

Leseliste Top 5: Positionierung Controller vs. CFO

In diesem Teil möchten wir Ihnen regelmäßig fünf besonders lesenswerte Bücher zu einem bestimmten Themengebiet vorstellen:



Bragg, S. M.:
The New CFO Financial Leadership Manual

Wiley, 2. Aufl., Hoboken 2007, 456 Seiten, ISBN: 0-470-08200-3, Preis: 78,99 €

Das nunmehr in zweiter Auflage erschienene englischsprachige Werk ist als Leitfaden für CFOs und Mitarbeiter im Finance-Bereich gedacht, die sich umfassend und detailliert mit finanzbezogenen Management-Themen auseinandersetzen möchten. Das umfangreiche Werk beinhaltet Aspekte zur Strategie, Accounting, Finanzanalyse, Investitionsrechnung oder Risikomanagement.

Tipp: Wer sich mit Fragen, die CFOs bewegen, tiefergehend auseinandersetzen will, kommt um englischsprachige Literatur nicht herum. Daher bietet dieses Werk zugleich Einstiegs- und Nachschlagewerkcharakter für interessierte Praktiker.



Stenzel, C./ Stenzel, J.:
CFO Survival Guide – Plotting the Course to Financial Leadership

Wiley, Hoboken 2004, 312 Seiten, ISBN: 0-471-26914-X, Preis: 42,99 €

Das englischsprachige Buch zeigt die Aufgaben, Pflichten und Herausforderungen des CFO von heute auf. Die Vision dabei ist, den Sprung weg vom Status des „Financial Reporters“ hin zum „Financial Leader“ zu vollziehen. Da solch eine Entwicklung nicht von einem Tag auf den anderen möglich ist, gibt das Buch aufschlussreiche Hinweise, wie der CFO in seine neue Rolle hineinwachsen und an sich selbst arbeiten kann.

Tipp: Ein Buch für Praktiker, bei dem nicht nur der Leitfaden-Charakter auf dem Umschlag geschrieben steht, sondern das auch so verfasst ist. Interviews und Praxisbeispiele veranschaulichen die Aussagen der beiden Autoren zusätzlich.



Weber, J./ Diallo, A./ Gritz, O./ Leopold, M./ Ritzer, J./ Reinhard, H./ Vater, H.:
Controller am Steuer – Der Advanced Navigator der Deutschen Post World Net

Wiley-VCH, Weinheim 2008, 68 Seiten, ISBN: 3-527-50413-3, Preis: 24,90 €

Das Controlling braucht Leitbilder, die von der Controllingorganisation und dem internen Kunden entwickelt, akzeptiert und gelebt werden. Deshalb erarbeitete Deutsche Post World Net eine Vision für das Controlling – weg vom Image als Zahlenschieber hin zur Rolle des „Advanced Navigator“, also zum fortgeschrittenen Steuermann. In dieser Rolle rückt der Controller dichter an das operative Geschäft und zugleich näher an den CFO. Die Autoren beschreiben in diesem Band die neue Rolle des Controllers und wie eine derartige Neudefinition in einem internationalen Konzern umgesetzt werden kann.

Tipp: In diesem Buch wird deutlich, wie theoretische Vorüberlegungen in ein stimmiges praxisorientiertes Konzept überführt werden können.



Weber, J./ Vater, H./ Schmidt, W./ Reinhard, H./ Ernst, E.:
Die neue Rolle des Controllers

Schäffer-Poeschel, Stuttgart 2008, 249 Seiten, ISBN: 3-7910-2760-3, Preis: 39,95 €

Aufgrund der aktuellen Entwicklungen in der Unternehmenspraxis muss das Controlling sein Aufgabenfeld gegenüber an-

deren (internen) Dienstleistern abgrenzen und sich einem wachsenden Wettbewerb um die Aufmerksamkeit des Managements stellen. Das Buch bietet neueste Erkenntnisse und Sichtweisen der Wissenschaft und hilft, besser zu verstehen, was diese Veränderungen auslöst und wie sich Controller darauf einstellen können. Fallbeispiele bekannter Unternehmen zeigen, wie die wissenschaftlichen Erkenntnisse aus der Controllingforschung in der Praxis Anwendung finden.

Tipp: Wird die Rolle des Controllers diskutiert, kommt man nicht umhin, Positionierung von Controller und CFO zu thematisieren. Dies wird explizit und implizit immer wieder angesprochen und bietet wertvolle Erkenntnisse für Praktiker.



Clements, S./ Donnellan, M. (Hrsg.):
CFO Insights – Achieving High Performance Through Finance Business Process Outsourcing

Wiley, Hoboken 2007, 328 Seiten, ISBN: 0-470-87086-9, Preis: 54,99 €

Die Reorganisation der Finanzfunktion im Unternehmen geht häufig einher mit Outsourcing-Maßnahmen und Prozessrestrukturierungen. Die Autoren greifen beide Aspekte, die für eine optimale Finanzorganisation im Unternehmen erfolgversprechend sein können, detailliert auf, nennen Fallstricke und zeigen, wie nach erfolgten Schritten auch in Zukunft Optimierung und Prozessinnovation erhalten werden können.

Tipp: Internationale Experten im Bereich Finance ergänzen diesen Herausgeberband mit ihrer praxisorientierten Expertise und zeigen aus eigener Erfahrung Spannungs- und Problemfelder des Business Process Outsourcings auf. Zahlreiche Fallstudien runden das Buch ab.

Anton Preis, Vallendar