

Vorschau

4 | 2009

Unsere Themen im nächsten Heft

Investitionsentscheidung unter Berücksichtigung von Risikotragfähigkeitsrestriktionen

Henry Dannenberg

Der Autor verknüpft in seinem Beitrag die Kapitalwertmethode und die Risikotragfähigkeitsanalyse unter Verwendung einer Monte-Carlo-Simulation. Er zeigt anhand eines Beispiels, wie auf Grundlage einer solchen Verknüpfung die Entscheidungsfindung im Unternehmen verbessert werden kann. Eigenkapital, welches als Risikopuffer im Unternehmen dient, wird hierbei als knapp angesehen und somit werden Insolvenzen möglich. Da durch eine Insolvenz Abweichungen von geplanten Zahlungsströmen verursacht werden können, ist die Möglichkeit einer Insolvenz bei der Investitionsentscheidung zu berücksichtigen.

Der operative Planungsprozess – Wesentlicher Erfolgsfaktor, nicht nur in der Krise

Dr. Pascal Nevries/Erik Strauß/
Lukas Goretzki

Die operative Planung bzw. Budgetierung stellt eine wesentliche Tätigkeit von Controllern dar und hat sich (trotz aller Kritik) als wichtiges Instrument zur kurzfristigen Unternehmensteuerung etabliert. In ihrem Beitrag geben die Autoren Einblicke in den Prozess der operativen Planung von zehn DAX30-Unternehmen. Dabei berichten sie neben der allgemeinen Prozessgestaltung auch über mögliche Anpassungsmaßnahmen der Planung an die wirtschaftliche Krisensituation. Diese Einblicke sollen Praktikern bzw. Controllern Verbesserungsmöglichkeiten aufzeigen und Impulse zum Überstehen der Krise liefern.

Planungssysteme als Maßanfertigung statt „One-size-fits-all“

Iris Rateike/Dr. Stefan Linder

In Veröffentlichungen zur Neugestaltung der Unternehmensplanung wird oft implizit oder explizit ein „one-size-fits-all“-Ansatz propagiert. Unterschiedliche externe wie interne Charakteristika von Unternehmen und ihrer Teilbereiche erfordern jedoch einen unternehmens(-bereichs-)spezifischen Ansatz. Die Autoren gehen in ihrem Artikel, unter Berücksichtigung von vier Dimensionen zur Gestaltung eines Planungssystems (Funktionen der Planung, Planungsgegenstand, Organisation der Planung und eingesetzte Methode), auf einen ebensolchen Ansatz ein.