Einzel-, 152
 - fixe, 147
 - Gemein-, 153
 - primäre, 155
 - sekundäre, 155
 - variable, 147
- Kostenartenrechnung, 154
- Kostenführerschaft, 315
- Kostenfunktion, 145
- Kostenmanagement, 185
- Kostenrechnungssystem, 143, 153
- Kostenstelle, 161
- Kostenstellenrechnung, 160
- Kostenträgerrechnung, 168
- Kostenvergleichsrechnung, 221
- Kostenverrechnung, 144
- Kostenwachstumsgesetz, 193
- Kredit, 271
- Kreditfähigkeit, 271
- Kreditsicherheit, 272
- Kreditvertrag, 276
- Kreditwürdigkeit, 272
- Kritischer Zinssatz, 238
- Kultur, 294
- Kumulationsmethode, 226
- Kundenanzahlung, 279
- Kuppelkalkulation, 174

- Lagerhaltungspolitik, 67
- Lagerkostensatz, 66
- Layout-Planung, 41
- Leasing, 282
- Lebenszyklus, 196
- Lebenszykluskosten, 197
 - bei Produkten, 202
 - bei Ressourcen, 200
- Leerkosten, 69
- Leistung, 120
- Leistungserstellung, 2
- Leistungserstellungsprozess, 5
- Leistungsmotiv, 338
- Lerneffekt, 148
- Lernrate, 148
- Lieferantenkredit, 279
- Liquidation, 215
- Liquiditätsanalyse, 140
- Losgröße, 66

- Macht, 350
- Management by Delegation, 349
- Management by Exception, 349
- Management by Objectives, 348
- Marketing, 89
- Marketingziele, 89
- Marktdurchdringung, 92
- Marktentwicklung, 92
- Marktfeldstrategien, 91
- Marktrisiko, 2
- Marktsegmentierungsstrategie, 94
- Maschinenbelegungsplanung, 78
- Maschinenfolgемatrix, 78
- Maschinenstundensatz, 168
- Massenfertigung, 42
- Massenmarktstrategie, 94
- Materialeinzelkosten, 172
- Materialgemeinkosten, 172
- Materialkosten, 172
- Materialwirtschaft, 51
- Matrixorganisation, 324
- Maximalprinzip, 1, 354
- Mehrliniensystem, 323
- Mindestrendite, 225
- Minimalprinzip, 1, 354
- Motiv, 337
- Motivation, 337
- Motivationsinhalt, 339
- Motivatoren, 340

- Nachrichtendimensionen, 342
- Nischenstrategie, 315
- Normalinvestition, 238
- Normen, 344
- Nutzwertanalyse, 26

- Offene Handelsgesellschaft, 11

- Ökonomisches Prinzip, 1, 298
- Optimale Nutzungsdauer, 242
 - einmalige Wiederholung, 245
 - Entscheidungskriterien, 247
 - ohne Ersatz, 244
 - unendliche Wiederholung, 247
- Optimaler Ersatzzeitpunkt, 248
- Optionsanleihe, 275
- Organisation, 319
 - dezentrale, 320
 - zentrale, 320
- Organisationsstruktur
 - divisionale, 321
 - funktionale, 321
- Pensionsrückstellungen, 286
- Persönlichkeit, 336
- Persönlichkeitstypologien, 336
- Personalkosten, 156
- Personalsicherheit, 272
- Personalwesen, 5
- Personengesellschaften, 267
- Pfandrecht, 272
- Planfortschrittskontrolle, 357
- Plankostenrechnung, 144
- Planung, 298
 - bottom-up, 300
 - strategische, 358
 - taktische, 316
 - top-down, 300
- Portfolio, 312
- Prämissenkontrolle, 357
- Preispolitik, 101
- Preisuntergrenze
 - kurzfristige, 180
 - langfristige, 187
- Prestigemotiv, 338
- Primärkostenverrechnung, 163
- Prioritätsregeln, 79
- Private Limited Company, 17
- Product Placement, 114
- Produktentwicklung, 92
- Produktion, 5, 31
- Produktionsfaktoren, 3
- Produktionsfunktion, 145
 - ertragsgesetzliche, 148
 - Gutenberg-, 148
- Produktionsprogramm
 - Kurzfristig, 48
 - Langfristig, 41
- Produktionsprogrammplanung, 317
- Produktpolitik, 97
- Progressionsprinzip, 339
- Projekt, 197
- Prozesskostenrechnung, 144
- Public Relations, 113
- Qualifikationen, 335
- Quality Function Deployment, 192
- Rationalität, 298
- Rationalprinzip, 1
- Realinvestitionen, 215
- Realsicherheiten, 272
- Rechnungsabgrenzung
 - aktive, 128
 - passive, 130
- Rechnungswesen
 - externes, 118
 - internes, 118
- Rechtsform, 9
- Reihenfolgeplanung, 78
- Rentabilität
 - Eigenkapital-, 140
 - Gesamtkapital-, 141
 - Kapital-, 137
 - Umsatz-, 141
- Rente, 231
- Rentenbarwertfaktor, 230, 231
- Restwertrechnung, 174
- Retrograde Methode, 156
- Return on Investment, 141
- Revision, 352
- Risiko
 - formell, 305
 - materiell, 305
- Risikoanalyse, 254
- Risky-Shift-Phänomen, 346
- Rollenstruktur, 345
- RSU-Analyse, 55
- Rückfluss, 226
- Rücklagen, 129
- Rückstellungen, 127
- Sachanlagen, 127
- Sachanlagen-Bindung, 137
- Schnittgeschwindigkeit
 - kostenoptimale, 36

- zeitoptimale, 302
- Schulden, 124
- Schuldmitübernahme, 272
- Schuldscheindarlehen, 276
- Sekundärkostenverrechnung, 163
- Selbstfinanzierung
 - offene, 284
 - stille, 284
- Selbstkosten, 172
- Sensitivitätsanalyse, 252
- Serienfertigung, 42
- Shareholder-Value-Ansatz, 294
- Sicherheitsmotiv, 338
- Sicherungsübereignung, 273
- Sicherungsabtretung, 273
- Simplexverfahren, 50
- Skontrationsmethode, 156
- Sollkosten, 143
- Sollzinssatz, 229
- Sondereinzelkosten, 172
- Sortenfertigung, 42
- Spartenorganisation, 323
- Sponsoring, 114
- Stabliniensystem, 322
- Stakeholder, 7
- Stammkapital, 14
- Standards, 344
- Standort, 19
- Standortwahl, 19
- Standzeit
 - kostenoptimale, 37
 - zeitoptimale, 302
- Statusstruktur, 345
- Steuerbilanz, 126
- Stille Gesellschaft, 12
- Strategische Überwachung, 358
- Strukturanalyse, 363
- target costing, 186
- Teil-Schuldverschreibungen, 274
- Teilkostenrechnung, 144
- Teilpläne, 317
- Terminplanung, 70
- Total-Cost-of-Ownership, 201
- Totalbetrachtung, 182
- Tragfähigkeitsprinzip, 145
- Umlaufintensität, 137
- Umlaufvermögen, 128
- Umsatzüberschuss, 286
- Umsatzkostenverfahren, 176
- Umsatzrentabilität, 141
- Umweltanalyse, 307
- Ungewissheit, 305
- Unsicherheit, 305
- Unternehmensführung, 291
- Unternehmenskultur, 293, 295
- Unternehmensleitung, 291
- Unternehmensplanung, 292
- Unternehmensziele, 293
- Unwirtschaftlichkeit, 146
- Upgrading, 201
- Venture Capital-Finanzierung, 268
- Verfahren der kritischen Werte, 252
- Verflechtungsmatrix, 59
- Verkaufsförderung, 112
- Vermögensumschichtung, 286
- Vermögensgegenstand, 124
- Verrechnungspreis, 363
- Verschuldungsgrad
 - dynamischer, 139
 - statischer, 139
- Verteilungsmethode, 175
- Vertriebsgemeinkosten, 172
- Verursachungsprinzip, 144
- Verwaltungsgemeinkosten, 172
- VOFI, 248
- Vollkommener Kapitalmarkt, 233
- Vollkostenrechnung, 144
- Vorräte-Bindung, 137
- Vorsichtsprinzip, 125
- Vorstand, 16
- Vorteilhaftigkeit
 - absolute, 220
 - relative, 220
- Wachstumsanalyse, 363
- Wahrnehmung, 337
- Wandelschuldverschreibung, 275
- Wechsel, 280
- Werbung, 111
- Werkstoffkosten, 155
- Werte, 335
- Werteverzehr, 131
- Wertschöpfung, 141
- Wettbewerbsvorteil, 314
- Wiederanlageprämisse, 239

- Willensbildung, 292
- Willensdurchsetzung, 292
- Wirtschaftliches Handeln, 1
- Wirtschaftlichkeitsprinzip, 143
- Wissen, 335

- Ziele, 301
- Zielkonzeption, 293
- Zielkosten, 189
- Zielkostenindex, 188
- Zielkostenkontrolldiagramm, 188
- Zielkostenmanagement, 186

- Zielsystem, 294
- Zinseszins, 229
- Zinssatz
 - effektiver, 278
 - interner, 237
- Kalkulations-, 222
 - kritischer, 238
- Zuschlagskalkulation, 172
 - differenzierende, 172
 - summarische, 172
- Zwangsvollstreckung, 273
- Zwei-Faktoren-Theorie, 340

Druck und Bindung: Strauss GmbH, Mörlenbach