



## 9 Zusammenfassung und Fazit

Die Gründe für einen umfassenden und schnellen Übergang zur elektronischen Rechnungsabwicklung sind eine verbesserte Wettbewerbsfähigkeit, Kosteneinsparungen, die Verbesserung des Cash Flow und die Verringerung von Zahlungsausfällen unter anderem durch mögliche automatisierte Finanzierungsmöglichkeiten, produktivere Arbeit und ökologische Vorteile. Um dies zu erreichen, müssen die Herausforderungen bei der Implementierung in Angriff genommen und überwunden werden. Dazu gehören eine breit angelegte Kommunikation der Vorteile und des Zusatznutzens, die Bereitstellung der passenden Werkzeuge, Methoden und Lösungen, die Übernahme von Standards und strukturierte Daten.

Working Capital Optimierung erfordert die gezielte Verbesserung der zugrundeliegenden Prozesse und ist nur durch detaillierte Prozessgestaltung möglich. Besonders kleine und mittelständische Unternehmen (KMU) schrecken davor zurück, viel Zeit für Verwaltungstätigkeiten zu verwenden und sich mit Verbesserungsmöglichkeiten im Rahmen von Prozessoptimierungen oder der Einführung von Lösungen zu beschäftigen, die keinen direkt erkennbaren und messbaren realen Zusatznutzen liefern. Dies ist verbunden mit der Tatsache, dass ihre direkten Kosteneinsparungen angesichts gegebenenfalls kleiner Mengen an empfangenen und versandten Rechnungen überschaubar sind. Deshalb ist es wichtig, vor allem den KMU aufzuzeigen und bewusst zu machen, dass die elektronische Rechnungsabwicklung darauf aufbauende Vorteile ermöglicht, beispielsweise in der Innenfinanzierung, der Buchhaltung, dem Prüfwesen, der finanziellen Kontrolle und der Erfüllung aktueller und zukünftiger regulatorischer und verfahrenstechnischer Anforderungen im Geschäftsverkehr zwischen Unternehmen und dem öffentlichen Sektor.

Dabei liefert beispielsweise die Methodik des "Dynamic Discounting" konkrete Optimierungsansätze als mögliche Ausbaustufe im Rahmen grundsätzlicher Zahlungskonditionsverhandlungen und -anpassungen.

Grundlegend hierfür sind und bleiben ein effizienter operativer Abwicklungsprozess und die Beherrschung der relevanten Prozesse.