

---

## Literaturverzeichnis

- [1] AHO e.V. (Hrsg.)  
Untersuchungen zum Leistungsbild des § 31 HOAI und zur Honorierung für die Projektsteuerung, erarbeitet von der AHO-Fachkommission Projektsteuerung, Nr. 9 der Schriftenreihe des AHO, 1996
- [2] Patzak, G.  
Systemtheorie und Systemtechnik im Projektmanagement, in: Handbuch Projektmanagement, Hrsg. Schelle; Reschke; Schnopp; Schub, Band 1, S.27-57, Köln, 1989
- [3] Patzak, G.  
Systemtheorie und Systemtechnik im Projektmanagement, in: Projekte erfolgreich managen (Loseblattsammlung), Hrsg. Schelle; Reschke; Schnopp; Schub, Kap. 1.3, Verlag TÜV-Rheinland
- [4] Vester, F.  
Neuland des Denkens - Vom technokratischen zum kybernetischen Zeitalter, 9. Auflage, München DTV
- [5] Schmitt, St.  
Randbedingungen der projektbegleitenden Zusammenarbeit von Jurist und Projektsteuerer bei der Planung und Realisierung von komplexen Bauvorhaben, unveröffentlichte Diplomarbeit am Lehrstuhl für Baubetrieb und Baumaschinen der TU Berlin, 1998
- [6] Greiner, P. / Mayer, P. / Stark, K.  
Baubetriebslehre Projektmanagement, Vieweg-Verlag, 2000
- [7] Sommer, H.  
Projektmanagement im Hochbau, Springer-Verlag, 1998
- [8] Diederichs, C.-J.  
Kostensicherheit im Hochbau, Deutscher Consulting Verlag, 1984
- [9] Diederichs, C.-J.  
Führungswissen für Bau- und Immobilienfachleute, Springer-Verlag, 1999
- [10] BKI Baukosten 1999  
BKI Baukosteninformationszentrum Deutscher Architektenkammern (Hrsg.), Teil 1-3, Stuttgart, 1999
- [11] Kochendörfer, B.  
Grundlagen der Baubetriebslehre, Skriptum zur Lehrveranstaltung Baubetrieb I+II, TU-Berlin, 1999
- [12] Seeling, R.  
Projektsteuerung im Bauwesen, Teubner-Verlag, 1996
- [13] Oesterle / Dressler / Hepp  
Kennwerte für den Planaufwand bei der statisch-konstruktiven Bearbeitung von Hochbauten in Ortbeton, in: Beton und Stahlbetonbau, Reihe 1980, Heft 11, S. 276 - 278

- [14] Brandenberger, J. / Ruosch, E. (Hrsg.)  
Projektmanagement im Bauwesen, Baufachverlag, Dietikon, 1996
- [15] Schelle, H.  
Die Lehre vom Projektmanagement, in: Projekte erfolgreich managen, Hrsg. Schelle; Reschke; Schnopp; Schub, Kap. 1.2, Verlag TÜV-Rheinland
- [16] Frese, E.  
Ziele als Führungsinstrumente - Kritische Anmerkungen zum „Management by Objectives“, in: Zeitschrift für Organisation, Jahrgang 1971, S. 227 - 238
- [17] Platz, J.  
Produkt- und Projektstrukturpläne als Basis der Projektplanung, in: Handbuch Projektmanagement, Hrsg. Schelle; Reschke; Schnopp; Schub, Verlag TÜV-Rheinland, 1989
- [18] Diederichs, C.-J.  
Grundlagen der Projektentwicklung, in: Schulte (Hrsg.), Handbuch der Immobilien-Projektentwicklung, Müller-Verlag, 1996, S.17-80
- [19] Pfarr, K.-H.  
Bauherrrenaufgaben und ihre Delegation, Schriften zur bau- und immobilienwirtschaftlichen Forschung und Praxis, Heft 1/97, Berlin, 1997
- [20] Will, L.  
Die Rolle des Bauherrn im Planungs- und Bauprozess, Dissertation, Berlin, 1982
- [21] Rösel, W.  
Baumanagement - Grundlagen, Technik, Praxis -, Springer-Verlag, 1994
- [22] Blecken, U. / Schriek, Th.  
Konzepte für neue Wettbewerbs- und Vertragsformen in der Bauwirtschaft, in: Bautechnik, Heft 2, Jahrgang 2000, S. 119-130
- [23] Kochendörfer, B.  
Entwicklungstendenzen im Projektmanagement - Kundenorientierung versus § 31 HOAI, in: Kapellmann/Vygen (Hrsg.), Jahrbuch Baurecht 1999, S. 267-286, Werner Verlag, 1999
- [24] Jacob, D. / Kochendörfer, B.  
Private Finanzierung öffentlicher Bauinvestitionen - ein EU Vergleich, Ernst&Sohn-Verlag, 2000
- [25] Jacob, D.  
Finanzierung und Bilanzierung, Skriptum zur gleichnamigen Vorlesung, TU-Berlin, 1999
- [26] Braun, H.-P. / Oesterle, E. / Haller, P.  
Facility Management – Erfolg in der Immobilienbewirtschaftung, Springer-Verlag, 1996
- [27] Locher, H. / Koeble, W. / Frik, W.  
Kommentar zur HOAI, Werner-Verlag, 1996

- 
- [28] Pott, W. / Dallhof, W. / Kniffka, R.  
Honorarordnung für Architekten und Ingenieure (HOAI) - Kommentar, Verlag Rudolf Müller, 1996
- [29] Volkmann, W.  
Projektentwicklung – Handbuch für die planerische und baupraktische Umsetzung, Verlag Hubert Wingen, Essen 1998
- [30] Knipp, B.  
Projektmanagement auf gesicherter Rechtsgrundlage, Hrsg: RG-Bau im RKW, Schriftenreihe Baurecht, Band 9, 1996
- [31] Diederichs, C.J.  
Qualität, Nutzen und Kosten des Projektmanagements im Bauwesen, in: Rechtliche Problemstellungen beim Projektmanagement, Schriftenreihe der Deutschen Gesellschaft für Baurecht e.V., Band 23, S.73-109, Bauverlag, 1995
- [32] Kniffka, R.  
Die Zulässigkeit rechtsbesorgender Tätigkeiten durch Architekten, Ingenieure und Projektsteuerer, in: Rechtliche Problemstellungen beim Projektmanagement, Schriftenreihe der Deutschen Gesellschaft für Baurecht e.V., Band 23, S.125-149, Bauverlag, 1995
- [33] Eschenbruch, K.  
Recht der Projektsteuerung, Werner Verlag, 1999
- [34] Dietrich, R.  
Projektentwicklung und Immobilienmanagement, Skriptum zur gleichnamigen Vorlesung, TU Berlin, 2000
- [35] Oettel, P.  
Änderung des Vergaberechtes durch die EU-Richtlinien, Skriptum zur Vortragsreihe „Praxisforum Baubetrieb“, TU Berlin, 1999
- [36] Schulte, W. / Ropeter, S.-E.  
Rentabilitätsanalyse für Immobilienprojekte, in: Schulte (Hrsg.), Handbuch der Immobilienprojektentwicklung, S. 165-222, Verlag Rudolf Müller, 1996
- [37] Ahrens / Bastian / Muchowski  
Baumanagement-Projekthandbuch, Verlag Rudolf Müller, 1998
- [38] Rösch, W. (Hrsg.)  
Projektmanagement für Ingenieure und Architekten, aktualisierte Loseblattsammlung, WEKA Baufachverlag, 2000
- [39] Kapellmann (Hrsg.)  
Juristisches Projektmanagement bei Entwicklung und Realisierung von Bauprojekten, Werner Verlag, 1997
- [40] Brüssel, W.  
Baubetrieb von A bis Z, Werner Verlag, 1995
- [41] Koppe, B.  
Abwicklung von Bauvorhaben, Rudolf Müller Verlag, 1992

- [42] Grziwotz, H.  
Baulanderschließung, in: Praxis des Verwaltungsrechts, Beck Verlag, 1993
- [43] Jungwirth, D. (Hrsg.)  
Qualitätsmanagement im Bauwesen, VDI Verlag, 1996
- [44] Seibert, S.  
Technisches Management - Innovationsmanagement, Projektmanagement, Qualitätsmanagement, Teubner Verlag, 1998
- [45] Kirchbauer, F.-J.  
Die Qualitätssicherung in der Bauwirtschaft, in: Projekte erfolgreich managen, Hrsg. Schelle; Reschke; Schnopp; Schub, Kap. 4.8.2, Verlag TÜV-Rheinland
- [46] Walder, F. / Patzak, G.  
Quality Function Deployment in Projekten, in: Projekte erfolgreich managen, Hrsg. Schelle; Reschke; Schnopp; Schub, Kap. 4.8.3, Verlag TÜV-Rheinland
- [47] Moos, B.  
ISO 9000/2000 - Grundsätze des Qualitätsmanagements, DQS Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen, 2001
- [48] Bahr, M.  
Kundenzufriedenheit als Strategieelement in der Bauindustrie, Schriftenreihe Baubetrieb und Baumaschinen, Heft 12, TU-Berlin, 1999
- [49] Gabler Wirtschaftslexikon, Gabler-Verlag, 1997
- [50] GAEB, Gemeinsamer Ausschuss Elektronik im Bauwesen  
Regelungen für Informationen im Bauvertrag, Beuth-Verlag, 1999
- [51] Steinbach, P.  
Ansatzpunkte zur Optimierung der Projektsteuerung mittels Projektsteuerungssoftware in kleinen und mittelständischen Unternehmen, Diplomarbeit am FG Bauwirtschaft und Baubetrieb der TU Berlin, 1999
- [52] Eschenbruch, K.  
Bauverzug: Haftet Baubetreuer/Projektsteuerer?, in: IBR 2001, Heft 1, S. 34, 2001
- [53] Racky, P.  
Construction Management - eine alternative Projektorganisationsform zur zielorientierten Abwicklung komplexer Bauvorhaben, in: Bauingenieur, Band 76, 2001
- [54] Erdely, A. von  
Prozessorientierte Informationsbestimmung für die Projektsteuerung von Hochbauten, Expert-Verlag, 2001
- [55] Berner, F.  
Ablaufplanung im Bauwesen, Skriptum des Instituts für Baubetriebslehre der Universität Stuttgart, 2000
- [56] Schamal, J.  
Feststellung des tatsächlichen Planungsaufwandes bei komplexen Büro- und Verwaltungsgebäuden, Diplomarbeit am FG Bauwirtschaft und Baubetrieb der TU Berlin, 2001

## Zitierte Normen und Richtlinien

DIN 276	Kosten im Hochbau, 06/93
DIN 277	Grundflächen und Rauminhalte von Bauwerken im Hochbau, 06/87
DIN EN ISO 8402	Qualitätsmanagementsysteme - Begriffe, 08/95
DIN EN ISO 9000	QM-Systeme, Konzepte und Begriffe, 12/00
DIN EN ISO 9001	QM-Systeme, Forderungen, 12/00
DIN EN ISO 9004	QM-Systeme, Leitfaden, 12/00
DIN EN ISO 10011	Leitfaden für Qualitätssystemaudits, 12/00
DIN 18205	Bedarfsplanung im Bauwesen, 04/96
DIN 18960	Nutzungskosten im Hochbau, 08/99
DIN 32736	Gebäudemanagement, 08/00
DIN 69900	Projektwirtschaft, Netzplantechnik, 08/87
DIN 69901	Projektwirtschaft, Projektmanagement - Begriffe, 08/87
DIN 69902	Projektwirtschaft, Einsatzmittel - Begriffe, 08/87
DIN 69903	Projektwirtschaft, Kosten, Leistungen, Finanzmittel - Begriffe, 08/97
RBBau	Richtlinien für die Durchführung von Bauaufgaben des Bundes, 10/94

## Ergänzende Literatur

### *Grundlagen:*

Diederichs, C.-J.

Führungswissen für Bau- und Immobilienfachleute, Springer-Verlag, 1999

### *Projektentwicklung:*

Schulte, K.W. (Hrsg.)

Handbuch Immobilien-Projektentwicklung, Rudolf Müller Verlag, 1996

Schulte, K.W. / Schäfers, W. (Hrsg.)

Handbuch Corporate Real Estate Management, Rudolf Müller Verlag, 1998

Schulte, K.W. / Bone-Winkel, S. / Thomas, M. (Hrsg.)

Handbuch Immobilien-Investition, Rudolf Müller Verlag, 1998

### *Projektmanagement:*

Kyrein, R.

Immobilien-Projektmanagement, Rudolf Müller Verlag, 1997

Greiner, P. / Mayer, P. / Stark, K.

Baubetriebslehre Projektmanagement, Vieweg-Verlag, 2000

### *Facility Management:*

Braun, H.-P. / Oesterle, E. / Haller, P.

Facility Management – Erfolg in der Immobilienbewirtschaftung, Springer-Verlag, 1996

Nävy, J.

Facility Management, Springer-Verlag, 1998

## Stichwortverzeichnis

### A

ABau 50  
 Ablauforganisation 78  
 Ablaufplanung  
   - Darstellungsform 85  
   - EDV-gestützt 231  
   - Visualisierung 230  
 Ablaufstruktur 15  
 AHO-Leistungsbild 33  
 Aufbauorganisation 50  
 Aufbaustruktur 15  
 Auftraggeber  
   - Organisationsform 53  
   - Projektziele 52  
 Auftraggeberfunktionen 7  
 AVA 227

### B

Balkenplan 86  
 Bauherrenaufgaben 7  
 Bauteam 66  
 Besprechungswesen 211  
 Betreibermodell 71

### C

CAD 228

### D

Datenaustausch 226  
 Dienstvertrag 46  
 DIN 18960 123  
 DIN 276 119  
 DIN 277 125  
 DIN EN ISO 9001 151  
 Dokumentenmanagementsystem 224

### F

Facility Management 10  
 Fehlerkosten 145  
 Flächen und Rauminhalte 125

### G

GAEB 227  
 Gebäudemanagement 11  
 Generalmanagement 65  
 GMP Vertrag 68

### H

Handlungssystem 19  
 Handlungsträgersystem 18  
 HOAI 23  
   - § 31 30  
   - anrechenbare Kosten 27  
   - Aufbau 23  
   - Honorartafel 28  
   - Honorarzonen 28  
   - Leistungsphasen 25  
   - Nebenkosten 26  
   - Zeithonorar 26  
 Honorarermittlung  
   - Architekten- u. Ingenieurleistungen 27  
   - Projektsteuerungsleistungen (AHO) 44

### I

Information 221  
 Informationsmanagement 223  
 Internet 224  
 Investitionsrechnung 168

### K

Kano-Modell 156  
 Kapazitätsplanung (EDV-gestützt) 232  
 Kommunikationsmodell 222  
 Kommunikationssystem 223  
 Kosten  
   - management 117  
   - planung 130, 233  
   - struktur 118  
 Kostenermittlung 127  
   - Genauigkeit 129  
   - Verfahren 130  
 Kundenzufriedenheit 145

**L**

Lebenszyklus 5

Leistungsbild

- § 15 HOAI 28
- Projektleitung (AHO) 45

Liniendiagramm 89

**M**

Meilenstein 86

**N**

Netzplan 92

Nutzungskosten 123

**O**

Objektsystem 17

Objektüberwachung 205

**P**

Projekt

- Abschluss und Inbetriebnahme 217
- Begriffsbestimmung 3
- Beteiligte 51
- Kommunikationsmanagementsystem 223

Projektarten 4

Projektentwicklung 5

Projektleitung 9

Projektmanagement

- Begriffsbestimmung 7
- Software 231

Projektorganisation 49

Projektsteuerung

- § 31 HOAI 31
- Definition 8
- Leistungsbild AHO 33
- Vertrag 46

Projektstrukturplan 73

Public Private Partnership (PPP) 70

**Q**

Qualität

- Begriffsbestimmung 146
- Bestandteile 150
- der Ausführung 157
- der Planung 155

Qualitätsmanagement

- Begriffsbestimmung 149

- projektbezogenes 155
- unternehmensbezogenes 151

**R**

RBBau 49

Realisierungsphase

- Kostensteuerung 214
- Organisations- und Koordinationsaufgaben 210
- Qualitäten und Quantitäten 213
- Terminsteuerung 217

Rechtsberatung

- Gesetz 46
- unerlaubte 46

Rentabilitätsprüfung 167

**S**

Sammelvorgang 87

System

- Begriffsbestimmung 15
- Beschreibung 16
- Beziehungen 15
- Elemente 15
- Struktur 15

Systemtheorie 13

**T**

Taktplan 91

Terminliste 88

Totalunternehmer 63

**V**

Vergabestrategie 58

Vergabezeitpunkt 61

Vertragsmanagement 203

VOB

- Vergabeverfahren 198
- Zuschlags- und Bindefrist 199

VOF 195, 201

VOL 195

Volumenmodell 167

**W**

Weg-Zeit-Diagramm 90

Werkvertrag 46

**Z**

Zielsystem 18



# Teubner Grundlagen Bauwesen

Wendehorst, R.

## Bautechnische Zahlentafeln

Herausgegeben von Otto W. Wetzell in  
Verbindung mit dem DIN Deutsches Institut  
für Normung e. V. 29., Neubearb. Aufl. 2000.  
1459 S. mit über 2.900 Abb., mehr als 220  
Beisp., kompakten Normenverzeichnissen,  
CD ROM inkl. Rechenbeisp. u. Softwarepaket  
u. Beilage: Statik u. Festigkeitslehre. Beispiele  
zu Einfeldträgersystemen. Geb. DM 102,00  
ISBN 3-519-35002-5

Hoffmann, Manfred (Hrsg.)

## Zahlentafeln für den Baubetrieb

Bearbeitet von Manfred Hoffmann, Ulrich Olk,  
Jürgen Pick, Oskar M. Schmitt, Norbert Winkler  
5., Neubearb. u. erw. Aufl. 1999. 840 S. mit  
637 Abb. und 62 Beispielen. Geb. DM 122,00  
ISBN 3-519-45220-0

Frick, O. / Knöll, K. / Neu-  
mann, D. / Weinbrenner, U.

## Baukonstruktionslehre.

Teil 1

**Teil 1:** 31., Neubearb. u. erw. Aufl. 1997. 748 S.  
Mit 758 Abb., 109 Tab. u. 16 Beisp. Geb. DM 102,00  
ISBN 3-519-25250-3

Neumann D./Weinbrenner U.

## Frick/Knöll Baukonstruktionslehre 2

31., korr. u. akt. Aufl. 2001. 760 S. Mit 831 Abb.,  
96 Tab. u. 24 Beisp. Geb. DM 104,80  
ISBN 3-519-35251-6

Stand 1.4.2001  
Änderungen vorbehalten.  
Erhältlich im Buchhandel  
oder beim Verlag.

B. G. Teubner  
Abraham-Lincoln-Straße 46  
65189 Wiesbaden  
Fax 0611.7878-400  
www.teubner.de





## Weitere Titel bei Teubner

Volger / Laasch

### **Haustechnik**

Grundlagen - Planung -  
Ausführung

Bearbeitet von Erhard Laasch  
10., neu bearb. Aufl. 1999. 935 S.,  
mit 876 Abb., 231 Tab. u. zahlr. Beisp.  
Geb. DM 122,00.  
ISBN 3-519-15265-7

Egon Leimböck

### **Bauwirtschaft**

Bauwirtschaft in  
Studium und Praxis

2000. 504 S., mit 159 Abb.  
Geb. DM 79,80  
ISBN 3-519-05086-2

Klaus Cord-Landwehr

### **Einführung in die Abfallwirtschaft**

2., neubearb. Aufl. 2000. XIV, 362 S.,  
mit 218 Abb., 95 Tab. u. zahlr. Beisp.  
Geb. DM 68,00  
ISBN 3-519-15246-0

Martin Thomsing

### **Spannbeton**

Grundlagen -  
Berechnungsverfahren -  
Beispiele

2., neubearb. u. erw. Aufl. 1998.  
283 S., mit 214 Abb., 33 Tab. u. 11 Tafeln  
Br. DM 68,00  
ISBN 3-519-15230-4

Stand 1.4.2001  
Änderungen vorbehalten.  
Erhältlich im Buchhandel  
oder beim Verlag.

B. G. Teubner  
Abraham-Lincoln-Straße 46  
65189 Wiesbaden  
Fax 0611.7878-400  
[www.teubner.de](http://www.teubner.de)

