



1. Bedeutung des Verhaltenseinflusses bei Projektentscheidungen

Projekte sind in vielen Bereichen von herausragender Bedeutung.¹ So konnten viele Errungenschaften und Innovationen erst im Rahmen von Projekten erreicht werden. Da mit Projekten oftmals hohe Investitionen einhergehen, sind Projekte auch aus ökonomischer Perspektive relevant, da bei der Durchführung von Projekten stets auch ökonomische Rahmenbedingungen und Ziele zu beachten sind.² In den Wirtschaftswissenschaften sind daher Verfahren entwickelt worden, mit deren Hilfe sich die ökonomische Vorteilhaftigkeit eines Projektes beurteilen lässt.³ Dabei wird implizit davon ausgegangen, dass sich die Entscheidungsträger rational verhalten.⁴ Nun zeigt sich allerdings, dass viele Projekte nicht wunschgemäß verlaufen, da entweder Kosten- und Zeitpläne nicht eingehalten werden oder weil Projekte gar abgebrochen werden müssen.⁵ Dies kann einerseits damit begründet werden, dass Projekte oftmals mit hoher Unsicherheit einhergehen, so dass im Rahmen der Durchführung von Projekten Probleme entstehen können, die in der Planung des Projektes nicht vorhersehbar waren.⁶ Allerdings gibt es auch Hinweise darauf, dass sich die Entscheidungsträger nicht immer rational verhalten.⁷ So werden Projekte wie der Bau des Flughafens Berlin Brandenburg oftmals zu optimistisch geplant, so dass Kosten- und Zeitüberschreitungen nicht überraschend sind. Darüber hinaus kann häufig beobachtet werden, dass Projekte, die zum Scheitern verurteilt sind, entweder gar nicht oder zu spät abgebrochen werden. Aus diesen Gründen kann davon ausgegangen werden, dass Verhaltenseinflüsse bei Projektentscheidungen von großer Bedeutung sind, so dass sich nun die Frage stellt, wie sich dies auf die Vorteilhaftigkeit eines Projektes auswirkt.

¹ vgl. auch folgend o.V. [Volkswirtschaftliche Bedeutung]

² vgl. Fiedler [Controlling] 2

³ vgl. Busse von Colbe/Laßmann/Witte [Investitionstheorie] 19

⁴ vgl. Beck [Behavioral Economics] 2

⁵ vgl. Noé [Controlling] 13

⁶ vgl. Fiedler [Controlling] 3

⁷ vgl. auch fortfolgend Prudix [Projektmanagement] 53 ff.