

Leseliste Top 5: Erfolg des Controllers

In diesem Teil möchten wir Ihnen regelmäßig fünf besonders lesenswerte Bücher zu einem bestimmten Themengebiet vorstellen:



**Rüegg-Stürm, Johannes/
Sander, Stefan:**
**Controlling für
Manager**

Was Nicht-Controller
wissen müssen

Campus Verlag, Frankfurt a. M. 2009, 351 S.,
ISBN: 978-3-593-38627-0, 49,90 €

Das Werk bietet dem Leser einen Einblick in die wichtigsten Grundlagen des Controllings. Mit dem Anspruch konzipiert, Führungskräfte ohne betriebswirtschaftlichen Hintergrund in die zentralen Themengebiete des Controllings einzuführen, umfasst das Buch die Themen finanzielles und betriebliches Rechnungswesen, Investitionsrechnung sowie Bewertungsverfahren. Einzelne Aspekte, wie z. B. die Cashflow-Rechnung, die Kalkulationsrechnung oder die Kapitalwertmethode, werden dabei praxisrelevant durch Beispiele erläutert. Des Weiteren stellen die Autoren anhand eines Beispiels die Balanced Scorecard für den Praktiker nachvollziehbar dar.

Tipp: Praktiker erhalten einen idealen Überblick über die Basisfunktionen und Methoden im Controlling. Theoretische Konzeptionen werden mittels der Beispiele nachvollziehbar dargestellt.



Pfennig, Christian:
**Controller-
zufriedenheit**

Messung – Wirkung –
Determinanten

Gabler Verlag, Wiesbaden 2009, 396 S.,
ISBN: 978-3-8349-1846-8, 59,90 €

Einleitend liefert Pfennig eine Bestandsaufnahme der Forschung zu den Themen Controlling und Mitarbeiterzufriedenheit. Fokus der Arbeit ist im Folgenden die Konzeption, die Operationalisierung sowie die Wirkung der Controllerzufriedenheit. Auf-

bauend auf einer großzahligen Erhebung wird ein Status Quo der Controllerzufriedenheit dargestellt und anhand von Hypothesen die Wirkung jener auf bspw. Dienstleistungsqualität untersucht. Das Buch schließt mit einer Analyse der Determinanten der Controllerzufriedenheit.

Tipp: Das Werk zeigt aktuelle Forschungsfragen des Controllerbereichs und bietet für den Forscher als auch für den Praktiker interessante Implikationen.



Weber, Jürgen:
**Erfolg der
Controller**

Wie Controller zum
Unternehmenserfolg
beitragen (Band 68)

Wiley-VCH Verlag, Weinheim 2009, 67 S.,
ISBN: 978-3-527-50421-3, 24,90 €

Der 68. Band der Schriftenreihe Advanced Controlling beschäftigt sich mit verschiedenen Fragestellungen zum Controllererfolg. Neben einer Analyse der Messproblematik nimmt der Autor eine Unterscheidung von erfolgreichen und nicht erfolgreichen Controllern vor. Dabei werden sowohl Instrumente, Aufgabenportfolios wie auch Auffassungen von Controllern untersucht und zu einem klaren Fazit gebracht. Abhängigkeiten von Unternehmensgröße, Branche oder Entwicklungsphase des Unternehmens finden ebenfalls Berücksichtigung.

Tipp: Durch die klare Fokussierung auf das Themengebiet des Controllererfolgs eignet sich dieses Buch als kompaktes Nachschlagewerk in Ausbildung, Forschung und Praxis. Für Praktiker besteht ein Mehrwert, da sich Implikationen aus den Erkenntnissen direkt ableiten lassen und als Ansatz für die Unternehmenspraxis dienen können.



Schachtner, Michael:
**Accounting und
Unternehmens-
finanzierung**

Eine Analyse börsen-
notierter Unternehmen
in Deutschland und der
Schweiz

Gabler Verlag, Wiesbaden 2009, 205 S.,
ISBN: 978-3-8349-1625-9, 49,90 €

Aufbauend auf den theoretischen Grundlagen der Finanzierungspolitik, der Kapitalstruktur und des Accountings wird eine Untersuchung von börsennotierten Unternehmen in Deutschland und der Schweiz durchgeführt. Basierend auf den Bilanzdaten von 1995 bis 2006 werden aktuelle Themen und Trends der Finanzierung und des Accounting-Change diskutiert sowie eine Konkretisierung in Handlungsempfehlungen vorgenommen.

Tipp: Das Buch liefert Implikationen für die Forschung wie auch für die Praxis. Die zugrundeliegenden Theorien werden umfangreich eingeführt, sodass das Buch auch für Themenfremde interessante Ansatzpunkte bereit hält.



Horváth, Péter (Hrsg.):
**Erfolgreiche
Steuerungs- und
Reportingsysteme
in verbundenen
Unternehmen**

Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart 2009,
327 S., ISBN: 978-3-7910-2897-2, 59,95 €

In dem Sammelband befassen sich Autoren aus Wissenschaft und Praxis mit Themen der Steuerung und des Reportings in verbundenen Unternehmen. Neben einer Darstellung aktueller Entwicklungen in der Konzernsteuerung, bietet das Werk einen Einblick in das internationale Controlling mit Fokus auf Russland. Es folgt eine Erläuterung einzelner Steuerungsinstrumente, von Strategy Maps bis hin zu Internal Accounting. Hervorzuheben ist, dass mit dem Gesundheits- bzw. Sozialsektor sowie dem öffentlichen Bereich zwei spezielle Themenbereiche Einzug gefunden haben. Es gelingt dem Sammelband stets, eine Brücke zwischen strategischen und operativen Fragestellungen zu schlagen.

Tipp: Der Tagungsband stellt den Diskurs zwischen Wissenschaftlern und Praktikern in einer sehr anschaulichen Art und Weise dar, sodass eine breite Leserschaft in der Unternehmenspraxis angesprochen wird.